

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS BAJO IFRS

Por los años terminados al 31 de diciembre 2024 y 2023



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Presidente y Consejeros de **Universidad del Desarrollo**

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros separados adjuntos de Universidad del Desarrollo, que comprenden los estados separados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados separados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros separados.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros separados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Universidad del Desarrollo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros separados se nos requiere ser independientes de Universidad del Desarrollo y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Énfasis en un asunto – Estados financieros separados

Tal y como se indica en la Nota 2.1) los mencionados estados financieros separados han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de Universidad del Desarrollo, antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las filiales detalladas en Nota 16. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Universidad del Desarrollo, los que son requeridos por las Normas Internacionales de Información Financiera.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros separados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros separados, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Universidad del Desarrollo para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el cual se informa, sin limitarse a dicho período.





Responsabilidad del Auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable que los estados financieros separados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable, es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros separados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros separados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Universidad del Desarrollo En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros separados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Universidad del Desarrollo para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del cierre del periodo que se reporta, sin limitarse a dicho periodo.

Se nos requiere comunicar a los responsables de la Administración, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.

David Barros B. Socio

Santiago, Mayo 07 de 2025



UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ACTIVOS	NOTA	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	15.854.976	12.254.969
Otros activos financieros, corrientes	8	9.423.385	9.501.407
Otros activos no financieros, corrientes	9	263.675	482.357
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	20.191.549	23.061.179
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, corrientes	11	27.478	209.221
Inventarios	12	-	-
Activos biológicos corrientes	13	-	-
Activos por impuestos corrientes	14	957.432	1.260.177
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición	15	-	-
clasificados como mantenidos para la venta			
Activos Corrientes Totales		46.718.495	46.769.310
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	8	17.162	17.163
Otros activos no financieros, no corrientes	9	17.102	17.105
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10		_
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, no corrientes	11	1.628.731	1.229.586
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	16	14.195.083	8.838.200
Activos intangibles distintos de la plusvalia	17	92.098	121.954
Plusvalia	18	-	-
Propiedades, planta y equipos	19	113 025 123	85,429,858
Activos biológicos, no corrientes	13	-	-
Propiedades de inversión	20	_	_
Activos por derecho de uso	21	20.156.046	12.894.967
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	_
Activos por impuestos diferidos	14	_	_
Activos No Corrientes Totales		149.114.243	108.531.728
TOTAL ACTIVOS		195.832.738	155.301.038

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	3.044.662	3.806.095
Pasivos por arrendamientos, corrientes	21	224.124	155.846
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	9.472.194	7.290.087
Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes	11	16.323	96.234
Otras provisiones corrientes	24	6.805.195	5.397.253
Provisiones corrientes por beneficios a los empelados	25	2.929.126	2.510.079
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	882.292	793.050
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	21.106.912	24.202.565
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición	15	_	-
clasificados como mantenidos para la venta			
Pasivos Corrientes Totales		44.480.828	44.251.209
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	38.284.301	39.507.805
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	4.129.348	4.153.257
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	_	_
Cuentas por pagar entidades relacionadas, no corrientes	11	_	_
Otras provisiones no corrientes	24	28.556	30.397
Provisiones no corrientes por beneficios a los empelados	25	_	_
Pasivos por impuestos diferidos	14	_	_
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	_
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	26		
Pasivos No Corrientes Totales		42.442.205	43.691.459
TOTAL PASIVOS		86.923.033	87.942.668
Patrimonio			
Capital emitido	41	20.000	20.000
Otras reservas	41	52.877.949	18.313.964
Excedentes (pérdidas) acumulados	41	56.011.756	49.024.406
Patrimonio Atribuible a la Fundación		108.909.705	67.358.370
TOTAL PATRIMONIO		108.909.705	67.358.370
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		195.832.738	155.301.038

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES DESDE EL 1 DE ENERO Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01.01.2024 31.12.2024 M\$	01.01.2023 31.12.2023 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	148.894.770	137.117.413
Costos Operacionales	28	(86.682.672)	(79.928.025)
Margen Bruto		62.212.098	57.189.388
Ingresos financieros	29	1.032.940	1.364.879
Otros ingresos	30	1.299.260	1.834.429
Gastos de administración	31	(58.521.052)	(53.114.024)
Costos financieros	32	(2.254.322)	(2.209.367)
Otros gastos	33	(362.376)	(342.494)
Diferencias de cambio	34	(42.496)	(60.499)
Resultado por unidades de reajuste	34	(1.735.423)	(2.251.687)
Resultados en Filiales contabilizados por el método de la participación	16	(241.731)	857.793
Excedente (Pérdida) antes de Impuesto		1.386.898	3.268.418
Resultado por impuesto a las ganancias	14	-	-
Excedente (Pérdida), después de Impuestos		1.386.898	3.268.418
Resultado de porcedente de operaciones continuadas		-	-
Resultado de porcedente de operaciones descontinuadas		-	-
Resultado atribuible a :			
La entidad		1.386.898	3.268.418
Participaciones no controladoras		-	-
Excedente (Pérdida), después de Impuestos		1.386.898	3.268.418

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES DESDE EL 1 DE ENERO Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01.01.2024 31.12.2024 M\$	01.01.2023 31.12.2023 M\$
Otros Resultados Integrales:			
Otros resultados integrales por revaluación de activos		40.164.437	-
Otros resultados integrales por activos financieros		-	-
Otros resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		-	-
Otros resultados integrales varios			
Otros resulatdos Integrales		40.164.437	-
Resulatdo Integral total atribuible a: La entidad Participaciones no controladoras		41.551.335	3.268.418
Resultado Integral Total		41.551.335	3.268.418

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DESDE EL 1 DE ENERO Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

Período Actual	Capital Emitido	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
Saldo inicial 01.01.2024						
Patrimonio previamente reportado Incremento (disminución) por cambios en politicas contables Incremento (disminución) por correcciones de errores	20.000	18.313.964	49.024.406	67.358.370	- - -	67.358.370
Patrimonio al comienzo del período	20.000	18.313.964	49.024.406	67.358.370	_	67.358.370
Resultado del ejercicio Otros resultados integrales	-	34.563.985	1.386.898 5.600.452	1.386.898 40.164.437		1.386.898 40.164.437
Resultado integral	-	34.563.985	6.987.350	41.551.335	-	41.551.335
Emisión de patrimonio Dividendos Incremento (disminución) por otras aportaciones Incremento (disminución) por otras distribuciones Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	34.563.985	6.987.350	41.551.335	-	41.551.335
Patrimonio al final del Período Actual 31.12.2024	20.000	52.877.949	56.011.756	108.909.705	-	108.909.705

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DESDE EL 1 DE ENERO Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

Período Anterior	Capital Emitido	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
Saldo inicial 01.01.2023						
Patrimonio previamente reportado	20.000	18.313.964	45.755.988	64.089.952	-	64.089.952
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores						
Patrimonio al comienzo del período	20.000	18.313.964	45.755.988	64.089.952	-	64.089.952
Resultado del ejercicio	-	-	3.268.418	3.268.418	-	3.268.418
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	3.268.418	3.268.418	-	3.268.418
Emisión de patrimonio	_	_	_	_	_	_
Dividendos	-	-	-	_	-	_
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la						
propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	3.268.418	3.268.418	-	3.268.418
Patrimonio al final del Período Anterior 31.12.2023	20.000	18.313.964	49.024.406	67.358.370	-	67.358.370

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO ESTADOS SEPARADOS DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO DESDE EL 1 DE ENERO Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023 CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO POR METODO DIRECTO	01.01.2024 31.12.2024 M\$	01.01.2023 31.12.2023 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación Cobros procedentes de la prestación de servicios Otros ingresos percibidos Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal Pagos de arriendos Otros pagos por actividades de operación Crédito capacitación	150.462.058 292.007 (48.689.388) (78.942.891) (9.045.690) (540.290) (388.875)	131.624.267 459.455 (44.065.978) (73.320.736) (8.586.479) (342.254) (360.452)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	13.146.931	5.407.823
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión Inversión Empresa Relacionada (-) Compras de bienes en Leasing Compras de propiedades, planta y equipo Importes procedentes de cartera de inversiones Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(3.793.330) 761.043 (3.032.287)	(4.426.704) 957.102 (3.469.602)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación Pagos de préstamos financieros Pagos de pasivos por arrendamientos fianancieros Intereses pagados por préstamos y arrendamientos Pagos por préstamos a empresas relacionadas	(3.862.051) (209.002) (2.054.049) (389.535)	(3.234.561) (141.601) (2.499.174) (50.000)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(6.514.637)	(5.925.336)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3.600.007	(3.987.115)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Periodo	12.254.969	16.242.084
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	15.854.976	12.254.969

CONTENIDO

Nota 1	Información de la Entidad	. 12
Nota 2	Bases de Preparación	. 14
Nota 3	Cambios en las Políticas Contables	.18
Nota 4	Resumen de Principales Políticas Contables	. 19
Nota 5	Administración del Riesgo	.30
Nota 6	Estimaciones y Juicios Contables	. 32
Nota 7	Efectivo y Equivalentes al Efectivo	. 34
Nota 8	Otros Activos Financieros, Corrientes	.35
Nota 9	Otros Activos No Financieros, Corrientes y No Corrientes	.36
Nota 10	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por cobrar Corrientes	.36
Nota 11	Cuentas por Cobrar y Pagar Entidades Relacionadas Corrientes y No Corrientes.	.38
Nota 12	Inventarios	.40
Nota 13	Activos Biológicos, Corrientes y No Corrientes	.40
Nota 14	Impuestos Corrientes, Corrientes y No Corrientes	.40
Nota 15	Activos y Pasivos No Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición	
	Clasificados como Mantenidos para la Venta	.41
Nota 16	Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	.41
Nota 17	Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	. 44
	Plusvalía	
Nota 19	Propiedades, Plantas y Equipos	.46
Nota 20	Propiedades de Inversión	. 49
Nota 21	Activos y Pasivos por Arrendamientos Corrientes y No Corrientes	. 50
Nota 22	Otros Pasivos Financieros, Corrientes y No Corrientes	. 53
Nota 23	Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes y No	
	Corrientes	. 55
Nota 24	Otras Provisiones Corrientes y No Corrientes	. 55
Nota 25	Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes y No Corrientes	. 56
Nota 26	Otros Pasivos No Financieros Corrientes y No Corrientes	. 56
	Ingresos de Actividades Ordinarias	
Nota 28	Costos Operacionales	. 59
	Ingresos Financieros	
	Otros Ingresos	
	Gastos de Administración	
Nota 32	Costos Financieros	. 62
	Otros Gastos	
Nota 34	Diferencias de Cambio y Resultado por Unidades de Reajuste	. 63
Nota 35	Contingencias y Compromiso.	. 63
Nota 36	Garantías	. 64
Nota 37	Combinación de Negocios	. 64
Nota 38	Hechos Posteriores.	. 64
	Sanciones	
Nota 40	Hechos Relevantes o Esenciales	. 65
Nota 41	Patrimonio.	.65

Nota 1 – INFORMACION DE LA ENTIDAD

1.1 Domicilio de su Casa Central

La Universidad del Desarrollo Rut 71.644.300-0, domiciliada en Avenida Plaza 680, comuna de Las Condes, Santiago, es una Fundación de derecho privado sin fines de lucro, dedicada a formación de profesionales que, además del dominio de su disciplina, se caractericen por ser emprendedores e innovadores, comprometidos con la sociedad y los temas públicos, por tener una visión global y una aproximación profesional que valore e integre miradas de distintas disciplinas; generar, difundir y transferir conocimiento con el objetivo de comprender, explicar y proponer soluciones a problemas complejos del país y de la sociedad y promover una mirada de innovación docente para la transformación de los procesos de enseñanza y aprendizaje en la formación de nuevas generaciones.

La Universidad cuenta con Sedes en la ciudad de Santiago y Concepción:

Sede Dirección

Campus RESB – Casa Central Avenida Plaza 680, Las Condes Campus Ainavillo Ainavillo Ainavillo 456, Concepción

Campus Pedro de Valdivia Avenida Pedro de Valdivia 1711, Concepción

1.2 Breve Historia de la Institución

La Universidad del Desarrollo se constituyó en conformidad al Decreto con fuerza de Ley N°1 del año 1981, del ministerio de Educación Pública como Fundación de derecho privado sin fines de lucro según escritura pública de fecha 22 de enero de 1990.

