

# **UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO**

Estados financieros separados por los años  
terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
e informe del auditor independiente

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Miembros del Consejo Superior de  
Universidad del Desarrollo

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de Universidad del Desarrollo (la Universidad), que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados separados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros separados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera separada de la Universidad al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con instrucciones y normas contables de preparación y presentación de información financiera emitida por la Superintendencia de Educación Superior descritas en la Nota 2 a los estados financieros.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de nuestro informe. Somos independientes de la Universidad de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Énfasis en un asunto – Base contable

Llamamos la atención sobre la Nota 2 de los estados financieros separados, en la que se describe la base contable. Los estados financieros separados han sido preparados para permitir a la Universidad cumplir los requerimientos de la Superintendencia de Educación Superior. En consecuencia, los estados financieros separados pueden no ser apropiados para otra finalidad. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con instrucciones y normas contables de preparación y presentación de información financiera emitida por la Superintendencia de Educación Superior y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Universidad de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Universidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Universidad.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros separados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Universidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Universidad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Universidad deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

### **Otros Asuntos**

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros separados de la Universidad del Desarrollo al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 7 de mayo de 2025.

**Deloitte.**

Mayo 28, 2026  
Santiago, Chile

**Firmado por:**



4A1A3834C94A452...

Christian Arriagada R.  
Socio

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)



**Universidad del Desarrollo**

**ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS**

Por los años terminados al  
31 de diciembre 2025 y 2024

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ACTIVOS	NOTA	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b><i>Activos corrientes</i></b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	25.731.910	15.854.976
Otros activos financieros, corrientes	8	3.357.423	9.422.550
Otros activos no financieros, corrientes	9	327.792	563.675
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	21.874.808	20.191.549
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, corrientes	11	27.478	27.478
Inventarios	12	-	-
Activos biológicos corrientes	13	-	-
Activos por impuestos corrientes	14	1.383.460	957.432
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
<b>Activos Corrientes Totales</b>		<b>52.702.871</b>	<b>47.017.660</b>
<b><i>Activos no corrientes</i></b>			
Otros activos financieros, no corrientes	8	-	-
Otros activos no financieros, no corrientes	9	28.898	17.997
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	-	-
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, no corrientes	11	1.570.937	1.628.731
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	16	15.599.108	14.195.083
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	60.661	92.098
Plusvalía	18	-	-
Propiedades, planta y equipos	19	140.082.324	113.025.123
Activos biológicos, no corrientes	13	-	-
Propiedades de inversión	20	-	-
Activos por derecho de uso	21	801.005	20.156.046
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-
<b>Activos No Corrientes Totales</b>		<b>158.142.933</b>	<b>149.115.078</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>210.845.804</b>	<b>196.132.738</b>

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros separados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE SITUACION FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
<b><i>Pasivos corrientes</i></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	2.992.635	3.044.662
Pasivos por arrendamientos, corrientes	21	422.913	224.124
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23	5.810.188	5.323.767
Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes	11	349.334	16.323
Otras provisiones corrientes	24	10.639.325	11.253.623
Provisiones corrientes por beneficios a los empelados	25	4.735.004	2.929.126
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	972.244	882.292
Otros pasivos no financieros, corrientes	26	21.108.485	21.106.911
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-
<b>Pasivos Corrientes Totales</b>		<b>47.030.128</b>	<b>44.780.828</b>
<b><i>Pasivos no corrientes</i></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	50.931.802	38.284.301
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	339.843	4.129.348
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	-	-
Cuentas por pagar entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-
Otras provisiones no corrientes	24	24.265	28.556
Provisiones no corrientes por beneficios a los empelados	25	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	14	-	-
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	26	-	-
<b>Pasivos No Corrientes Totales</b>		<b>51.295.910</b>	<b>42.442.205</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>98.326.038</b>	<b>87.223.033</b>
<b><i>Patrimonio</i></b>			
Capital emitido	41	20.000	20.000
Otras reservas	41	52.877.949	52.877.949
Excedentes (pérdidas) acumulados	41	59.621.817	56.011.756
<b>Patrimonio Atribuible a la Fundación</b>		<b>112.519.766</b>	<b>108.909.705</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>112.519.766</b>	<b>108.909.705</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>210.845.804</b>	<b>196.132.738</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	27	160.872.351	150.684.436
Costos Operacionales	28	(92.604.823)	(86.682.672)
<b>Margen Bruto</b>		<b>68.267.528</b>	<b>64.001.764</b>
Ingresos financieros	29	797.262	1.032.940
Otros ingresos	30	274.829	1.299.260
Gastos de administración	31	(62.963.553)	(60.310.718)
Costos financieros	32	(2.739.650)	(2.254.322)
Otros gastos	33	(377.039)	(362.376)
Diferencias de cambio	34	(10.334)	(42.496)
Resultado por unidades de reajuste	34	(1.121.600)	(1.735.423)
Resultados en Filiales contabilizados por el método de la participación	16	1.470.949	(241.731)
<b>Excedente (Pérdida) antes de Impuesto</b>		<b>3.598.392</b>	<b>1.386.898</b>
Resultado por impuesto a las ganancias	14	-	-
<b>Excedente (Pérdida), después de Impuestos</b>		<b>3.598.392</b>	<b>1.386.898</b>
Resultado de procedente de operaciones continuadas		-	-
Resultado de procedente de operaciones descontinuadas		-	-
<b>Resultado atribuible a :</b>			
La entidad		3.598.392	1.386.898
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Excedente (Pérdida), después de Impuestos</b>		<b>3.598.392</b>	<b>1.386.898</b>

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros separados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES  
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Otros resultados integrales por revaluación de activos		-	40.164.437
Otros resultados integrales por activos financieros		-	-
Otros resultados integrales por pasivos financieros		-	-
Otros resultados integrales por beneficios a los empleados		-	-
Otros resultados integrales varios		-	-
<b>Otros resultados Integrales</b>		<b>-</b>	<b>40.164.437</b>
<b>Resultado Integral total atribuible a:</b>			
La entidad		<b>3.598.392</b>	<b>41.551.335</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Resultado Integral Total</b>		<b>3.598.392</b>	<b>41.551.335</b>

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros separados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

Periodo Actual	Capital Emitido	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial 01.01.2025</b>						
Patrimonio previamente reportado	20.000	52.877.949	56.011.756	108.909.705	-	108.909.705
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	11.669	11.669	-	11.669
<b>Patrimonio al comienzo del periodo</b>	<b>20.000</b>	<b>52.877.949</b>	<b>56.023.425</b>	<b>108.921.374</b>	<b>-</b>	<b>108.921.374</b>
Resultado del ejercicio	-	-	3.598.392	3.598.392	-	3.598.392
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.598.392</b>	<b>3.598.392</b>	<b>-</b>	<b>3.598.392</b>
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, pa	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.598.392</b>	<b>3.598.392</b>	<b>-</b>	<b>3.598.392</b>
<b>Patrimonio al final del Periodo Actual 31.12.2025</b>	<b>20.000</b>	<b>52.877.949</b>	<b>59.621.817</b>	<b>112.519.766</b>	<b>-</b>	<b>112.519.766</b>

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros separados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO  
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

Periodo Anterior	Capital Emitido	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Patrimonio Atribuible a la Institución	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
<b>Saldo inicial 01.01.2024</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>
Patrimonio previamente reportado	20.000	18.313.964	49.024.406	67.358.370	-	67.358.370
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimonio al comienzo del periodo</b>	<b>20.000</b>	<b>18.313.964</b>	<b>49.024.406</b>	<b>67.358.370</b>	<b>-</b>	<b>67.358.370</b>
Resultado del ejercicio	-	-	1.386.898	1.386.898	-	1.386.898
Otros resultados integrales	-	34.563.985	5.600.452	40.164.437	-	40.164.437
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>34.563.985</b>	<b>6.987.350</b>	<b>41.551.335</b>	<b>-</b>	<b>41.551.335</b>
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, pa	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	-	-	-
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>34.563.985</b>	<b>6.987.350</b>	<b>41.551.335</b>	<b>-</b>	<b>41.551.335</b>
<b>Patrimonio al final del Periodo Actual 31.12.2024</b>	<b>20.000</b>	<b>52.877.949</b>	<b>56.011.756</b>	<b>108.909.705</b>	<b>-</b>	<b>108.909.705</b>

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros separados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO  
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

<b>ESTADO DE FLUJO EFECTIVO POR METODO DIRECTO</b>	<b>01.01.2025 31.12.2025 M\$</b>	<b>01.01.2024 31.12.2024 M\$</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
Cobros procedentes de la prestación de servicios	2.571.792	2.106.469
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	149.852.792	134.061.693
Cobros procedentes de matrículas de pre y postgrado	17.488.206	14.293.896
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo	-	-
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad	-	-
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	515.021	292.007
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado	-	-
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados	-	-
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Otros cobros por actividades de operación	-	-
<b>Clases de pagos</b>	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(64.009.026)	(48.689.388)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal	(84.661.725)	(78.942.891)
Pagos de arriendos	(9.643.038)	(9.045.690)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(417.248)	(388.875)
Otros pagos por actividades de operación	-	(540.290)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>11.696.774</b>	<b>13.146.931</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Flujos de efectivo procedentes de cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de pagos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no resulta en una pérdida de control	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	-	-
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(12.023.075)	(3.793.330)
Cobros derivados de arrendamiento de activos	-	-
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	-
Compras de activos intangibles	-	-
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	-	-
Compras de otros activos a largo plazo	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Intereses recibidos	-	-
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Importes procedentes de cartera de inversiones	438.253	761.043
Aportes a cartera de inversiones	-	-
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(11.584.822)</b>	<b>(3.032.287)</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
ESTADOS SEPARADOS DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO  
DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS CHILENOS (M\$)

<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de</b>		
Importes procedentes de préstamos financieros de largo plazo	14.500.780	-
Importes procedentes de préstamos financieros de corto plazo	-	-
Préstamos de entidades relacionadas	-	(389.535)
Reembolsos de préstamos financieros	(2.338.550)	(3.862.051)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(263.256)	(209.002)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-
Dividendos pagados	-	-
Intereses pagados	(2.133.992)	(2.054.049)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de</b>	<b>9.764.982</b>	<b>(6.514.637)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>9.876.934</b>	<b>3.600.007</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>9.876.934</b>	<b>3.600.007</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>15.854.976</b>	<b>12.254.969</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período</b>	<b>25.731.910</b>	<b>15.854.976</b>

Las Notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros separados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**CONTENIDO**