La Universidad comenzó sus actividades en Concepción en 1990 con la carrera de Ingeniería Comercial, y cinco años más tarde ofrecía cinco carreras, un bachillerato y un programa de postítulo, posicionándose pronto como una institución reconocida en la región por su propuesta de calidad, capaz de atraer buenos profesores y alumnos.

En 1997 obtuvo la plena autonomía por parte del Consejo Superior de Educación, convirtiéndose en la primera universidad privada autónoma de regiones. Para entonces contaba con 1.700 alumnos y acababa de crear su primer magíster, el MBA de la Facultad de Economía y Negocios.

En 1998 el Consejo Directivo decidió ampliar y consolidar el proyecto institucional, abriendo una sede en Santiago, con seis carreras de pregrado y tres programas de magíster. Se suma a ello la creación del primer centro de investigación, la acreditación del MBA a nivel internacional y, cinco años después, la construcción del campus en San Carlos de Apoquindo, hoy campus Rector Ernesto Silva Bafalluy.

La UDD avanza y consolida una estructura para dar soporte a su crecimiento y facilitar los procesos de autorregulación. Esto responde a una mayor sofisticación asociada no solo a un mayor número de carreras y un cuerpo docente calificado que crece, sino también a la decisión estratégica el año 2000 de extender el proyecto universitario hacia el área de la salud.

La cercanía de la UDD con el medio externo dio paso a una amplia variedad de vínculos e instancias de colaboración internacional a todo nivel. Esto se traduce, entre otras cosas, en más de 200 convenios vigentes con instituciones extranjeras, destacando la relación iniciada en 2006 con Babson College, en 2010 con Stanford Technology Ventures Program, en 2012 con Queen's University de Canadá, el 2017 con Macquarie University y UC Davis, y en 2018 con The George Institute for Global Health asociado con la University of New South Wales, Australia, que instaló su sede en América Latina en la UDD.

Desde su fundación, la UDD tuvo como propósito desarrollar la formación tanto a nivel de pregrado como de postgrado. En 1994 se comenzó a dictar el primer programa de Postítulo en Administración y Dirección de Empresas (PADE), que en 1997 dio origen al Magíster en Administración de Empresas (MBA). Durante la década siguiente, acorde a lo planificado por el proyecto UDD, el postgrado creció en forma significativa y se expandió a todas las áreas de la Universidad. En el año 2012 se inauguró el edificio de Postgrado en el campus Rector Ernesto Silva Bafalluy y en 2014 se iniciaron los dos primeros programas de doctorado con el fin de contribuir a la formación de capital humano avanzado y fortalecer la actividad de investigación, aumentando el año 2017 a cuatro programas de doctorado, actualmente todos acreditados. En el año 2017 se inauguró el edificio Plaza de la Investigación en Las Condes, donde se instalaron los tres programas doctorales que se dictan en Santiago. La investigación tuvo un importante desarrollo, superando la veintena de centros de investigación propios y con avance significativo en la cantidad y calidad de la productividad académica, lográndose en 2016 la acreditación del área.

En el último periodo, la UDD ha logrado consolidarse como una universidad más compleja, posicionándose en el sistema de educación superior con estándares cada vez más altos en los principales indicadores con que se miden las instituciones de este nivel de desarrollo. Ha avanzado en productividad académica, colaboración interdisciplinaria, oferta doctoral, vínculos con instituciones externas nacionales e internacionales, captación de fondos externos y participación en la discusión pública, entre otros. Existe una particular vocación de la UDD por la cultura de la innovación y la transformación permanente para construir una universidad de futuro. Esto se ha logrado manteniendo al mismo tiempo los sellos que la han distinguido desde el principio -emprendimiento y liderazgo, ética y responsabilidad pública- y su estilo de gestión flexible con alta capacidad para detectar y adaptarse a los múltiples cambios del entorno.

Los años recientes han sido desafiantes para todo el sistema educativo nacional, con cambios en el ámbito regulatorio, sistema de admisión y financiamiento, nuevas formas de aproximarse al aprendizaje y tendencias en el mercado laboral, todo ello en un contexto de importantes cambios tecnológicos y crecientes demandas sociales. A este escenario se sumó en 2020 la emergencia sanitaria mundial, que permitió evidenciar las capacidades instaladas en la Universidad para asegurar la continuidad de todas sus actividades académicas y de gestión, resguardando la calidad, como se profundiza más adelante. De este modo, la Universidad ha mantenido la sustentabilidad del proyecto a largo plazo, siendo fiel a su misión y valores, y con un creciente reconocimiento en el medio.

1.3 Entidades donde tiene Participación

<u>Filial</u>	RUT N°	Participación %
Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	77.487.290-6	94,000
Inmobiliaria Consenso S.A.	78.370.460-9	99,857
Asesorías y Consultorías del Desarrollo Ltda.	76.025.124-0	99,000
Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	76.025.132-1	99,000
Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	76.044.889-3	99,000
Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	76.047.879-2	99,931
Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	76.057.158-K	99,000
Gestión del Desarrollo S.P.A.	76.024.684-0	100,00
UDD Ventures S.A.	76.109.353-3	99,997
Fundación Centro de Estudios Públicos Faro	65.211.769-4	-

La Sociedad Gestión del Desarrollo SpA es propietaria de los porcentajes restantes para completar el 100% de propiedad de todas las Empresas Filiales.

1.4 Número de directivos, personal no docente y otros empleados

Personal	31-12-2024	31-12-2023
Académicos de planta	486	458
Directivos	170	172
No Académico de planta	1.053	1.075
Total	1.709	1.705

Nota 2 – BASES DE PREPARACION

2.1 Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros separados de Universidad del Desarrollo han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") y sus interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"), vigentes al 31 de diciembre de 2024, las cuales se han aplicado en forma íntegra y sin reservas.

La Universidad se ha acogido a la exención permitida en la NIC 27, la cual exime de la presentación de estados financieros consolidados bajo ciertas condiciones, aplicables a la Universidad. Con base en lo anterior, la Universidad no ha procedido a la consolidación línea a línea de los estados financieros de sus filiales, las cuales se presentan valorizadas bajo el método de la participación en los presentes estados financieros separados. Consecuentemente, la Universidad ha anticipado los efectos de la aplicación de la NIC 27, en relación a la valorización de las inversiones en filiales.

Los estados financieros separados reflejan fielmente la situación financiera de Universidad del Desarrollo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y los resultados de las operaciones por los años terminados

al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

2.2 Período contable

Los presentes estados financieros separados comprenden:

Estados Separados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Estados Separados de Resultados Integrales por Función, por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Estados Separados de Cambios en el Patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Estados Separados de Flujos de Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

2.3 Bases de medición

Los estados financieros separados de la Universidad se han preparado bajo el principio del costo histórico, modificado por la revalorización de ciertos activos y pasivos financieros.

2.4 Moneda funcional y de presentación

La moneda funcional para los estados financieros de la Universidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en la que opera, por tanto, es el peso chileno.

Los estados financieros de la Universidad se presentan en miles de pesos.

2.5 Moneda extranjera y conversión

Los activos y pasivos en US\$ (dólares estadounidenses), y en UF (Unidades de Fomento), han sido convertidos a pesos chilenos a los tipos de cambio observados y variaciones de las unidades monetarias a la fecha de cierre de cada uno de los períodos como sigue:

Los saldos de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se presentan valorizados al tipo de cambio de cada período.

Las diferencias resultantes por tipo de cambio en la aplicación de esta norma son reconocidas en los resultados del ejercicio a través de la cuenta "Diferencias de cambio" y "Resultado por unidades de reajuste" por la variación de la unidad de fomento (UF).

La base de conversión para los activos y pasivos pactados en dólares y Unidades de Fomento al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es:

Moneda	31-12-2024	31-12-2023
Dólar	996,46	877,12
UF	38.416.,69	36.789,36
Euro	1.035,28	908,01

2.6 Hipótesis de negocio en marcha

Los presentes estados financieros son preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha.

2.7 Reclasificaciones

Reclasificaciones que afectan al periodo 2023, para efecto de presentación comparativa.

ACTIVOS	NOTA		31.12.2023 M\$	Reclasificaciones	31.12.2023 M\$
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	(2)	9.068.153	3.186.816	12.254.969
Otros activos financieros, corrientes	8		9.501.407		9.501.407
Otros activos no financieros, corrientes	9		482.357		482.357
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	(1)	65.618.731	(42.557.552)	23.061.179
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, corrientes	11		209.221		209.221
Inventarios	12		-		-
Activos biológicos corrientes	13		-		-
Activos por impuestos corrientes	14		1.260.177		1.260.177
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición	15		-		-
clasificados como mantenidos para la venta					
Activos Corrientes Totales			86.140.046	(39.370.736)	46.769.310
Activos no corrientes					
Otros activos financieros, no corrientes	8		17 163		17 163
Otros activos no financieros, no corrientes	9		17.105		17.105
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	(1)	7.810.442	(7.810.442)	_
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, no corrientes	11	(1)	1.229.586	(7.010.442)	1.229.586
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	16		8.838.200		8.838.200
Activos intangibles distintos de la plusvalia	17		121.954		121.954
Plusvalia	18		-		121.551
Propiedades, planta y equipos	19	(3)	87.318.238	(1.888.380)	85.429.858
Activos biológicos, no corrientes	13	(-)	_	(1.000.500)	-
Propiedades de inversión	20		_		_
Activos por derecho de uso	21	(3)	11.006.587	1.888.380	12.894.967
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14		_		_
Activos por impuestos diferidos	14		_		_
Activos No Corrientes Totales			116.342.170	(7.810.442)	108.531.728
TOTAL ACTIVOS			202.482.216	(47.181.178)	155.301.038
				(47.101.170)	200.002.300

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA		31.12.2023 M\$	Reclasificaciones	31.12.2023 M\$
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	22		3.806.095		3.806.095
Pasivos por arrendamientos, corrientes	21		155.846		155.846
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corriente	es 23		7.290.087		7.290.087
Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes	11		96.234		96.234
Otras provisiones corrientes	24		5.397.253		5.397.253
Provisiones corrientes por beneficios a los empelados	25		2.510.079		2.510.079
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14		793.050		793.050
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	(1)	65.961.055	(41.758.490)	24.202.565
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15		-		-
Pasivos Corrientes Totales			44.251.209	(41.758.490)	44.251.209
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros, corrientes	22		39.507.805		39.507.805
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21		4.153.257		4.153.257
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrie	entes 23		_		_
Cuentas por pagar entidades relacionadas, no corrientes	11		_		_
Otras provisiones no corrientes	24		30.397		30.397
Provisiones no corrientes por beneficios a los empelados	25		_		_
Pasivos por impuestos diferidos	14		_		_
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	14		_		_
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	26	(1)	5.422.688	(5.422.688)	
Pasivos No Corrientes Totales			43.691.459	(5.422.688)	43.691.459
TOTAL PASIVOS			87.942.668	(47.181.178)	87.942.668
Patrimonio					
Capital emitido	41		20.000		20.000
Otras reservas	41		18.313.964		18.313.964
Excedentes (pérdidas) acumulados	41		49.024.406		49.024.406
Patrimonio Atribuible a la Fundación			67.358.370	-	67.358.370
TOTAL PATRIMONIO			67.358.370	-	67.358.370
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO			155.301.038	(47.181.178)	155.301.038

Para el cierre del 31 de diciembre 2024 la Fundación realizó las siguientes reclasificaciones al cierre del año 2023, para efectos comparativos:

- (1) Las Cuotas futuras de arancel de estudiantes matriculados no se consideran en saldo de deudores comerciales y en otros pasivos no financieros. Saldo de deudores comerciales y otros pasivos no financieros se muestran netos de becas internas.
- (2) Se reclasifican saldos de depósitos en tránsito por recaudación de medios de pago electrónicos no abonados en cuenta corriente bancaria, desde deudores comerciales a equivalentes al efectivo.
- (3) Se reclasifican activos en leasing y depreciación de edificios.

2.8 Ajustes a períodos anteriores y otros cambios contables

- 2.8.1 No existen cambios en las estimaciones contables en el período en curso.
- 2.8.2. No existen errores en el período en curso.

Nota 3 – CAMBIOS EN LAS POLITICAS CONTABLES

3.1. Cambios voluntarios en políticas contables

Sin información a revelar.

3.2. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

3.2.1. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados:

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Publicada en mayo de 2021, esta modificación requiere que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 12 "Impuestos a las ganancias" sobre reforma fiscal internacional – reglas del modelo del pilar dos. Publicada en mayo de 2023, esta enmienda brinda a las empresas una exención temporal de la contabilidad de los impuestos diferidos derivados de la reforma fiscal internacional de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas también introducen requisitos de divulgación específicos para las empresas afectadas. Esta norma debe ser aplicada a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasifican como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2023.

Enmienda a NIIF 17 - Aplicación inicial de NIIF 17 y NIIF 9 Información comparativa. Esta modificación es una modificación de alcance limitado a los requisitos de transición de la NIIF 17, Contratos de seguro, que proporciona a las aseguradoras una opción destinada a mejorar la utilidad de la información para los inversores sobre la aplicación inicial de la nueva Norma. La modificación se relaciona únicamente con la transición de las aseguradoras a la nueva Norma, no afecta a ningún otro requisito de la NIIF 17.

La Universidad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros separados de la Universidad en el período de su primera aplicación.

3.2.2 Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria		
Clasificación de pasivos como Corriente o No	Períodos anuales iniciados en o después		
Corriente (enmiendas a NIC 1)	del 1 de enero de 2024.		
Pasivo por arrendamiento en una venta con	Períodos anuales iniciados en o después		
arrendamiento posterior (enmiendas a NIIF 16)	del 1 de enero de 2024.		
Pasivos no corrientes con convenios de deuda	Períodos anuales iniciados en o después		
(enmiendas a NIC 1)	del 1 de enero de 2024.		
Acuerdos de Financiación de Proveedores	Períodos anuales iniciados en o después		
(enmiendas a NIC 7 y NIIF 7)	del 1 de enero de 2024.		
Falta de Intercambiabilidad (enmiendas a NIC	Períodos anuales iniciados en o después del		
21)	1 de enero de 2025.		
Modificaciones a las normas de sostenibilidad	Períodos anuales iniciados en o después del		
(SASB) para mejorar su aplicabilidad	1 de enero de 2025.		
internacional			

La Universidad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros separados de la Universidad en el período de su primera aplicación.

Nota 4 – RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

4.1. Bases de preparación

Los presentes estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior no Estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior, las cuales están basadas en Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa.

4.2. Bases de consolidación

Sin información a revelar.

4.3. Bases de conversión

Los activos y pasivos en unidades de fomento y aquellas operaciones realizadas en moneda distinta de la funcional son traducidos a pesos chilenos, a los cambios vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros y la pérdida o ganancia que resulten de su liquidación, se reconocen en el rubro Diferencia de cambio", en el estado de resultados integrales separado, por función.

4.4. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en monedas extranjeras son registradas al tipo de cambio de la respectiva moneda a la fecha en que la transacción cumple con los requisitos para su reconocimiento inicial. Al cierre de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras son traducidas a pesos chilenos, al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio.

4.5. Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros separados comprenden al efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos de tres meses o menos desde la fecha de la inversión), que son rápidamente realizables en efectivo y que no tienen riesgo significativo de cambios en su valor.

4.6. Instrumentos financieros

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Fundación se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

Los activos financieros y pasivos financieros son medidos inicialmente a valor razonable.

Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros (distintos de los activos financieros y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) son agregados o deducidos del valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros, según sea apropiado, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidos inmediatamente en resultados.

4.6.1. Activos financieros a valor justo con cambios en resultado

Son inicialmente medidos a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de pérdidas y ganancias por diferencias de cambio, pérdidas y ganancias por deterioro, e ingresos por intereses calculados usando el método del interés efectivo son reconocidos en resultados. Los importes reconocidos en resultados son los mismos que habrían sido reconocidos en resultados si estos instrumentos financieros hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los otros cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otro resultado integral y acumulados en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" en patrimonio. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas a resultados.

4.6.2 Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral.

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente.

Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio. Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si, en períodos de reporte posteriores, el riesgo de crédito del instrumento financiero con deterioro de valor crediticio mejora de manera tal que el activo financiero ya no tiene deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses se reconoce aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la Fundación reconoce el ingreso por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia al costo amortizado del activo financiero desde el reconocimiento inicial. El cálculo no revierte a la base bruta, incluso si el riesgo de crédito del activo financiero mejora posteriormente de modo que el activo financiero ya no tenga deterioro de valor crediticio.

Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados y se incluye en la línea "ingresos financieros".

4.6.3 Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería ser pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano; o
- en su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Fundación gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo; o
- es un derivado, excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquiriente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- el pasivo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, el
 cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la documentada
 estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Fundación, y se provea internamente
 información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permita que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el estado de resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de 'ingresos/costos financieros' en el estado de resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRRCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Fundación que sean designados por la Fundación para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

4.6.4. Pasivos financieros a costo amortizado

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo.

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y para la distribución del gasto por intereses a lo largo del período correspondiente. La

tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, al costo amortizado de un pasivo financiero.

4.7. Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Fundación ha evaluado aplicar el enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2024. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. La Administración de la Fundación ha implementado un nuevo modelo de provisiones por riesgo de crédito para sus deudores comerciales para cumplir con lo requerido por NIIF 9.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real durante los últimos años.

Las exposiciones dentro de cada grupo fueron segmentadas a base de características de riesgo comunes como la calificación de riesgo de crédito y la industria.

La Fundación determinó que la aplicación de los requerimientos de deterioro del valor de las cuentas por cobrar de acuerdo a la Norma NIIF 9 al 1 de enero de 2020 no tuvieron efectos en los estados financieros, ya que no existía deterioro respecto de la medición bajo la Norma NIC 39.

Adicionalmente, existe una revisión permanente de todos los grados de morosidad de los deudores, a objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El análisis de deterioro de activos de origen comercial considera tanto las facturas pendientes de cobro y Documentos por cobrar.

Para el caso de los documentos por cobrar, la determinación de deterioro se realiza en el momento que el documento cumple su vencimiento, por el 100% del valor de éste.

Activos financieros con deterioro de valor crediticio

Un activo financiero está con deterioro de valor crediticio cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. Evidencias de que un activo financiero está con deterioro de valor crediticio incluyen información observable sobre los sucesos siguientes:

- a) dificultades financieras significativas del emisor o del deudor;
- b) una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora;
- c) el prestamista del deudor por razones económicas o contractuales relacionadas con dificultades financieras del deudor, le ha otorgado a éste concesiones o ventajas que no le habría facilitado en otras circunstancias;
- d) se está convirtiendo en probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera:
- e) la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Política de castigo

La Fundación castiga un activo financiero cuando existe información que indica que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, por ejemplo, cuando la contraparte ha sido puesta en liquidación o ha entrado en procedimientos de bancarrota, o en el caso de cuentas comerciales por cobrar, cuando las gestiones de cobranza se han agotado. Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Fundación, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la severidad (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición al incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento para activos financieros, esta está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte; para compromisos de préstamos y contratos de garantía financiera, la exposición incluye el importe que se dispondrá en el futuro en la fecha de incumplimiento determinada sobre la base de tendencias históricas, el entendimiento de la Fundación de las específicas necesidades financieras futuras de los deudores, y otra información futura relevante.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los lujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Fundación en conformidad con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Fundación espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

La Fundación reconoce una ganancia o pérdida por deterioro de valor en resultados para todos los instrumentos financieros con un correspondiente ajuste a su valor en libros a través de una cuenta de corrección de valor por pérdidas, excepto para los instrumentos financieros que son medidos a VRCCORI, para los cuales la corrección de valor se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la cuenta "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral", y no reduce el valor en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

Baja en cuentas de activos financieros

La Fundación da de baja un activo financiero solamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo a un tercero. Si la Fundación no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa

controlando el activo transferido, la Fundación reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los importes que podría tener que pagar. Si la Fundación retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Fundación continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los importes recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido a costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la sumatoria de la consideración recibida y por recibir se reconoce en resultados. Adicionalmente, al dar de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" es reclasificada a resultados. En contrario, al dar de baja una inversión en un instrumento de patrimonio el cual la Fundación a elegido en el reconocimiento inicial medirlo a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" no es reclasificada a resultados, pero es transferida a resultados retenidos.

4.8. Otros activos no financieros

Bajo este rubro la Universidad ha contabilizado, principalmente las erogaciones efectuadas por concepto de gastos anticipados, los cuales se reconocen en resultado en la medida que los derechos pagados son consumidos.

4.9. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del estado de situación financiera se clasifican como activos no corrientes. Corresponden principalmente a los documentos y cuotas por cobrar correspondiente a colegiaturas por cobrar a sus alumnos.

La Universidad ha constituido una provisión de incobrable en base a un análisis histórico de la recuperabilidad y ponderaciones acorde a las expectativas del entorno macroeconómico, que se presenta deduciendo el rubro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

4.10. Propiedades, planta y equipo

Los terrenos, edificios e inmuebles en leasing se reconocen inicialmente a su costo. La medición posterior de los mismos se realiza de acuerdo a NIC 16 mediante el método de retasación periódica a valor razonable. Las tasaciones se llevan a cabo, a base del valor de mercado.

Los equipos, muebles y bienes de biblioteca, tanto en su reconocimiento inicial como en su medición posterior, son valorados a su costo menos la correspondiente depreciación y deterioro acumulado de existir. Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, etc.) se incluyen en el valor del activo inicial.

4.10.1 Método de depreciación

La Fundación deprecia los activos de propiedades, planta y equipos, excepto terrenos, desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso, o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté terminado y en condiciones de ser usado. Los elementos de propiedades,

planta y equipos se deprecian usando el método lineal en resultados, con base en las vidas útiles estimadas de cada componente. Los activos bajo arrendamiento financiero son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente probable que la Universidad obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. Los terrenos no se deprecian. Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

4.10.2. Vida útil

La depreciación propiedades, plantas y equipos y propiedades de inversión de vida útil definida, se calcula usando el método lineal y la vida útil promedio aplicada para su cálculo por rubro es la siguiente:

Edificios 60 a 80 años
Terrenos Indefinida
Equipos 3 a 20 años
Muebles 5 a 10 años
Biblioteca (libros) 3 años

Habilitaciones terrenos ajenos Duración contrato de arriendo

4.11. Propiedad de inversión

Sin información a revelar.

4.12. Activos intangibles distintos de la plusvalía

En este rubro, la Universidad incluye activos no monetarios como marcas, licencias de software, adquiridas a terceros y otros intangibles, los cuales se amortizan de acuerdo al período de vigencia de las mismas.

4.12.1. Vida útil

Los activos intangibles son amortizados de acuerdo con la duración de sus licencias, éstos se amortizan utilizando un método lineal.

Licencias3 añosLicencias software3 añosOtros intangibles3 años

4.13. Gastos de investigación y desarrollo

Sin información a revelar.

4.14. Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones gubernamentales son reconocidas en resultados aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta, sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más períodos.

La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la Fundación al organismo que hizo la transferencia original y su monto, por consiguiente, no se registra en cuentas de resultados.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de los cuales su uso o destino durante la ejecución de los mismos es supervisado y aprobado por la entidad gubernamental correspondiente.

4.15. Plusvalía

Sin información a revelar.

4.16. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Sin información a revelar.

4.17. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Sin información a revelar.

4.18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Las participaciones en una filial se contabilizan usando el método de la participación. Inicialmente se reconocen al costo, que incluye los costos de transacción. Después del reconocimiento inicial, los estados financieros separados incluyen la participación de la Fundación en los resultados y el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación.

La Fundación mantiene control sobre las siguientes filiales:

<u>Filial</u>	RUT N°	<u>Participación</u> <u>%</u>
Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	77.487.290-6	94,000
Inmobiliaria Consenso S.A.	78.370.460-9	99,857
Asesorías y Consultorías del Desarrollo Ltda.	76.025.124-0	99,000
Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	76.025.132-1	99,000
Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	76.044.889-3	99,000
Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	76.047.879-2	99,931
Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	76.057.158-K	99,000
Gestión del Desarrollo S.P.A.	76.024.684-0	100,00
UDD Ventures S.A.	76.109.353-3	99,997
Fundación Centro de Estudios Públicos Faro	65.211.769-4	-

La Sociedad Gestión del Desarrollo SpA es propietaria de los porcentajes restantes para completar el 100% de propiedad de todas las Empresas Filiales.