Nota 1	Información de la Entidad .....	11
Nota 2	Bases de Preparación .....	13
Nota 3	Cambios en las Políticas Contables .....	18
Nota 4	Resumen de Principales Políticas Contables .....	19
Nota 5	Administración del Riesgo.....	30
Nota 6	Estimaciones y Juicios Contables.....	32
Nota 7	Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	35
Nota 8	Otros Activos Financieros, Corrientes.....	36
Nota 9	Otros Activos No Financieros, Corrientes y No Corrientes.....	37
Nota 10	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por cobrar Corrientes.....	37
Nota 11	Cuentas por Cobrar y Pagar Entidades Relacionadas Corrientes y No Corrientes ..	39
Nota 12	Inventarios .....	41
Nota 13	Activos Biológicos, Corrientes y No Corrientes.....	41
Nota 14	Impuestos Corrientes, Corrientes y No Corrientes .....	41
Nota 15	Activos y Pasivos No Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenedos para la Venta .....	42
Nota 16	Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación .....	43
Nota 17	Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía.....	45
Nota 18	Plusvalía.....	46
Nota 19	Propiedades, Plantas y Equipos .....	46
Nota 20	Propiedades de Inversión.....	49
Nota 21	Activos y Pasivos por Arrendamientos Corrientes y No Corrientes.....	50
Nota 22	Otros Pasivos Financieros, Corrientes y No Corrientes.....	54
Nota 23	Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes y No Corrientes .....	56
Nota 24	Otras Provisiones Corrientes y No Corrientes .....	56
Nota 25	Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes y No Corrientes .....	57
Nota 26	Otros Pasivos No Financieros Corrientes y No Corrientes.....	58
Nota 27	Ingresos de Actividades Ordinarias .....	59
Nota 28	Costos Operacionales .....	60
Nota 29	Ingresos Financieros .....	61
Nota 30	Otros Ingresos .....	62
Nota 31	Gastos de Administración.....	62
Nota 32	Costos Financieros.....	63
Nota 33	Otros Gastos.....	63
Nota 34	Diferencias de Cambio y Resultado por Unidades de Reajuste.....	64
Nota 35	Contingencias y Compromiso.....	64
Nota 36	Garantías .....	65
Nota 37	Combinación de Negocios.....	65
Nota 38	Hechos Posteriores.....	65
Nota 39	Sanciones .....	65
Nota 40	Hechos Relevantes o Esenciales .....	66
Nota 41	Patrimonio.....	66

## **Nota 1 – INFORMACION DE LA ENTIDAD**

### **1.1 Domicilio de su Casa Central**

La Universidad del Desarrollo Rut 71.644.300-0, domiciliada en Avenida Plaza 680, comuna de Las Condes, Santiago, es una Fundación de derecho privado sin fines de lucro, dedicada a formación de profesionales que, además del dominio de su disciplina, se caractericen por ser emprendedores e innovadores, comprometidos con la sociedad y los temas públicos, por tener una visión global y una aproximación profesional que valore e integre miradas de distintas disciplinas; generar, difundir y transferir conocimiento con el objetivo de comprender, explicar y proponer soluciones a problemas complejos del país y de la sociedad y promover una mirada de innovación docente para la transformación de los procesos de enseñanza y aprendizaje en la formación de nuevas generaciones.

La Universidad cuenta con Sedes en la ciudad de Santiago y Concepción:

<b>Sede</b>	<b>Dirección</b>
Campus RESB – Casa Central	Avenida Plaza 680, Las Condes
Campus Ainavillo	Ainavillo 456, Concepción
Campus Pedro de Valdivia	Avenida Pedro de Valdivia 1711, Concepción

### **1.2 Breve Historia de la Institución**

La Universidad del Desarrollo se constituyó en conformidad al Decreto con fuerza de Ley N°1 del año 1981, del ministerio de Educación Pública como Fundación de derecho privado sin fines de lucro según escritura pública de fecha 22 de enero de 1990.

La Universidad comenzó sus actividades en Concepción en 1990 con la carrera de Ingeniería Comercial, y cinco años más tarde ofrecía cinco carreras, un bachillerato y un programa de postítulo, posicionándose pronto como una institución reconocida en la región por su propuesta de calidad, capaz de atraer buenos profesores y alumnos.

En 1997 obtuvo la plena autonomía por parte del Consejo Superior de Educación, convirtiéndose en la primera universidad privada autónoma de regiones. Para entonces contaba con 1.700 alumnos y acababa de crear su primer magíster, el MBA de la Facultad de Economía y Negocios.

En 1998 el Consejo Directivo decidió ampliar y consolidar el proyecto institucional, abriendo una sede en Santiago, con seis carreras de pregrado y tres programas de magíster. Se suma a ello la creación del primer centro de investigación, la acreditación del MBA a nivel internacional y, cinco años después, la construcción del campus en San Carlos de Apoquindo, hoy campus Rector Ernesto Silva Bafalluy.

La UDD avanza y consolida una estructura para dar soporte a su crecimiento y facilitar los procesos de autorregulación. Esto responde a una mayor sofisticación asociada no solo a un mayor número de carreras y un cuerpo docente calificado que crece, sino también a la decisión estratégica el año 2000 de extender el proyecto universitario hacia el área de la salud.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

La cercanía de la UDD con el medio externo dio paso a una amplia variedad de vínculos e instancias de colaboración internacional a todo nivel. Esto se traduce, entre otras cosas, en más de 200 convenios vigentes con instituciones extranjeras, destacando la relación iniciada en 2006 con Babson College, en 2010 con Stanford Technology Ventures Program, en 2012 con Queen's University de Canadá, el 2017 con Macquarie University y UC Davis, y en 2018 con The George Institute for Global Health asociado con la University of New South Wales, Australia, que instaló su sede en América Latina en la UDD.

Desde su fundación, la UDD tuvo como propósito desarrollar la formación tanto a nivel de pregrado como de postgrado. En 1994 se comenzó a dictar el primer programa de Postítulo en Administración y Dirección de Empresas (PADE), que en 1997 dio origen al Magíster en Administración de Empresas (MBA). Durante la década siguiente, acorde a lo planificado por el proyecto UDD, el postgrado creció en forma significativa y se expandió a todas las áreas de la Universidad. En el año 2012 se inauguró el edificio de Postgrado en el campus Rector Ernesto Silva Bafalluy y en 2014 se iniciaron los dos primeros programas de doctorado con el fin de contribuir a la formación de capital humano avanzado y fortalecer la actividad de investigación, aumentando el año 2017 a cuatro programas de doctorado. Durante el año 2023 sumó un nuevo programa para llegar a 5 y que actualmente están todos acreditados. En el año 2017 se inauguró el edificio Plaza de la Investigación en Las Condes, donde se instalaron los tres programas doctorales que se dictan en Santiago. La investigación tuvo un importante desarrollo, superando la veintena de centros de investigación propios y con avance significativo en la cantidad y calidad de la productividad académica, lográndose en 2016 la acreditación del área.

En el último periodo, la UDD ha logrado consolidarse como una universidad más compleja, posicionándose en el sistema de educación superior con estándares cada vez más altos en los principales indicadores con que se miden las instituciones de este nivel de desarrollo. Ha avanzado en productividad académica, colaboración interdisciplinaria, oferta doctoral, vínculos con instituciones externas nacionales e internacionales, captación de fondos externos y participación en la discusión pública, entre otros. Existe una particular vocación de la UDD por la cultura de la innovación y la transformación permanente para construir una universidad de futuro. Esto se ha logrado manteniendo al mismo tiempo los sellos que la han distinguido desde el principio -emprendimiento y liderazgo, ética y responsabilidad pública- y su estilo de gestión flexible con alta capacidad para detectar y adaptarse a los múltiples cambios del entorno.

Los años recientes han sido desafiantes para todo el sistema educativo nacional, con cambios en el ámbito regulatorio, sistema de admisión y financiamiento, nuevas formas de aproximarse al aprendizaje y tendencias en el mercado laboral, todo ello en un contexto de importantes cambios tecnológicos y crecientes demandas sociales. A este escenario se sumó en 2020 la emergencia sanitaria mundial, que permitió evidenciar las capacidades instaladas en la Universidad para asegurar la continuidad de todas sus actividades académicas y de gestión, resguardando la calidad, como se profundiza más adelante. De este modo, la Universidad ha mantenido la sustentabilidad del proyecto a largo plazo, siendo fiel a su misión y valores, y con un creciente reconocimiento en el medio.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**1.3 Entidades donde tiene Participación**

<u>Filiales</u>	<u>RUT N°</u>	<u>Participación %</u>
Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	77.487.290-6	94,000
Inmobiliaria Consenso S.A.	78.370.460-9	99,857
Asesorías y Consultorías del Desarrollo Ltda.	76.025.124-0	99,000
Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	76.025.132-1	99,000
Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	76.044.889-3	99,000
Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	76.047.879-2	99,931
Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	76.057.158-K	99,000
Gestión del Desarrollo S.P.A.	76.024.684-0	100,00
UDD Ventures S.A.	76.109.353-3	99,997
Fundación Centro de Estudios Públicos Faro	65.211.769-4	-

La Sociedad Gestión del Desarrollo SpA es propietaria de los porcentajes restantes para completar el 100% de propiedad de todas las Empresas Filiales.

**1.4 Número de directivos, personal no docente y otros empleados**

<b>Personal</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Académicos de planta	492	459
Directivos	179	181
No Académico de planta	1.072	1069
<b>Total</b>	<b>1.743</b>	<b>1.709</b>

**Nota 2 – BASES DE PREPARACION**

**2.1 Declaración de cumplimiento**

Los presentes estados financieros separados de Universidad del Desarrollo al 31 de diciembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas contables de preparación y presentación de información financiera para las Instituciones de Educación Superior no Estatales, emitidas por la Superintendencia de Educación Superior (Resolución Exenta 510 del año 2021), las cuales están basadas de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “NIIF”), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”). Las NIIF han sido adoptadas en Chile bajo la denominación de Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Los estados financieros separados han sido preparados para reflejar la situación financiera separada de Universidad del Desarrollo, antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las subsidiarias detalladas en Nota 16. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros separados deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Universidad del Desarrollo y Subsidiarias, los que son requeridos por las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera.

Los estados financieros separados reflejan fielmente la situación financiera separada de Universidad del Desarrollo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los resultados de las operaciones por los años terminados

Los presentes estados financieros separados fueron aprobados en sesión Ordinaria de Consejo, de fecha 28 de mayo de 2026.

## **2.2 Período contable**

Los presentes estados financieros separados comprenden:

- Estados Separados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Separados de Resultados Integrales por Función, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Separados de Cambios en el Patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Separados de Flujos de Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

## **2.3 Bases de medición**

Los estados financieros separados de la Universidad se han preparado bajo el principio del costo histórico, modificado por la revalorización de ciertos activos y pasivos financieros.

## **2.4 Moneda funcional y de presentación**

La moneda funcional para los estados financieros de la Universidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en la que opera, por tanto, es el peso chileno. Los estados financieros de la Universidad se presentan en miles de pesos.

## **2.5 Moneda extranjera y conversión**

Los activos y pasivos en US\$ (dólares estadounidenses), y en UF (Unidades de Fomento), han sido convertidos a pesos chilenos a los tipos de cambio observados y variaciones de las unidades monetarias a la fecha de cierre de cada uno de los períodos como sigue:

Los saldos de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se presentan valorizados al tipo de cambio de cada período.

Las diferencias resultantes por tipo de cambio en la aplicación de esta norma son reconocidas en los resultados del ejercicio a través de la cuenta “Diferencias de cambio” y “Resultado por unidades de reajuste” por la variación de la unidad de fomento (UF).

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

La base de conversión para los activos y pasivos pactados en dólares, euros y Unidades de Fomento al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es:

Moneda	31-12-2025	31-12-2024
Dólar	996,46	877,12
UF	38.416.,69	36.789,36
Euro	1.035,28	908,01

## 2.6 Hipótesis de negocio en marcha

Los presentes estados financieros son preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha.