4.19. Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

La Universidad no determina provisión por impuesto a la renta por encontrase exenta del pago de impuesto, en atención a las disposiciones contenidas en la Ley N°13.713 de 1.959 y en concordancia con las modificaciones establecidas en el Artículo N°14 del D.L. N°1.604 de 1.976 a la citada Ley, excepto por aquellos servicios diferentes a la actividad educacional. El impuesto a las ganancias de la Universidad se contabiliza sobre la base de la renta líquida imponible, determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

4.20. Beneficios a los empleados

4.20.1. Vacaciones del personal.

La Universidad reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

4.20.2. Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo

Sin información a revelar.

4.21. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar, se reconocen a su valor nominal dado que corresponden a cuentas por pagar a corto plazo y cuyo valor no difiere significativamente de su costo amortizado.

4.22. Otros pasivos financieros

Los otros pasivos financieros, se reconocen inicialmente a su valor razonable, el que corresponde al valor en la colocación descontado de todos los gastos de transacción directamente asociados a ella, para luego ser controlados utilizando el método del costo amortizado en base a la tasa efectiva.

4.23. Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando la Fundación tiene una obligación presente (legal) como resultado de un evento pasado en que es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

4.24. Medición del valor razonable de activos y pasivos

En ciertos casos las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor razonable. Valor razonable es el monto al cual un activo puede ser comprado o vendido o el monto al cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacción actual entre partes debidamente informadas en condiciones de independencia mutua, distinta de una liquidación forzosa. Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. En su ausencia, la Universidad estima dichos valores basadas en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

4.25. Capital emitido

Al 31 de diciembre del 2024 y 31 de diciembre del 2023, el capital pagado de Universidad del Desarrollo registra a su valor nominal.

4.26. Distribución de dividendos

La Universidad del Desarrollo es una Fundación de derecho privado sin fines de lucro, por lo cual, los excedentes que eventualmente genera no son susceptibles de distribuir y se reinvierten en el desarrollo de las actividades educacionales.

4.27. Reconocimiento de ingresos

La Fundación reconoce sus ingresos provenientes de contratos con alumnos cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia del control de los servicios comprometidos a sus alumnos.

Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la que la Fundación espera tener derecho a cambio de transferir los servicios comprometidos.

Considerando lo anterior, la Fundación reconoce sus ingresos de acuerdo a lo siguiente:

Matrículas, aranceles y becas

Para la prestación de servicios, relacionados con matrículas y aranceles que puede requerirse llevar a cabo durante un período de tiempo, los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo. El precio de transacción asignado a estos servicios se reconoce linealmente durante el período de servicio.

Donaciones

Los ingresos generados por donaciones se reconocen, en un punto en el tiempo, cuando se percibe la respectiva donación. La Fundación estima que es este el punto donde se obtiene sustancialmente el control sobre la donación adquirida, por tanto, se satisface la obligación de desempeño.

4.28. Costo de venta

Se reconocen como costo de venta todos los bienes y servicios pagados o devengados, que tienen una relación directa con los ingresos por actividades ordinarias.

4.29. Arrendamientos

La Universidad adoptó la NIIF 16 "Arrendamientos", para lo cual midió los Pasivos por arrendamiento y los Activos de Derecho de uso en los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos, por referencia a los pagos del arrendamiento por el resto del plazo del contrato de la Institución, usando la opción de registrar el activo en un monto igual al pasivo según lo permitido por NIIF16: C8 (b). Los activos de Derecho de uso registrados a la fecha de aplicación inicial van a incurrir en gastos de amortización a través del período del contrato o la vida útil del activo, el que sea menor.

Los arrendamientos, se clasifican como financieros, cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados a la propiedad del bien. Todos los demás se consideran como operativos.

Para los contratos que califican como arriendos financieros, se reconoce a la fecha inicial un activo y un pasivo por un valor equivalente al menor valor entre el valor justo del bien arrendado y el valor presente de los pagos futuros de arrendamiento y la opción de compra. En forma posterior los pagos por arrendamiento se asignan entre el gasto financiero y la reducción de la obligación de modo que se obtiene una tasa de interés constante sobre el saldo de la obligación.

Nota 5- ADMINISTRACION DEL RIESGO

5.1. Factores de riesgo financiero

La Universidad del Desarrollo está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades particulares. Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objeto de respaldarse frente a los riesgos que la Organización puede enfrentar. De esta forma es posible fijar límites y controles adecuados respecto de los riesgos, monitoreando el cumplimiento de dichos controles. Las políticas y sistemas de administración de riesgo son revisados y monitoreados en forma regular a fin de que éstos reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Fundación. De esta manera se ha desarrollado un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entienden sus roles y ejercen sus obligaciones. La Vicerrectoría Económica supervisa el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de la Administración. Además, revisa y monitorea el marco de administración de riesgo, garantizando así que la Universidad estén correctamente cubiertas en el ejercicio de sus funciones.

5.2. Riesgos financieros

5.2.1. Riesgo de crédito

a) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La Vicerrectoría Económica ha establecido una política para enfrentar el riesgo de incobrabilidad de sus cuentas por cobrar sustentada en el análisis de la morosidad 2024 y 2023. Para esto evalúa durante el año en curso la evolución de la morosidad al cierre del ejercicio anterior (31 de diciembre), determinando un monto estimado de irrecuperabilidad y constituyendo las provisiones correspondientes. Además, la Fundación ejerce medios de cobro permitidos dentro del marco regulatorio vigente para exigir el pago de los montos adeudados.

Las Filiales, a través de sus gerencias, han establecido una política de riesgo por incobrable que se sustenta en el análisis independiente de cada convenio con empresas o instituciones públicas o privadas. Para efectos de estos Estados Financieros Separados, se ha considerado como base la trayectoria histórica de las prestaciones documentadas y no canceladas del semestre inmediatamente anterior, provisionando dicho resultado.

(b) Por los servicios prestados:

Es política de la Fundación tomar seguros de vida para los responsables financieros de los alumnos, para apoyar la continuidad de estudios. Por su parte, las Filiales han tomado una póliza de seguros para respaldar las atenciones y servicios que éstas prestan.

La composición del rubro Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar Corriente se detalla en la Nota 10.

5.2.2. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo que la Universidad enfrente dificultades para cumplir con sus obligaciones tanto financiera, asociadas a la amortización e intereses de créditos, como las asociadas al pago de los gastos corrientes. Los ingresos de la Universidad provienen fundamentalmente de las carreras de pregrado, asimismo la Universidad cuenta con línea de crédito de corto plazo para hacer frente a sus obligaciones junto al monitoreo y proyección del flujo de caja.

El riesgo de liquidez, también se podría ver afectado por disposiciones gubernamentales o del sector financiero, con medidas relacionadas al campo de las Instituciones de Educación Superior.

5.2.3. Riesgo de mercado

5.2.3.1. Riesgo de tipo de cambio

La Universidad no mantiene compromisos en moneda extranjera. Actualmente la disponibilidad de divisas es consecuencia de pagos por servicios pagados en moneda extranjera y que es utilizado, principalmente, para el pago a proveedores extranjeros por compra de equipos de investigación, docencia o equipamiento interno.

El monto de las monedas en otras divisas es relativamente bajo en función de la disponibilidad de caja de la Institución, por lo que su impacto en el resultado del ejercicio es relativamente acotado.

5.2.3.2. Riesgo de variación de tasas

La Universidad no presenta variación de tasas en sus obligaciones bancarias. La suscripción de sus compromisos financieros fue por medio de tasas fijas.

5.2.3.3. Riesgo de unidad de fomento

El 100% de estos compromisos financieros bancarios de la institución, se encuentran en Unidades de Fomento (UF).

Por otro lado, los ingresos de la institución están vinculados al Índice de Precios al Consumidor (IPC). Esto significa que tanto los aranceles reales como los aranceles regulados, establecidos por el Ministerio de Educación, se ajustan de acuerdo con la inflación medida por el IPC.

En resumen, el riesgo asociado con la deuda denominada en UF se ve mitigado por el hecho de que los ingresos de la institución también están indexados al IPC. Esto significa que cualquier aumento en la inflación se reflejará tanto en los ingresos como en los compromisos financieros de la misma manera, lo que ayuda a mantener un equilibrio relativo en la capacidad de la institución para cumplir con sus obligaciones financieras a largo plazo.

5.2.3.4. Riesgo operacional

La Administración de la institución tiene dentro de sus responsabilidades manejar y mitigar el riesgo operacional. Esto implica establecer e implementar controles que abarcan diversas prácticas, como:

- Establecer procedimientos y normas de operación.
- Implementar la automatización de procesos que permitan intervención humana que puede ser complementada por medio de sistemas.
- Segregación de funciones para asegurar la independencia en la autorización de transacciones.
- Derivar trabajo rutinario en mayores análisis de conciliaciones y monitoreo de situaciones para identificar prevenir irregularidades.
- Fomentar normas éticas y comerciales que promuevan prácticas responsables.

- Capacitación y desarrollo profesional del personal
- Cumplir con los requisitos legales y regulatorios establecidos.
- Desarrollar procedimientos de control y auditoría internos.
- Mitigar riesgos mediante la adquisición de seguros cuando sea necesario.

5.2.3.5. Riesgos regulatorios

El funcionamiento de la Fundación es regulado por el título III de la Ley N°18.744, disposiciones del DFL N°2 de 2009, del Ministerio de Educación, sus estatutos y las disposiciones del Título XXXIII del Libro I del Código Civil. Adicionalmente, se rige por la Ley N° 21.091, sobre Educación Superior, ley que considera una institucionalidad en materia de educación superior, creando una nueva Subsecretaría de Educación Superior y una Superintendencia con facultades para fiscalizar la normativa educacional y sancionar en caso de infracción.

Nota 6 - ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias. La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros separados se describe en las siguientes notas:

6.1 Determinar la existencia de potenciales perdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía. Sin información a revelar.

6.2 Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados. Sin información a revelar.

6.3 Determinar la vida útil de las propiedades, planta, equipos e intangibles.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado y la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios en la operación de los activos o en el plazo de duración del activo intangible de ser este menor.

Esta estimación podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones tecnológicas y acciones de la competencia en respuesta a cambios significativos en las variables del sector educacional. La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles actuales sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

6.4 Las hipótesis utilizadas para el cálculo de valor razonable de los instrumentos financieros. Sin información a revelar.

6.5 Determinar la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

La Universidad considera antecedentes legales, contractuales y otros antecedentes disponibles para evaluar la ocurrencia y el monto estimado de pasivos inciertos o contingentes. En el caso de cumplirse

las condiciones de existir un suceso pasado que es probable que genere salida de recursos y que puede estimarse de forma fiable se registra como provisión en los estados financieros. Cuando no cumple con las condiciones señaladas se evalúa su revelación en notas a los estados financieros.

6.6 Determinar la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipos

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre exista algún indicio proveniente de fuentes externas (valores de mercado, aspectos legales, económicos, tecnológicos, tasa de interés interno, otros) y/o fuentes internas (obsolescencia o deterior del activo, cambios de uso significativo, otra información interna) que el importe en libros puede no ser recuperable. Si existiera algún indicio de deterioro del valor del activo, el importe recuperable se estimará para el activo individualmente considerado. Si no fuera posible estimar el importe recuperable del activo individual o el activo tiene una vida útil indefinida, la entidad determinará el nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (las unidades generadoras de efectivo) y se estima el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo al que pertenece el activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo o unidad generadora de efectivo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. La estimación del valor en uso se basa en las proyecciones de flujos de efectivo y descontado a su valor presente usando una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado y los riesgos asociados con el activo o unidad generadora de efectivo. La mejor determinación del valor justo menos costos de venta incluye los precios de transacciones realizadas. Si las transacciones no pueden ser identificadas en el mercado, se usará un modelo de valuación.

6.7 Determinar la estimación de incobrabilidad de las cuentas por cobrar

La Universidad ha provisionado aquellas cuentas por cobrar en base al modelo de pérdidas esperadas indicado en IFRS 9, con lo cual se modela en base a eventos futuros la pérdida crediticia esperada de las cuentas por cobrar educacionales.

En el caso de las otras cuentas por cobrar no educacionales se evalúa permanentemente la antigüedad y posibilidad de recuperación para determinar si es necesario registra una estimación de incobrabilidad.

6.8 Determinar la estimación activos y pasivos por Crédito con Aval del estado (CAE)

El crédito con aval del Estado corresponde a un beneficio entregado por el Estado a estudiantes de probado mérito académico que necesiten apoyo financiero para estudiar una carrera en una institución de educación superior acreditada y que forme parte del Sistema de Crédito con Garantía Estatal.