## 2.7 Reclasificaciones

La Universidad presenta las siguientes reclasificaciones:

ACTIVOS	NOTA	Saldo Previamente Informado al 31.12.2024 MS	Reclasificaciones	Saldo Reclasificado al 31.12.2024 MS
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	15.854.976	-	15.854.976
Otros activos financieros, corrientes	8 (1)	9.423.385	(835)	9.422.550
Otros activos no financieros, corrientes	9 (2)	263.675	300.000	563.675
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	20.191.549	-	20.191.549
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, corrientes	11	27.478	-	27.478
Inventarios	12	-	-	-
Activos biológicos corrientes	13	-	-	-
Activos por impuestos corrientes	14	957.432	-	957.432
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-	-
<b>Activos Corrientes Totales</b>		<b>46.718.495</b>	<b>299.165</b>	<b>47.017.660</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros, no corrientes	8 (3)	17.162	(17.162)	-
Otros activos no financieros, no corrientes	9 (3)	-	17.997	17.997
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	10	-	-	-
Cuentas por cobrar entidades relacionadas, no corrientes	11	1.628.731	-	1.628.731
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	16	14.195.083	-	14.195.083
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	92.098	-	92.098
Plusvalía	18	-	-	-
Propiedades, planta y equipos	19	113.025.123	-	113.025.123
Activos biológicos, no corrientes	13	-	-	-
Propiedades de inversión	20	-	-	-
Activos por derecho de uso	21	20.156.046	-	20.156.046
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-	-
Activos por impuestos diferidos	14	-	-	-
<b>Activos No Corrientes Totales</b>		<b>149.114.243</b>	<b>835</b>	<b>149.115.078</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>195.832.738</b>	<b>300.000</b>	<b>196.132.738</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	Saldo Previamente Informado al 31.12.2024 M\$	Reclasificaciones M\$	Saldo Reclasificado al 31.12.2024 M\$
<b><i>Pasivos corrientes</i></b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	22	3.044.662	-	3.044.662
Pasivos por arrendamientos, corrientes	21	224.124	-	224.124
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	23 (2)	9.472.194	(4.148.427)	5.323.767
Cuentas por pagar entidades relacionadas, corrientes	11	16.323	-	16.323
Otras provisiones corrientes	24 (4)	6.805.195	4.448.428	11.253.623
Provisiones corrientes por beneficios a los empelados	25	2.929.126	-	2.929.126
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	882.292	-	882.292
Otros pasivos no financieros, corrientes	26 (5)	21.106.912	(1)	21.106.911
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	-	-
<b>Pasivos Corrientes Totales</b>		<b>44.480.828</b>	<b>300.000</b>	<b>44.780.828</b>
<b><i>Pasivos no corrientes</i></b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	22	38.284.301	-	38.284.301
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	21	4.129.348	-	4.129.348
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	23	-	-	-
Cuentas por pagar entidades relacionadas, no corrientes	11	-	-	-
Otras provisiones no corrientes	24	28.556	-	28.556
Provisiones no corrientes por beneficios a los empelados	25	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	14	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	14	-	-	-
Otros Pasivos no financieros, no corrientes	26	-	-	-
<b>Pasivos No Corrientes Totales</b>		<b>42.442.205</b>	<b>-</b>	<b>42.442.205</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>86.923.033</b>	<b>300.000</b>	<b>87.223.033</b>
<b><i>Patrimonio</i></b>				
Capital emitido	41	20.000	-	20.000
Otras reservas	41	52.877.949	-	52.877.949
Excedentes (pérdidas) acumulados	41	56.011.756	-	56.011.756
<b>Patrimonio Atribuible a la Fundación</b>		<b>108.909.705</b>	<b>-</b>	<b>108.909.705</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

ESTADO DE RESULTADOS	NOTA	01.01.2024 31.12.2024 MS	Reclasificaciones	01.01.2024 31.12.2024 MS
Ingresos de actividades ordinarias	27 (6)	148.894.770	1.789.666	150.684.436
Costos Operacionales	28	(86.682.672)	-	(86.682.672)
<b>Margen Bruto</b>		<b>62.212.098</b>	<b>1.789.666</b>	<b>64.001.764</b>
Ingresos financieros	29	1.032.940	-	1.032.940
Otros ingresos	30	1.299.260	-	1.299.260
Gastos de administración	31 (6)	(58.521.052)	(1.789.666)	(60.310.718)
Costos financieros	32	(2.254.322)	-	(2.254.322)
Otros gastos	33	(362.376)	-	(362.376)
Diferencias de cambio	34	(42.496)	-	(42.496)
Resultado por unidades de reajuste	34	(1.735.423)	-	(1.735.423)
Resultados en Filiales contabilizados por el método de la participación	16	(241.731)	-	(241.731)
<b>Excedente (Pérdida) antes de Impuesto</b>		<b>1.386.898</b>	<b>(1.789.666)</b>	<b>1.386.898</b>
Resultado por impuesto a las ganancias	14	-	-	-
<b>Excedente (Pérdida), después de Impuestos</b>		<b>1.386.898</b>	<b>(1.789.666)</b>	<b>1.386.898</b>
Resultado de procedente de operaciones continuadas		-	-	-
Resultado de procedente de operaciones descontinuadas		-	-	-
<b>Resultado atribuible a :</b>				
La entidad		1.386.898	-	1.386.898
Participaciones no controladoras		-	-	-
<b>Excedente (Pérdida), después de Impuestos</b>		<b>1.386.898</b>	<b>-</b>	<b>1.386.898</b>

  