Según establece el artículo 14 de la Ley 20.027, para que opere la garantía estatal a que se refiere esta Ley, las instituciones de educación superior, por sí o a través de terceros, deberán garantizar el riesgo de deserción académica del alumno, a través de un instrumento financiero que sea aprobado por la Comisión Ingresa, conforme lo que establezca el reglamento.

Nota 7 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

Efectivo en Moneda Nacional	y Extranjera	31-12-2024							
Clases de Efectivo	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total			
	M \$	M \$	M \$	M\$	M \$	M \$			
Efectivo en caja	51.823	-	-	-	-	51.823			
Saldos en Banco	2.704.880	1.463.480	120.050	-	-	4.288.410			
Total efectivo	2.756.703	1.463.480	120.050	-	-	4.340.233			
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-			
Fondos Mutuos	5.314.013	-	-	-	-	5.314.013			
Otros títulos y valores	6.200.730	-	-	-	-	6.200.730			
Total equivalente al efectivo	11.514.743	-	-	-	-	11.514.743			
Total Efectivo y Equivalente al Efectivo	14.271.446	1.463.480	120.050	-	-	15.854.976			

Efectivo en Moneda Nacional	y Extranjera	31-12-2023						
Clases de Efectivo	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total		
	M \$	M \$	M \$	M\$	M\$	M \$		
Efectivo en caja	40.968	-	-	-	-	40.968		
Saldos en Banco	2.985.875	401.558	115.192	-	-	3.502.625		
Total efectivo	3.026.843	401.558	115.192	-	-	3.543.593		
Depósitos a plazo	5.152.487	-	-	-	-	5.152.487		
Fondos Mutuos	372.073	-	-	-	-	372.073		
Otros títulos y valores	3.186.816	-	-	-	-	3.186.816		
Total equivalente al efectivo	8.711.376	-	-	-	-	8.711.376		
Total Efectivo y Equivalente al Efectivo	11.738.219	401.558	115.192	-	-	12.254.969		

Nota 8 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los activos financieros, corrientes y no corrientes por moneda es el siguiente:

	31-12-2024											
	1		Corrie	ente					No Cor	rriente		
Clases de Otros Activos	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total
Financieros	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M \$
Efectivos con restricciones de uso (1)	9.422.550	-	-	-	-	9.422.550	-	-	-	_	_	
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	835	-	-	-	-	835	17.162	-	-	-	-	17.162
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Otros Activos Financieros	9.423.835	-		-	-	9.423.385	17.162	-	-	-	-	17.162

	31-12-2023											
			Corri	ente					No Cor	riente		
Clases de Otros Activos	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total
Financieros	M\$	M\$	M\$	M\$	M \$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M \$	M \$
Efectivos con restricciones de uso (1)	9.500.072	_	-	_	-	9.500.072	_	-	_	-	-	-
Depósitos a plazo	-	_	-	_	-	-	-	_	_	-	-	_
Fondos mutuos	-	-	_	_	-	-	-	-	_	-	-	-
Acciones y Bonos	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-	_
Garantías	1.335	-	-	-	-	1.335	17.163	_	-	-	-	17.163
Otros	-	-	-	_	-	-	-	_	_	-	-	-
Total Otros Activos Financieros	9.501.407	-	-	-	-	9.501.407	17.163	-	_	-	-	17.163

⁽¹⁾ Corresponde a saldos de cuentas corrientes asociados a proyectos financiados con fondos de terceros

Nota 9 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros de acuerdo con el siguiente cuadro:

Class Is Of the Astinus No.	31-12	2-2024	31-12-2023		
Clase de Otros Activos No Financieros	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$	
Arriendos anticipados	-	-	-	-	
Seguros anticipados	58.326	-	216.807	-	
Gastos anticipados	-	-	-	-	
Anticipos a proveedores	205.349	-	265.550	-	
Otros pagos anticipados	-	-	-	-	
Otros		-			
Total Otros Activos No Financieros	263.675	-	482.357	_	

Nota 10 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

La composición del rubro, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31-12	-2024	31-12-2023		
Cuentas por Cobrar	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente	
Deudores por aranceles	20.375.973	-	23.127.613	-	
Deterioro incobrabilidad aranceles	(4.761.023)	-	(3.596.214)	-	
Total deudores por aranceles	15.614.950	-	19.531.399	-	
Deudores por matrícula	409.532	-	291.964	-	
Deterioro incobrabilidad matrícula	-	-	-	-	
Total deudores por matrículas	409.532	-	291.964	-	
Deudores por Becas estatales	-	-	-	-	
Deudores por gratuidad	-	-	-	-	
Deudores por otros aportes estatales	-	-	-	-	
Deudores por proyectos estatales	-	-	-	-	
Documentos por cobrar	4.227.566	-	3.312.467	-	
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	(60.499)	-	(74.651)	-	
Total documentos por cobrar	4.167.067	-	3.237.816	-	
Otros deudores	-	-	-	-	
Deterioro incobrabilidad otros deudores	-	-	-	-	
Total otros deudores	-	-	-	-	
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto	20.191.549	-	23.061.179	-	

10.1 El detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
No vencidas corrientes	14.854.941	16.421.823
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	(462.525)	(372.703)
No vencidas no corrientes	-	-
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	-	-
Subtotal No Vencidas	14.854.941	16.421.823
Subtotal Deterioro Incobrabilidad No Vencidas	(462.525)	(372.703)
Vencidos menor a 90 días	4.235.190	5.893.234
Deterioro incobrabilidad vencidos menor a 90 días	(158.627)	(165.496)
Vencidos entre 91 y 360 días	2.477.211	1.727.647
Deterioro incobrabilidad vencidos entre 91 y 360 días	(754.641)	(756.156)
Vencidos más 360 días	3.445.729	2.689.340
Deterioro incobrabilidad vencidos más 360 días	(3.445.729)	(2.376.510)
Subtotal Vencidos	10.158.130	10.310.221
Subtotal Deterioro Incobrabilidad Vencidos	(4.358.997)	(3.298.162)
Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto	20.191.549	23.061.179

10.2 El detalle de los documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:

Sin información a revelar.

10.3 El detalle de la provisión de deudores incobrables, corrientes:

Detalle	31-12-2024	31-12-2023
Detalle	M\$	M\$
Saldo Inicial	3.670.865	6.253.737
Ajustes	-	-
(Aumento) Disminución de provisión	1.789.667	700.588
Castigo	(639.010)	(3.283.460)
Total Provisión Deudores Incobrables	4.821.522	3.670.865

10.4 El detalle de la provisión de deudores incobrables, no corrientes:

Sin información a revelar.

10.5 Revelaciones

Se ha modificado la presentación del rubro de deudores comerciales, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7.1.

Nota 11 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

11.1 Cuentas por Cobrar Corrientes y No Corrientes

								31-12	-2024	31-12	-2023
		País de	Descripción de la	Plazo de	Naturaleza de la		Tasa Asociada	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
RUT	Entidad Relacionada	Origen	transacción	Transacción	Relación	Moneda	%	M\$	M \$	M\$	M\$
76.024.684-0	Gestión del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	4.779	-	4.779	-
77.487.290-6	Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	22.211	-	45.208	-
65.211.769-4	Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	Chile	Comercial	2025	Indirecta	Pesos	0%	-	-	159.234	-
76.047.879-2	Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Préstamo		Filial	UF	0%	-	1.519.086	-	1.229.586
76.044.889-3	Soc. de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	488	-	-	-
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	-	109.645	-	-
Total Cuenta	s por Cobrar Entidades Relacionadas, Ne	eto						27.478	1.628.731	209.221	1.229.586

11.2 Cuentas por Pagar Corrientes y No Corrientes

								31-12	-2024	31-12	-2023
		País de	Descripción de la	Plazo de	Naturaleza de la		Asociaua	Corriente			
RUT	Entidad Relacionada	Origen	transacción	Transacción	Relación	Moneda	%	M \$	M\$	M \$	M \$
76.025.132-1	Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	16.323	-	19.323	-
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	-	-	50.000	-
65.211.769-4	Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	Chile	Comercial	2025	Indirecta	Pesos	0%	-	-	26.000	-
76.044.889-3	Soc. de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	-	-	911	-
Total Cuenta	as por Pagar Entidades Relacionadas, Net	0						16.323	-	96.234	-

11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado

RUT	Entidad Relacionada	País de Origen	Descripción de la transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	31-12-2024	Efecto Resultado Cargo (Abono)	31-12-2023	Efecto Resultado Cargo (Abono)
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Arrendamiento	2023	Filial 	Pesos	3.078.831	(3.078.831)	2.984.520	(2.984.520)
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Arrendamiento	2023	Filial	Pesos	3.270.133	(3.270.133)	3.066.599	(3.066.599)
Subtotal Tra	nsacciones por Arriendos						-	(6.348.964)	-	(6.051.119)
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2023	Filial	Pesos	313.109	313.109	313.834	313.834
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2023	Filial	Pesos	471.357	(471.357)	348.120	(348.120)
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2023	Filial	Pesos	183.000	183.000	183.000	183.000
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2023	Filial	Pesos	(190.047)	(190.047)	356.249	(356.249)
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Cta Cte mercantil	2023	Filial	Pesos	-	-	56.095	56.095
76.025.132-1	Servicios y Prod. del Desarrollo Ltda.	Chile	Cta Cte mercantil	2024	Filial	Pesos	27.877	(27.877)	16.916	(16.916)
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Chile	Cta Cte mercantil	2024	Filial	Pesos	50.000	-	50.000	-
65.211.769-4	Fund. Centro de Estudios Públicos FARO	Chile	Cta Cte mercantil	2024	Indirecta	Pesos	312.963	312.963	165.724	165.724
77.487.290-6	Ediciones Univ. del Desarrollo Ltda.	Chile	Cta Cte mercantil		Filial	Pesos	42.250	(42.250)	32.497	(32.497)
Subtotal Tra	nsacciones cuenta corriente mercantil						-	(77.541)	-	(35.129)
Total Transa	cciones con entidades relacionadas						-	(6.426.505)	-	(6.086.248)

11.4 Personal Clave de la Administración

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los consejeros de la Fundación no perciben ningún tipo de retribución económica por sus funciones. Las remuneraciones del personal directivo se detallan en las Notas 28 y siguientes.

Nota 12 – INVENTARIOS

Sin información a revelar.

Nota 13 - ACTIVOS BIOLOGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

13.1 Destalle de Activos Biológicos

Sin información a revelar.

13.2 Ganancia o pérdida total surgida durante el período corriente

Sin información a revelar.

Nota 14 – IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

14.1 Activos por impuestos corrientes y no corrientes

Tino do impuesto	31-12-	-2024	31-12-2023		
Tipo de impuesto	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente	
Crédito de capacitación	388.875	-	1.064.699	-	
PPM	4.026	-	4.514	-	
IVA crédito fiscal	-	-	-	-	
Impuestos por recuperar	564.531	-	190.964	-	
Otros impuestos por cobrar	-	_		<u>-</u>	
Total	957.432	-	1.260.177	-	

14.2 Pasivos por impuestos corrientes y no corrientes

Tipo de impuesto	31-12	-2024	31-12-2023		
i ipo de impuesto	Corriente No Corriente		Corriente	No Corriente	
Impuesto segunda categoría	388.270	-	389.908	-	
Impuesto retención honorarios	481.526	-	390.109	-	
Retención 3% préstamo tasa 0%	12.448	-	13.033	-	
Otros Impuestos por pagar	48		<u>-</u>		
Total	882.292	-	793.050	-	

14.3 Resultado por Impuesto a las ganancias

Sin información a revelar.

14.4 Provisión Impuesto a la Renta

Sin información a revelar.

14.5 Reconciliación de tasa de impuesto efectiva

Sin información a revelar.

14.6 Activos y Pasivos por impuestos diferidos

Sin información a revelar.

Nota 15 – ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICION CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Sin información a revelar.

Nota 16 - INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION

16.1 Detalle de inversiones contabilizadas bajo este rubro:

Detalle	31-12-2024	31-12-2023
	M \$	M\$
Inversiones en Filiales:		
Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	7.072.253	4.393.601
Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	26.000	26.000
Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	-	-
Gestión del Desarrollo S.A.	53.492	26.816
Inmobiliaria Consenso S.A.	137.353	130.829
Asesorías y Consultorías del Desarrollo Ltda.	81.940	81.360
Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	43.726	49.071
UDD Ventures S.A.	656.864	665.843
Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	5.848.923	3.166.937
Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	274.532	297.743
Total, Inversión en Filiales	14.195.083	8.838.200
Inversiones en asociadas		
Total, Inversión en Asociadas	-	-
Inversiones en negocios conjuntos		
Total, inversiones en negocios conjuntos	-	-
Total, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Neto	14.195.083	8.838.200

16.2 Deterioro por inversiones acumulados por inversiones

Sin información a revelar.

16.3 Detalle de activos, pasivos patrimonio, resultados del período, valor patrimonial y resultado devengado

31-12-2024

		Relación	Porcentaje	País de	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio	Resultado	Valor	Resulatdo
RUT	Filiales		de							
			Participació	Origen			Filial	Financiero	Patrimonial	Devengado
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	7.072.253	-	7.143.690	2.705.709	7.072.253	2.678.652
65.211.769-4	Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	Filial		Chile	26.000	-	26.000	-	26.000	-
77.487.290-6	Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	Filial	94,00	Chile	-	-	-	1.959	-	1.841
76.024.684-0	Gestión del Desarrollo S.A.	Filial	100,00	Chile	53.492	-	53.491	26.675	53.492	26.676
78.370.460-9	Inmobiliaria Consenso S.A.	Filial	99,86	Chile	137.353	-	137.550	6.534	137.353	6.525
76.025.124-0	Asesorías y Consultorías del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	81.940	-	82.768	586	81.940	580
76.025.132-1	Servicios y Producciones del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	43.726	-	44.168	(5.399)	43.726	(5.345)
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Filial	100,00	Chile	656.863	-	656.883	(8.980)	656.863	(8.980)
76.047.879-2	Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	Filial	99,93	Chile	5.848.923	-	5.852.962	2.683.838	5.848.923	2.681.983
76.044.889-3	Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	274.532	-	277.305	(23.445)	274.532	(23.211)
Resultado en	Inversión contabilizadas utilizando el métod	o de la parti	cipación						14.195.082 (*)	5.358.721

^(*) Al 31 de diciembre de 2024, en la columna del resultado resultado devengado en filiales, existen otros resultados integrales reconocidos en las filiales Servicios Clínicos del Desarrollo S.A. y Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A, provenientes de la revaluación de activos fijos, propiedades de inversión, correspondientes a \$5.600452, dejando un resultado neto devengado en filiales de \$(241.731).

31-12-2023

		Relación	Porcentaje	País de	Activos M\$	Pasivos M\$	Patrimonio	Resultado	Valor	Resultado
RUT	Filiales		de							
			Participación	Origen			Filial	Financiero	Patrimonial	Devengado
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Filia1	99,00	Chile	4.393.601	-	4.437.981	510.094	4.393.601	504.993
65.211.769-4	Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	Filial	-	Chile	26.000	-	-	-	26.000	-
77.487.290-6	Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	Filial	94,00	Chile	-	-	-	(12.671)	-	(11.911)
76.024.684-0	Gestión del Desarrollo S.A.	Filial	100,00	Chile	26.816	-	26.816	995	26.816	995
78.370.460-9	Inmobiliaria Consenso S.A.	Filial	99,86	Chile	130.829	-	131.016	9.313	130.829	9.300
76.025.124-0	Asesorias y Consultorias del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	81.360	-	82.182	(927)	81.360	(917)
76.025.132-1	Servicios y Producciones del Desarrollo S.A.	Filia1	99,00	Chile	49.071	-	49.567	2.130	49.071	2.109
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Filial	100,00	Chile	665.843	-	665.863	(63.055)	665.843	(63.053)
76.047.879-2	Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	Filial	99,93	Chile	3.166.937	-	3.169.124	571.439	3.166.937	571.045
76.044.889-3	Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	297.743	-	300.750	(156.331)	297.743	(154.768)
Resultado en	Inversión contabilizadas utilizando el método	de la particij	pación						8.838.200	857.793

⁽¹⁾ La filial Gestión del Desarrollo SpA es propietaria de los porcentajes restantes para completar el 100% de propiedad de todas las empresas Filiales.

Nota 17 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

17.1 Detalle de las clases de activos intangibles, separados por valores, neto, bruto, amortización y deterioro

Clases de Activos Intangibles, Neto	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Licencias marcas y patentes, neto	-	-
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	-	-
Concesiones y franquicias, neto	-	-
Programas y sistemas informáticos, neto	92.098	121.954
Otros activos intangibles, neto	-	-
Total Activos Intangibles, Neto	92.098	121.954

Clases de Activos Intangibles, Bruto	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Licencias marcas y patentes, bruto	-	-
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	-	-
Concesiones y franquicias, bruto	-	-
Programas y sistemas informáticos, bruto	1.316.781	1.316.781
Otros activos intangibles, bruto	-	-
Total Activos Intangibles, Bruto	1.316.781	1.316.781

Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Amortización Acumulada de licencias marcas y patentes	-	-
Amortización Acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización Acumulada de concesiones y franquicias	-	-
Amortización Acumulada de programas y sistemas informáticos	1.224.683	1.194.827
Amortización Acumulada de otros activos intangibles	-	-
Total Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles	1.224.683	1.194.827

Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Deterioro Acumulado de licencias marcas y patentes	-	-
Deterioro Acumulado de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Deterioro Acumulado de concesiones y franquicias	-	-
Deterioro Acumulado de programas y sistemas informáticos	-	-
Deterioro Acumulado de otros activos intangibles	-	-
Total Otros Ingresos Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles	-	-

17.2 Detalle de los movimientos contables de Activos Intangibles

Tino de Intengible	Saldo	Bruto	Amortización	ı Acumulada	Amortización	del Ejercicio	Deterioro.	Acumulado	Saldo	Neto
Tipo de Intangible	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Programas y sistemas informáticos	1.316.781	1.316.781	(1.186.470)	(1.148.257)	(38.213)	(46.570)	-	-	92.098	121.954
Otros activos intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1.316.781	1.316.781	(1.186.470)	(1.148.257)	(38.213)	(46.570)	-	-	92.098	121.954

Nota 18 – PLUSVALIA

Sin información a revelar.

Nota 19 - PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Neto	31-12-2024	31-12-2023
	M \$	M\$
Terrenos, neto	31.618.424	22.401.185
Edificios, neto	66.195.641	49.946.051
Construcciones en curso, neto	-	-
Planta y equipos, neto	-	-
Equipos computacionales y periféricos, neto	6.635.850	4.025.877
Instalaciones fijas y accesorios, neto	7.962.720	8.389.305
Vehículos, neto	-	-
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	42.194	69.964
Muebles y enseres, neto	570.294	597.476
Herramientas, neto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	-	-
Terrenos entregados en comodato, neto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, neto	-	
Total Propiedades, Planta y Equipos, Neto	113.025.123	85.429.858

Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Bruto	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M \$
Terrenos, bruto	31.618.424	22.401.185
Edificios, bruto	69.360.180	52.364.467
Construcciones en curso, bruto	-	-
Planta y equipos, bruto	-	-
Equipos computacionales y periféricos, bruto	22.415.870	18.265.920
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	27.143.299	25.530.896
Vehículos, bruto	-	-
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	1.401.858	1.401.858
Muebles y enseres, bruto	4.962.495	4.745.362
Herramientas, bruto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	-	-
Terrenos entregados en comodato, bruto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, bruto	-	
Total Propiedades, Planta y Equipos Bruto	156.902.126	124.709.688

Clases Amortización Acumulada de Propiedades, Planta y Equipos Bruto	31-12-2024	31-12-2023
	M \$	M\$
Amortización Acumulada de Edificios	3.164.539	2.418.416
Amortización Acumulada de Construcciones en curso	-	-
Amortización Acumulada de Planta y equipos	-	-
Amortización Acumulada de Equipos computacionales y periféricos	15.780.020	14.240.043
Amortización Acumulada de Instalaciones fijas y accesorios	19.180.579	17.141.591
Amortización Acumulada de Vehículos	-	-
Amortización Acumulada de Libros, revistas y material bibliográfico	1.359.664	1.331.894
Amortización Acumulada de Muebles y enseres	4.392.201	4.147.886
Amortización Acumulada de Herramientas	-	-
Amortización Acumulada de Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Amortización Acumulada de Terrenos entregados en comodato	-	-
Amortización Acumulada de Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	-	-
Amortización Acumulada de Otras propiedades, planta y equipos	-	-
Total Amortización Acumulada de Propiedades, Planta y Equipos Bruto	43.877.003	39.279.830
Clases deterioro Acumulada de Propiedades, Planta y Equipos Bruto	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Deterioro Acumulado Terrenos	-	-
Deterioro Acumulado de Edificios	-	-
Deterioro Acumulado de Construcciones en curso	-	-
Deterioro Acumulado de Planta y equipos	-	-
Deterioro Acumulado de Equipos computacionales y periféricos	-	-
Deterioro Acumulado de Instalaciones fijas y accesorios	-	-
Deterioro Acumulado de Vehículos	-	-
	_	_
Deterioro Acumulado de Libros, revistas y material bibliográfico	-	
Deterioro Acumulado de Libros, revistas y material bibliográfico Deterioro Acumulado de Muebles y enseres	-	-
Deterioro Acumulado de Muebles y enseres	- - -	-
Deterioro Acumulado de Muebles y enseres Deterioro Acumulado de Herramientas	- - -	- - -
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	- - - -	- - -
Deterioro Acumulado de Muebles y enseres Deterioro Acumulado de Herramientas Deterioro Acumulado de Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural Deterioro Acumulado de Terrenos entregados en comodato	- - - - -	- - - -
Deterioro Acumulado de Muebles y enseres Deterioro Acumulado de Herramientas Deterioro Acumulado de Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	- - - - - -	- - - - -

19.1 Movimientos contables para propiedades planta y equipos

	31.12.2024				31.12.2023					
Propiedades, Planta y Equipos	Saldo Bruto	Depreciación	Depreciación	Deterioro	Saldo Neto	Saldo Bruto	Depreciación	Depreciación	Deterioro	Saldo Neto
	Saluo Bruto	Acumulada	del ejercicio	Acumulado	Saluo Neto	Saluo Biuto	Acumulada	del ejercicio	Acumulado	Saluo Neto
Terrenos	31.618.424			-	31.618.424	22.401.185	-	-	-	22.401.185
Edificios e Infraestructura	69.360.180	(2.418.416)	(746.123)	-	66.195.641	52.364.467	(1.603.910)	(814.506)	-	49.946.051
Construcciones										
Equipos computacionales y periférico	22.415.870	(14.240.043)	(1.539.977)	-	6.635.850	18.265.920	(12.587.027)	(1.653.016)	-	4.025.877
Instalaciones fijas y accesorios	27.143.299	(17.141.591)	(2.038.988)	-	7.962.720	25.530.896	(14.911.207)	(2.230.384)	-	8.389.305
Libros, revistas y material bibliográfi	1.401.858	(1.331.894)	(27.770)	-	42.194	1.401.858	(1.284.834)	(47.060)	-	69.964
Muebles y enseres	4.962.495	(4.147.886)	(244.315)	-	570.294	4.745.362	(3.912.067)	(235.819)	-	597.476
Otras propiedades, planta y equipos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totales	156.902.126	(39.279.830)	(4.597.173)	-	113.025.123	124.709.688	(34.299.045)	(4.980.785)	_	85.429.858

Nota 19 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (continuación)

19.2 Revelaciones

- Los bienes clasificados como libros, revistas y material bibliográfico corresponden a adquisiciones de libros necesarios para la actividad académica y se deprecian en un plazo de tres años.
- Los bienes clasificados como Muebles corresponden a adquisiciones para la actividad de docencia y oficinas administrativas y se deprecian en un plazo de 5 años.
- Los bienes clasificados como Equipos corresponden a adquisiciones de equipos computacionales, equipos de impresión, radio, televisión y otros para las actividades de docencia y administrativas.
- Con fecha 31 de Diciembre de 2024 la Fundación aplicó una revaluación a sus activos de los rubros terrenos y construcciones y obras de Infraestructura, de conformidad a los establecido en la NIC 16 -Propiedades, Planta y Equipos- Modelo de revaluación. El método utilizado para obtener el valor de mercado de los rubros fue por medio de una tasación efectuada por profesionales independientes de la sociedad Asesorías Colliers Prosin Limitada, Los principales métodos de análisis tomados en cuenta en la determinación del valor de los activos tasados corresponden a:
 - Emplazamiento y destino actual de la propiedad en el contexto local.
 - Características y potencial del sector donde se ubica.
 - Accesibilidad y vías principales.
 - Calidad, data de la construcción y estado de conservación de la edificación.
 - Valores de mercado, comparación con oferta de bienes raíces de similares características del sector o con ubicaciones comparables.