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO POR METODO DIRECTO		Saldo Previamente Informado al 31.12.2024 MS	Reclasificaciones	Saldo Reclasificado al 31.12.2024 MS
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>				
Cobros procedentes de la prestación de servicios	(7)	150.462.058	(148.655.589)	1.806.469
Cobros procedentes de arancel de pre y postgrado	(7)	-	132.361.693	132.361.693
Cobros procedentes de matriculas de pre y postgrado	(7)	-	16.293.896	16.293.896
Cobros procedentes de financiamiento fiscal directo		-	-	-
Cobros procedentes de financiamiento fiscal por gratuidad		-	-	-
Cobros procedentes de ingresos por donaciones	(8)	-	292.007	292.007
Cobros procedentes de otros ingresos del Estado		-	-	-
Cobros procedentes de ingresos financieros cobrados		-	-	-
Cobros derivados de arrendamiento de activos		-	-	-
Otros cobros por actividades de operación	(8)	292.007	(292.007)	-
<b>Clases de pagos</b>				
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(48.689.388)	-	(48.689.388)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		-	-	-
Pagos de remuneraciones, honorarios y otros al personal		(78.942.891)	-	(78.942.891)
Pagos de arrendos		(9.045.690)	-	(9.045.690)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		(388.875)	-	(388.875)
Otros pagos por actividades de operación		(540.290)	-	(540.290)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		<b>13.146.931</b>	<b>-</b>	<b>13.146.931</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Para el cierre del 31 de diciembre 2024 la Universidad realizó las siguientes reclasificaciones al cierre del año 2024, para efectos comparativos:

- (1) Se reclasifica M\$835 por garantías desde el rubro de activos financieros corrientes al rubro de activos no financieros, no corrientes
- (2) Se reclasifica la suma de M\$300.000 desde anticipo de proveedores a cuentas por pagar
- (3) Se reclasifica M\$17.162 por garantías desde el rubro de activos financieros no corrientes al rubro de activos no financieros, no corrientes
- (4) Se reclasifica la suma de M\$4.448.428 desde el rubro de cuentas por pagar correspondiente a provisiones de cuentas por pagar.
- (5) Se ajusta M\$1, en diferencia de suma del rubro Otros pasivos no financieros, corrientes
- (6) Se reclasifica Saldo de cuenta deudores incobrables, desde la suma de Ingresos de Actividades Ordinarias al rubro de Gastos de Administración y ventas
- (7) En el Estado Flujo efectivo se reclasifica la recaudación total informada a las líneas correspondientes al tipo de procedencia del cobro informado por M\$150.462.058
- (8) En el Estado de Flujo Efectivo se reclasifica el concepto de cobros procedentes por donaciones desde la línea de Otros Cobros por M\$292.007

## 2.8 Ajustes a períodos anteriores y otros cambios contables

2.8.1 No existen cambios en las estimaciones contables en el período en curso.

2.8.2. No existen errores en el período en curso.

## Nota 3 – CAMBIOS EN LAS POLITICAS CONTABLES

### 3.1. Cambios voluntarios en políticas contables

Sin información a revelar.

### 3.2. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

3.2.1. Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados:

a) Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros separados:

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Falta de Intercambiabilidad (enmiendas a NIC 21)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.
Modificaciones a las normas de sostenibilidad (SASB) para mejorar su aplicabilidad internacional	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

La aplicación de estas Enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros separados.

b) Nuevas NIIF y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18, Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
NIIF 19, Subsidiarias Sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, Volumen 11 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria (enmiendas a NIC 21)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
Revelaciones de Incertidumbres en los Estados Financieros (Ejemplos Ilustrativos)	Sin fecha de aplicación obligatoria
Enmiendas a las Revelaciones de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (enmiendas a NIIF S2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.

La Universidad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros separados de la Universidad en el período de su primera aplicación.

#### **Nota 4 – RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES**

##### **4.1. Bases de preparación**

Los presentes estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas Contables para las Instituciones de Educación Superior No Estatales definidas por la Superintendencia de Educación Superior, las cuales están basadas en las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera en su versión completa.

##### **4.2. Bases de consolidación**

Sin información a revelar.

##### **4.3. Bases de conversión**

Los activos y pasivos en unidades de fomento y aquellas operaciones realizadas en moneda distinta de la funcional son traducidos a pesos chilenos, a los cambios vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros y la pérdida o ganancia que resulten de su liquidación, se reconocen en el rubro “Diferencia de cambio”, en el estado de resultados integrales separado, por función.

#### **4.4. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en monedas extranjeras son registradas al tipo de cambio de la respectiva moneda a la fecha en que la transacción cumple con los requisitos para su reconocimiento inicial. Al cierre de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras son traducidas a pesos chilenos, al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio.

#### **4.5. Efectivo y equivalente al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros separados comprenden al efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias, depósitos en tránsito y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez (con vencimientos de tres meses o menos desde la fecha de la inversión), que son rápidamente realizables en efectivo y que no tienen riesgo significativo de cambios en su valor.

#### **4.6. Instrumentos financieros**

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Fundación se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

Los activos financieros y pasivos financieros son medidos inicialmente a valor razonable. Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros (distintos de los activos financieros y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) son agregados o deducidos del valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros, según sea apropiado, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidos inmediatamente en resultados.

##### **4.6.1. Activos financieros a valor justo con cambios en resultado**

Son inicialmente medidos a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de pérdidas y ganancias por diferencias de cambio, pérdidas y ganancias por deterioro, e ingresos por intereses calculados usando el método del interés efectivo son reconocidos en resultados. Los importes reconocidos en resultados son los mismos que habrían sido reconocidos en resultados si estos instrumentos financieros hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los otros cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otro resultado integral y acumulados en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” en patrimonio. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas a resultados.

#### 4.6.2 Activos financieros a valor justo con cambios en otro resultado integral.

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio. Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si, en períodos de reporte posteriores, el riesgo de crédito del instrumento financiero con deterioro de valor crediticio mejora de manera tal que el activo financiero ya no tiene deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses se reconoce aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la Fundación reconoce el ingreso por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia al costo amortizado del activo financiero desde el reconocimiento inicial. El cálculo no revierte a la base bruta, incluso si el riesgo de crédito del activo financiero mejora posteriormente de modo que el activo financiero ya no tenga deterioro de valor crediticio.

Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados y se incluye en la línea “ingresos financieros”.