Siguiendo el procedimiento indicado en la norma (NIC 16, Párrafo 35), se procede a descontar del valor del activo el monto de la depreciación acumulada, revelando el valor neto de los activos actualizados a su valor razonable. Como resultado de este proceso al 31 de diciembre de 2024 los rubros terrenos y construcciones, quedaron compuestos de la siguiente manera:

	Valor Inicial M\$	Depreciación 31-12-2024 M\$	Revaluación M\$	Valor Final 31-12-2024 M\$
Terrenos	22.401.185		9.217.239	31.618.424
Edificios e Infraestructura	49.946.051	(3.164.539)	19.414.130	66.195.642
Total	72.347.236	(3.164.539)	28.631.369	97.814.066

Nota 20 – PROPIEDADES DE INVERSION

Sin información a revelar.

Nota 21 – ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

21.1 La composición para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

	31-12-2024							
Bien de Uso	Entidad Acreedora	RUT	Relacionada (SI/NO)	Activo por Derecho de Uso, Bruto	Depreciación y Deterioro Acumulado	Activo por Derecho de Uso, Neto		
Edificios Concepción	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	10.815.451	-	10.815.451		
Terrenos Concepción	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	5.577.950	-	5.577.950		
Terrenos Santiago	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	3.762.645	-	3.762.645		
	Total		_	20.156.046	-	20.156.046		

	31-12-2023							
Bien de Uso	Entidad Acreedora	RUT	Relacionada (SI/NO)	Activo por Derecho de Uso, Bruto	Depreciación y Deterioro Acumulado	Activo por Derecho de Uso, Neto		
Edificios Concepción	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	7.671.807	(591.770)	7.080.037		
Terrenos Concepción	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	3.688.421	-	3.688.421		
Terrenos Santiago	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	2.126.509	-	2.126.509		
	Total			13.486.737	(591.770)	12.894.967		

21.2 Revelaciones

- Con fecha 31 de diciembre de 2024 la Fundación aplicó una revaluación a sus activos de los rubros terrenos y construcciones y obras de Infraestructura, de conformidad a los establecido en la NIC 16 -Propiedades, Planta y Equipos- Modelo de revaluación. El método utilizado para obtener el valor de mercado de los rubros fue por medio de una tasación efectuada por profesionales independientes de la sociedad Asesorías Colliers Prosin Limitada, Los principales métodos de análisis tomados en cuenta en la determinación del valor de los activos tasados corresponden a:
 - Emplazamiento y destino actual de la propiedad en el contexto local.
 - Características y potencial del sector donde se ubica.
 - Accesibilidad y vías principales.
 - Calidad, data de la construcción y estado de conservación de la edificación.
 - Valores de mercado, comparación con oferta de bienes raíces de similares características del sector o con ubicaciones comparables.

Siguiendo el procedimiento indicado en por la norma (NIC 16, Párrafo 35), se procede a descontar del valor del activo el monto de la depreciación acumulada, revelando el valor neto de los activos actualizados a su valor razonable. Como resultado de este proceso al 31 de diciembre de 2024 los rubros terrenos y construcciones en leasing, quedaron compuestos de la siguiente manera:

Terrenos en Leasing Edificios en Leasing Total

Valor Inicial MS	Depreciación 31-12-2024 M\$	Revaluación M\$	Valor Final 31-12-2024 M\$
5.814.930		3.525.665	9.340.595
7.671.807	(736.693)	2.406.951	10.815.451
13.486.737	(736.693)	5.932.616	20.156.046

21.3 Obligaciones asociadas a pasivos por derechos de uso

			Vencimientos 31.12.2024					
Clase de Pasivo	Nombre del Acreedor	Total Corriente 31.12.2023	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años	Más de 2 Años y no Mayor a 3 Años	Más de 3 Años y no Mayor a 4 Años	Más de 4 Años y no Mayor a 5 Años	Más de 5 Años	Total No Corriente al 31.12.2023
Leasing 1	Penta Vida Cía de Seguros S.A.	118.022	118.022	118.022	118.022	118.022	1.711.044	2.183.132
Leasing 2	Penta Vida Cía de Seguros S.A.	106.102	106.102	106.102	106.102	106.102	1.521.808	1.946.216
Subtotal de obligaciones con terceros 224.12		224.124	224.124	224.124	224.124	224.124	3.232.852	4.129.348
Total Obligaciones		224.124	224.124	224.124	224.124	224.124	3.232.852	4.129.348

		Total	Más de 1	Más de 2	Más de 3	Más de 4	251 2 5	Total No
Clase de Pasivo	Nombre del Acreedor	Corriente 31.12.2022	Año y no Mayor a 2 Años	Años y no Mayor a 3 Años	Años y no Mayor a 4 Años	Años y no Mayor a 5 Años	Más de 5 Años	Corriente al 31.12.2022
Leasing 1	Penta Vida Cía de Seguros S.A.	73.780	73.780	73.780	73.780	73.780	1.671.064	1.966.184
Leasing 2	Penta Vida Cía de Seguros S.A.	82.066	82.066	82.066	82.066	82.066	1.858.809	2.187.073
Subtotal de obligaciones c	on terceros	155.846	155.846	155.846	155.846	155.846	3.529.873	4.153.257
Total Obligaciones		155.846	155.846	155.846	155.846	155.846	3.529.873	4.153.257

^{21.4} El gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo y/o activos de bajo valor al 31 de diciembre de 2024 y 2023 asciende a M\$ 199.205 y M\$ 199.764, respectivamente.

Nota 22 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

22.1 La composición del rubro Otros Pasivos Financieros, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

	31-1	2-2024	31-12-2023		
Clase de otros pasivos financieros	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente	
Préstamos bancarios	3.044.662	38.284.301	3.806.095	39.507.805	
Obligaciones por factoring	-	-	-	-	
Obligaciones por líneas de crédito	-	-	-	-	
Otras obligaciones financieras	-	-	-	-	
Total	3.044.662	38.284.301	3.806.095	39.507.805	

22.2 Detalle de las restricciones involucradas en obligaciones con bancos e instituciones financieras:

Sin información a revelar.

22.3 Detalle de las Obligaciones con bancos e instituciones financieras

			Vencimiento	s 31.12.2024					
Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 año	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años	Total Corriente Año Actual	Total No Corriente Año Actual	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva
Banco Santander	U.F.	463.750	1.590.961			463.750	1.590.961	Mensual	4,49 anual
Banco Santander	U.F.	487.294	974.587	974.587	2.595.051	487.294	4.544.225	Mensual	3,8 anual
Banco Santander	U.F.	595.761				595.761	-	Mensual	1,56 anual
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	463.989	927.977	927.977	10.793.903	463.989	12.649.857	Mensual	4,7 anua1
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	101.857	203.713	203.713	2.369.472	101.857	2.776.899	Mensual	4,7 anua1
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	30.844	61.687	61.687	717.497	30.844	840.871	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	174.217	348.433	348.433	4.052.882	174.217	4.749.749	Mensual	4,7 anua1
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	408.306	816.612	816.612	9.498.515	408.306	11.131.739	Mensual	4,7 anua1
Corp. Chileno-Alemana	U.F.	-	-	-	-	-	-	Mensual	0 anual
Corp. Chileno-Alemana	U.F.	318.646				318.646	-	Mensual	0 anual
		3.044.662	4.923.971	3.333.010	30.027.320	3.044.662	38.284.301		

			Vencimiento	s 31.12.2023					
Nombre del Acreedor	Moneda	Hasta 1 año	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años	Total Corriente Año Actual	Total No Corriente Año Actual	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva
Banco Santander	U.F.	424.716	849.432	679.689	424.716	424.716	1.953.837	Mensual	4,49 anual
Banco Santander	U.F.	448.914	897.828	897.828	2.949.341	448.914	4.744.997	Mensual	3,8 anual
Banco Santander	U.F.	750.200	570.525	-	-	750.200	570.525	Mensual	1,56 anual
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	424.395	848.790	848.790	10.860.765	424.395	12.558.345	Mensual	4,7 anua1
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	93.165	186.330	186.330	2.384.150	93.165	2.756.810	Mensual	4,7 anua1
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	28.211	56.422	56.422	721.944	28.211	834.788	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	159.350	318.700	318.700	4.077.987	159.350	4.715.387	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cía de Seguros S.A.	U.F.	373.464	746.928	746.928	9.557.353	373.464	11.051.209	Mensual	4,7 anual
Corp. Chileno-Alemana	U.F.	551.840	-	-	-	551.840	-	Mensual	0 anual
Corp. Chileno-Alemana	U.F.	551.840	321.907	-	-	551.840	321.907	Mensual	0 anual
		3.806.095	4.796.862	3.734.687	30.976.256	3.806.095	39.507.805	-	

Nota 23- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es el siguiente:

Clases de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras	31-1	2-2024	31-12-2023	
Cuentas por Pagar	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Cuentas por pagar a proveedores	7.562.983	-	5.047.852	-
Retenciones por pagar	1.117.433	-	1.016.934	-
Honorarios por pagar	-	-	-	-
Documentos por pagar	-	-	-	-
Otras Cuentas por pagar (*)	791.778	-	1.225.301	-
Total Cuentas por Pagar Comerciales y Otras				
cuentas por pagar	9.472.194	=	7.290.087	-

	31-1	31-12-2024		2-2023
Otras cuentas por pagar (*)	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Seguros por Pagar	79.576	-	375.269	-
Pasivos por Seguro Escolaridad	443.128	-	383.586	-
Otros Acreedores	269.074	-	466.446	-
Total Otras Cuentas por pagar	791.778	-	1.225.301	-

Nota 24 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	31-12-2024		31-12-2023	
Clases de Provisiones Corrientes y No Corrientes	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión cuentas por pagar	3.335.196	-	3.485.595	-
Provisión deserción CAE	2.748.205	-	1.911.658	-
Provisiones por litigios y reclamaciones legales	-	-	-	-
Otras provisiones	721.794	28.556		30.397
Total Otras Cuentas por pagar	6.805.195	28.556	5.397.253	30.397

Nota 25 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	31-12-2024		31-12-2023	
Clases de Provisiones por beneficios a los empleados, Corrientes y No Corrientes	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión por incentivo al retiro	-	-	-	-
Provisión por vacaciones del personal	2.929.126	-	2.510.079	-
Provisión de indemnizaciones al personal	-	-	-	-
Provisión de gastos en personal	-	-	-	-
Otras provisiones por beneficios a los empleados	-	-	-	-
Total Provisiones corrientes por beneficios a los	·			
empelados	2.929.126	-	2.510.079	-

Nota 26 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

26.1 Detalle de Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes

	31-12	2-2024	31-12-2023	
Clases de Otros Pasivos no Financieros, Corrientes y No Corrientes	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Ingresos diferidos por aranceles	13.806.170	-	16.260.597	-
Ingresos diferidos por proyectos	7.300.742	-	7.941.968	-
Otros ingresos diferidos	-	-	-	-
Ingresos anticipados	-	-	-	-
Garantía de arriendo recibidas	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-
Total Otros Pasivos no Financieros	21.106.912	-	24.202.565	-

Los saldos de los ingresos diferidos por aranceles corresponden al compromiso adquirido de impartir programas académicos a los alumnos matriculados, los cuales se devengan junto con la matrícula.

26.2 Revelaciones

Se ha modificado la presentación del rubro de Ingresos Diferidos, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7.1.

26.3 Detalle de los ingresos diferidos por proyectos según organismo:

	31-12-2024		31-1	2-2023
Detalle de los ingresos diferidos por	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
proyecto	M\$	M\$	M \$	M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI MINEDUC) Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y	357.987	-	568.422	-
Desarrollo de Chile ANID (ex CONICYT) Fondo de Educación Superior Regional	3.010.917	-	2.453.212	-
(MIMEDUC)	-	-	30.829	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación Fondos de la Corporación de Fomento de la	109.379	-	1.016.469	-
Producción (CORFO)	65.861	-	4.904	-
Fondos Privados	1.062.435	-	980.862	-
Otros Fondos concursables	2.694.163	-	2.887.270	
Total Ingresos Diferidos por Proyectos	7.300.742	-	7.941.968	-

Nota 27- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

27.1 Ingresos de Actividades Ordinarias

	31-12-2024	31-12-2023
Ingresos de Actividades Ordinarias	M\$	M\$
Matrículas (pregrado y Posgrado)	16.194.239	14.617.654
Aranceles de pregrado	149.630.749	136.117.837
Aranceles de postgrado	10.339.453	10.075.400
Aporte fiscal por gratuidad	-	-
Otros ingresos por actividades de extensión y formación continua	10.264.083	6.248.985
Asesorías e investigaciones	5.001.749	7.438.648
Otros aportes fiscales	-	-
Fondos concursables (subvenciones gubernamentales)	2.499.446	2.678.476
Prestaciones de servicios	-	-
Otros ingresos	2.501.421	1.449.573
Menos: becas internas	(34.439.246)	(29.923.209)
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	-	-
Menos: descuentos y otros	(13.097.124)	(11.585.951)
Total Ingresos de Actividades Ordinarias, Neto	148.894.770	137.117.413

27.2 Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrados según tipo de financiamiento

	31-12-2024	31-12-2023
Detalle	M \$	M\$
Aranceles de pregrado		
Recursos propios de los alumnos	78.481.261	74.100.541
Becas fiscales	6.426.462	5.468.651
Crédito con aval del Estado	22.176.509	19.087.766
Fondo solidario	-	-
Crédito institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución de educación superior)	31.620.967	28.626.271
Otros	10.925.550	8.834.608
Total Aranceles de Pregrado	149.630.749	136.117.837
Aranceles de Postgrado	-	-
Recursos propios de los alumnos	8.471.351	8.507.136
Becas fiscales	-	-
Becas institucionales	-	
Otros	1.868.102	1.568.264
Total Aranceles de Postgrado	10.339.453	10.075.400
Total Ingresos por Aranceles de Pre y Postgrado	159.970.202	146.193.237

27.3 Detalle de los fondos concursables

	31-12-2024	31-12-2023
Organismo	M \$	M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC) Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile	188.513	455.000
(ANID)	1.373.367	900.475
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	919.424	1.323.000
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	18.143	-
Otros fondos concursables	-	
Total de fondos concursables	2.499.447	2.678.475
Montos reconocidos por gastos corrientes	-	-
Montos reconocidos por gastos de capital	-	-
Montos reconocidos por otros gastos	-	-
Total Montos reconocidos como gastos	-	-
Total Fondos Concursables	2.499.447	2.678.475

Nota 28 – COSTOS OPERACIONALES

28.1 Detalle de los Costos Operacionales

Costos operacionales	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales (28.2)	51.687.693	48.191.370
Gastos del personal académico	1.699.311	901.384
Compra de bienes y servicios (28.3)	25.265.623	22.618.687
Costos de prestaciones de servicio	4.271.391	4.352.121
Depreciación de propiedades, planta y equipos	3.758.654	3.864.463
Amortización de intangibles	-	-
Otros	-	-
Total Costos Operacionales	86.682.672	79.928.025

28.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación

Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a costos	31-12-2024	31-12-2023
operacionales	M \$	M\$
Directivos	7.786.965	7.071.571
Académicos de planta	10.137.756	9.435.571
Académico a honorarios	23.558.302	21.381.679
No académicos de planta	10.046.705	10.083.678
Beneficios por retiro/ Indemnizaciones por años de servicio	157.965	218.871
Otros costos por remuneraciones	-	
Total Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a		
costos operacionales	(51.687.693)	(48.191.370)

28.3 Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación

	31-12-2024	31-12-2023
Compra de bienes y servicios	M \$	M \$
Servicios básicos	1.332.457	1.209.034
Servicios externalizados	6.113.707	5.290.653
Bienes de consumo	2.474.924	3.009.264
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	10.575.014	9.110.863
Otros	4.769.521	3.998.873
Total Compra de Bienes y Servicios	25.265.623	22.618.687

Nota 29 – INGRESOS FINANCIEROS

La composición de este rubro, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

Ingresos financieros	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Intereses por inversión en instrumentos financieros	761.043	1.090.331
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	-	-
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	-	-
Intereses por transacciones con relacionadas	-	-
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros (*)	271.897	274.548
Total Ingresos Financieros	1.032.940	1.364.879

	31-12-2024	31-12-2023
Otros Ingresos financieros (*)	M\$	M\$
Intereses por Mora	271.897	274.548
Otros ingresos financieros	-	<u>-</u>
Total Otros Ingresos Financieros	271.897	274.548

Nota 30 – OTROS INGRESOS

30.1 Detalle de Otros Ingresos

	31-12-2024	31-12-2023
Otros Ingresos	M\$	M \$
Donaciones	292.007	184.907
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Utilidad en venta de inversiones	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Arriendos	-	-
Arriendos con relacionadas	-	-
Concesiones	-	-
Otros (*)	1.007.253	1.649.522
Total Otros Ingresos	1.299.260	1.834.429

	31-12-2024	31-12-2023
Otros (*)	M\$	M\$
Ajustes de Provisión	1.007.253	1.649.522
Total Otros Ingresos	1.007.253	1.649.522

De acuerdo con la NIC 8, en el ejercicio 2024, se han registrado ajustes a provisiones por \$1.007.253, y para el año 2023 se han registrado ajustes de provisiones por M\$1.649.522. Casi la totalidad del ajuste para ambos ejercicios corresponde a la provisión "fondo de becas", constituida durante la pandemia del COVID19 que tuvo menos uso del estimado inicialmente. Con estos ajustes dicha provisión se extinguió por completo.

Nota 31 - GASTOS DE ADMINISTRACION

31.1 Detalle de los Gastos de Administración

	31-12-2024	31-12-2023
Gastos de administración	M\$	M\$
Remuneraciones del personal y leyes sociales	30.238.168	27.613.869
Gastos generales	18.431.447	18.274.019
Gastos del personal	813.477	642.842
Depreciación de propiedades, planta y equipos	1.021.656	1.052.156
Amortización de intangibles	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-
Otros deterioros	-	-
Donaciones	-	-
Arriendos	-	-
Publicidad	1.418.928	1.096.685
Seguros	1.388.297	1.118.283
Mantenciones y reparaciones	5.209.079	3.316.170
Otros	-	-
Total Gastos de Administración	58.521.052	53.114.024

31.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales

Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a gastos de administración	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Directivos	8.082.373	7.178.365
Académicos de planta	10.522.344	9.578.065
Académico a honorarios	24.403	124.911
No académicos de planta	10.427.839	10.282.348
Beneficios por retiro/ Indemnizaciones por años de servicio	1.181.209	450.180
Otros costos por remuneraciones	-	-
Total Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a gastos de administración	30.238.168	27.613.869

Nota 32 – COSTOS FINANCIEROS

32.1 Destalle de los costos financieros:

Costos financieros	31-12-2024	31-12-2024
	M\$	M \$
Intereses financieros por obligaciones bancarias	(1.853.011)	(1.763.283)
Comisiones bancarias	(202.413)	(246.320)
Costo financiero por fondos CAE	-	-
Costo financiero operaciones factoring	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	(198.898)	(199.764)
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	-	-
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros (*)	-	-
Total Costos Financieros	(2.254.322)	(2.209.367)

Nota 33 – OTROS GASTOS

Detalle de los otros gastos no operacionales, por función del período

Costos financieros	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Subvenciones y aportes	-	-
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Pérdida en compras de derechos	-	-
Bajas de propiedad, planta y equipo	-	-
Otros (*)	(362.376)	(342.494)
Total Otros Gastos	(362.376)	(342.494)

Otros Gastos (*)	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Contribuciones y Patente Comercial	(362.376)	(342.494)
Total Otros Gastos	(362.376)	(342.494)

Nota 34 – DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Detalle de las variaciones por cambios en la moneda y unidades de reajuste:

34.1 Diferencia de cambio

Diferencias de cambio	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Diferencia de cambio por activos	301.316	96.754
Diferencia de cambio por pasivos	(343.812)	(157.253)
Otras Diferencias de cambio	-	-
Total Diferencias de Cambio	(42.496)	(60.499)

34.2 Resultado por unidades de reajuste

Resultado por Unidades de Reajuste	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Resultado por unidades de reajuste por Activos	1.342.693	1.363.851
Resultado por unidades de reajuste por Pasivos	(3.078.116)	(3.615.538)
Otros Resultado por unidades de reajuste	-	-
Total Resultado por Unidades de Reajuste	(1.735.423)	(2.251.687)

Nota 35 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISO

La Universidad constituye provisiones por litigios y procedimientos judiciales pendientes al cierre de cada período. Tanto al cierre del ejercicio 2024 como a la fecha de este informe no hay juicios relevantes que puedan afectar los Estados Financieros de la Universidad.

Nota 36 - GARANTIAS

36.1 Al 31 de diciembre de 2024, la Fundación presenta Garantías emitidas por un monto de M\$12.125.045 de acuerdo con el siguiente cuadro:

N°	Institución Financiera	Estado	Tipo Boleta	Moneda	Monto M\$
1	Banco ITAU	Vigente	Crédito	Pesos	1.933.321
2	Banco ITAU	Vigente	Crédito	U.F.	4.944
3	Banco ITAU	Vigente	Efectivo	Pesos	-
4	Banco Santander	Vigente	Crédito	Pesos	5.689.674
4	Banco Santander	Vigente	Crédito	U.F.	35.881
6	Banco Santander	Vigente	Efectivo	Pesos	2.875
7	AVLA Seguros de Crédito y Garantías S.A	Vigente	Crédito	U,F,	4.458.350
Tot	Total Garantías 12.125.045				12.125.045

36.2 Al 31 de diciembre de 2024, la Fundación no presenta garantías recibidas.

36.3 Compromisos

Con fecha 13 de octubre de 2018, la Universidad del Desarrollo en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y Universidad de los Andes, constituyeron una corporación de derecho privada, sin fines de lucro, que se denomina la Corporación Hubtec Chile.

La Universidad del Desarrollo participa en la Corporación Hubtec Chile en calidad de Asociados Fundadores. La participación de la Universidad del Desarrollo en la Corporación Hubtec Chile, es de un 25%. Al 31 de diciembre de 2024, la Universidad del Desarrollo no presenta cuotas pendientes por aporte al proyecto Hubtec.

Nota 37 – COMBINACION DE NEGOCIOS

Sin información a revelar.

Nota 38 – HECHOS POSTERIORES

Los presentes estados financieros fueron aprobados en sesión Ordinaria de Consejo, de fecha 07 de mayo de 2025.

Entre el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa la situación financiera y patrimonial de la Fundación.

Nota 39 - SANCIONES

La Fundación no ha sido afectada por sanciones por parte del Servicio de Impuestos Internos, Mineduc u otro ente fiscalizador.

Nota 40 – HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Con fecha 27 de noviembre de 2024 la Fundación informó a la Superintendencia de Educación Superior la aprobación por parte de su Consejo de una Operación de Inversión.

Nota 41 – PATRIMONIO

41.1 Capital

El Capital de la Fundación se constituyó en conformidad al Decreto con fuerza de Ley N°1 del año 1981, del ministerio de Educación Pública como Fundación de derecho privado sin fines de lucro según escritura pública de fecha 22 de enero de 1990.

Su patrimonio está constituido por las rentas y erogaciones que recibe y por los bienes que adquiera a cualquier título, por las herencias, legados y donaciones con que sea favorecida, por el producto de sus enajenaciones y por todo otro bien que a cualquier título se incorpore a este Patrimonio.

41.2 Detalle Resultados Acumulados

Resultado Acumulado	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M \$
Saldo Inicial	49.024.406	45.755.988
Excedente (Pérdida) del ejercicio	6.987.350	3.268.418
Otros Incrementos (disminuciones) del Patrimonio	-	-
Total Resultado por Unidades de Reajuste	56.011.756	49.024.406

41.3 Detalle Otras Reservas

Resultado Acumulado	31-12-2024 M\$	31-12-2023 M\$
Saldo Inicial Reserva de Revalorización Propiedades Plantas y Equipos	52.877.949	18.313.964
Otros Incrementos (disminuciones) Otras Reservas		-
Total Resultado por Unidades de Reajuste	52.877.949	18.313.964