#### 4.6.3 Pasivos financieros a valor justo con cambios en resultado

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería ser pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano; o
- en su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Fundación gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo; o
- es un derivado, excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- el pasivo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, el cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la documentada estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Fundación, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permita que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el estado de resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de 'ingresos/costos financieros' en el estado de resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRCCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Fundación que sean designados por la Fundación para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

#### 4.6.4. Pasivos financieros a costo amortizado

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo.

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y para la distribución del gasto por intereses a lo largo del período correspondiente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, al costo amortizado de un pasivo financiero.

#### **4.7. Deterioro de activos financieros**

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Fundación ha evaluado aplicar el enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2025. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. La Administración de la Fundación ha implementado un nuevo modelo de provisiones por riesgo de crédito para sus deudores comerciales para cumplir con lo requerido por NIIF 9.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real durante los últimos años.

Las exposiciones dentro de cada grupo fueron segmentadas a base de características de riesgo comunes como la calificación de riesgo de crédito y la industria.

La Fundación determinó que la aplicación de los requerimientos de deterioro del valor de las cuentas por cobrar de acuerdo a la Norma NIIF 9 al 1 de enero de 2020 no tuvieron efectos en los estados financieros, ya que no existía deterioro respecto de la medición bajo la Norma NIC 39.

Adicionalmente, existe una revisión permanente de todos los grados de morosidad de los deudores, a objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El análisis de deterioro de activos de origen comercial considera tanto las facturas pendientes de cobro y Documentos por cobrar.

Para el caso de los documentos por cobrar, la determinación de deterioro se realiza en el momento que el documento cumple su vencimiento, por el 100% del valor de éste.

Activos financieros con deterioro de valor crediticio

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Un activo financiero está con deterioro de valor crediticio cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. Evidencias de que un activo financiero está con deterioro de valor crediticio incluyen información observable sobre los sucesos siguientes:

- a) dificultades financieras significativas del emisor o del deudor;
- b) una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora;
- c) el prestamista del deudor por razones económicas o contractuales relacionadas con dificultades financieras del deudor, le ha otorgado a éste concesiones o ventajas que no le habría facilitado en otras circunstancias;
- d) se está convirtiendo en probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera;
- e) la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

#### Política de castigo

La Fundación castiga un activo financiero cuando existe información que indica que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, por ejemplo, cuando la contraparte ha sido puesta en liquidación o ha entrado en procedimientos de bancarrota, o en el caso de cuentas comerciales por cobrar, cuando las gestiones de cobranza se han agotado. Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Fundación, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

#### Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la severidad (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición al incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento para activos financieros, esta está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte; para compromisos de préstamos y contratos de garantía financiera, la exposición incluye el importe que se dispondrá en el futuro en la fecha de incumplimiento determinada sobre la base de tendencias históricas, el entendimiento de la Fundación de las específicas necesidades financieras futuras de los deudores, y otra información futura relevante.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Fundación en conformidad con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Fundación espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

La Fundación reconoce una ganancia o pérdida por deterioro de valor en resultados para todos los instrumentos financieros con un correspondiente ajuste a su valor en libros a través de una cuenta de corrección de valor por pérdidas, excepto para los instrumentos financieros que son medidos a VRCCORI, para los cuales la corrección de valor se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la cuenta “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”, y no reduce el valor en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

#### Baja en cuentas de activos financieros

La Fundación da de baja un activo financiero solamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo a un tercero. Si la Fundación no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Fundación reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los importes que podría tener que pagar. Si la Fundación retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Fundación continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los importes recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido a costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la sumatoria de la consideración recibida y por recibir se reconoce en resultados. Adicionalmente, al dar de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” es reclasificada a resultados. En contrario, al dar de baja una inversión en un instrumento de patrimonio el cual la Fundación a elegido en el reconocimiento inicial medirlo a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” no es reclasificada a resultados, pero es transferida a resultados retenidos.

#### **4.8. Otros activos no financieros**

Bajo este rubro la Universidad ha contabilizado, principalmente las erogaciones efectuadas por concepto de gastos anticipados, los cuales se reconocen en resultado en la medida que los derechos pagados son consumidos.

#### **4.9. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del estado de situación financiera se clasifican como activos no corrientes. Corresponden principalmente a los documentos y cuotas por cobrar correspondiente a colegiaturas por cobrar a sus alumnos.

La Universidad ha constituido una provisión de incobrable en base a un análisis histórico de la recuperabilidad y ponderaciones acorde a las expectativas del entorno macroeconómico, que se presenta deduciendo el rubro de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

#### **4.10. Propiedades, planta y equipo**

Los terrenos, edificios e inmuebles en leasing se reconocen inicialmente a su costo. La medición posterior de los mismos se realiza de acuerdo a NIC 16 mediante el método de retasación periódica a valor razonable. Las tasaciones se llevan a cabo, a base del valor de mercado.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Los equipos, muebles y bienes de biblioteca, tanto en su reconocimiento inicial como en su medición posterior, son valorados a su costo menos la correspondiente depreciación y deterioro acumulado de existir. Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, etc.) se incluyen en el valor del activo inicial.

#### 4.10.1 Método de depreciación

La Fundación deprecia los activos de propiedades, planta y equipos, excepto terrenos, desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso, o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté terminado y en condiciones de ser usado. Los elementos de propiedades, planta y equipos se deprecian usando el método lineal en resultados, con base en las vidas útiles estimadas de cada componente. Los activos bajo arrendamiento financiero son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente probable que la Universidad obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. Los terrenos no se deprecian. Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

#### 4.10.2. Vida útil

La depreciación propiedades, plantas y equipos y propiedades de inversión de vida útil definida, se calcula usando el método lineal y la vida útil promedio aplicada para su cálculo por rubro es la siguiente:

Edificios	60 a 80 años
Terrenos	Indefinida
Equipos	3 a 20 años
Muebles	5 a 10 años
Biblioteca (libros)	3 años
Habilitaciones terrenos ajenos	Duración contrato de arriendo

#### 4.11. Propiedad de inversión

Sin información a revelar.

#### 4.12. Activos intangibles distintos de la plusvalía

En este rubro, la Universidad incluye activos no monetarios como marcas, licencias de software, adquiridas a terceros y otros intangibles, los cuales se amortizan de acuerdo al período de vigencia de las mismas.

##### 4.12.1. Vida útil

Los activos intangibles son amortizados de acuerdo con la duración de sus licencias, éstos se amortizan utilizando un método lineal.

Licencias	3 años
Licencias software	3 años
Otros intangibles	3 años

#### **4.13. Gastos de investigación y desarrollo**

Sin información a revelar.

#### **4.14. Subvenciones gubernamentales**

Las subvenciones gubernamentales son reconocidas en resultados aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta, sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más períodos.

La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la Fundación al organismo que hizo la transferencia original y su monto, por consiguiente, no se registra en cuentas de resultados.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de los cuales su uso o destino durante la ejecución de los mismos es supervisado y aprobado por la entidad gubernamental correspondiente.

#### **4.15. Plusvalía**

Sin información a revelar.

#### **4.16. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros**

Sin información a revelar.

#### **4.17. Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Sin información a revelar.

#### **4.18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación**

Las participaciones en una filial se contabilizan usando el método de la participación. Inicialmente se reconocen al costo, que incluye los costos de transacción. Después del reconocimiento inicial, los estados financieros separados incluyen la participación de la Fundación en los resultados y el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

La Fundación mantiene control sobre las siguientes filiales:

<u>Filiales</u>	<u>RUT N°</u>	<u>Participación</u> <u>%</u>
Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	77.487.290-6	94,000
Inmobiliaria Consenso S.A.	78.370.460-9	99,857
Asesorías y Consultorías del Desarrollo Ltda.	76.025.124-0	99,000
Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	76.025.132-1	99,000
Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	76.044.889-3	99,000
Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	76.047.879-2	99,931
Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	76.057.158-K	99,000
Gestión del Desarrollo S.P.A.	76.024.684-0	100,00
UDD Ventures S.A.	76.109.353-3	99,997
Fundación Centro de Estudios Públicos Faro	65.211.769-4	-

La Sociedad Gestión del Desarrollo SpA es propietaria de los porcentajes restantes para completar el 100% de propiedad de todas las Empresas Filiales.

#### **4.19. Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos**

La Universidad no determina provisión por impuesto a la renta por encontrarse exenta del pago de impuesto, en atención a las disposiciones contenidas en la Ley N°13.713 de 1.959 y en concordancia con las modificaciones establecidas en el Artículo N°14 del D.L. N°1.604 de 1.976 a la citada Ley, excepto por aquellos servicios diferentes a la actividad educacional. El impuesto a las ganancias de la Universidad se contabiliza sobre la base de la renta líquida imponible, determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

#### **4.20. Beneficios a los empleados**

##### 4.20.1. Vacaciones del personal.

La Universidad reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

##### 4.20.2. Beneficios post empleo y otros beneficios de largo plazo

Sin información a revelar.

#### **4.21. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Las Cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar, se reconocen a su valor nominal dado que corresponden a cuentas por pagar a corto plazo y cuyo valor no difiere significativamente de su costo amortizado.

#### **4.22. Otros pasivos financieros**

Los otros pasivos financieros, se reconocen inicialmente a su valor razonable, el que corresponde al valor en la colocación descontado de todos los gastos de transacción directamente asociados a ella, para luego ser controlados utilizando el método del costo amortizado en base a la tasa efectiva.

#### **4.23. Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando la Fundación tiene una obligación presente (legal) como resultado de un evento pasado en que es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

#### **4.24. Medición del valor razonable de activos y pasivos**

En ciertos casos las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor razonable. Valor razonable es el monto al cual un activo puede ser comprado o vendido o el monto al cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacción actual entre partes debidamente informadas en condiciones de independencia mutua, distinta de una liquidación forzosa. Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. En su ausencia, la Universidad estima dichos valores basadas en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

#### **4.25. Capital emitido**

Al 31 de diciembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024, el capital pagado de Universidad del Desarrollo registra a su valor nominal.

#### **4.26. Distribución de dividendos**

La Universidad del Desarrollo es una Fundación de derecho privado sin fines de lucro, por lo cual, los excedentes que eventualmente genera no son susceptibles de distribuir y se reinvierten en el desarrollo de las actividades educacionales.

#### **4.27. Reconocimiento de ingresos**

La Fundación reconoce sus ingresos provenientes de contratos con alumnos cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia del control de los servicios comprometidos a sus alumnos.

Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la que la Fundación espera tener derecho a cambio de transferir los servicios comprometidos.

Considerando lo anterior, la Fundación reconoce sus ingresos de acuerdo a lo siguiente:

#### Matrículas, aranceles y becas

Para la prestación de servicios, relacionados con matrículas y aranceles que puede requerirse llevar a cabo durante un período de tiempo, los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo. El precio de transacción asignado a estos servicios se reconoce linealmente durante el período de servicio.

#### Donaciones

Los ingresos generados por donaciones se reconocen, en un punto en el tiempo, cuando se percibe la respectiva donación. La Fundación estima que es este el punto donde se obtiene sustancialmente el control sobre la donación adquirida, por tanto, se satisface la obligación de desempeño.

### **4.28. Costo de venta**

Se reconocen como costo de venta todos los bienes y servicios pagados o devengados, que tienen una relación directa con los ingresos por actividades ordinarias.

### **4.29. Arrendamientos**

La Universidad adoptó la NIIF 16 “Arrendamientos”, para lo cual midió los Pasivos por arrendamiento y los Activos de Derecho de uso en los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos, por referencia a los pagos del arrendamiento por el resto del plazo del contrato de la Institución, usando la opción de registrar el activo en un monto igual al pasivo según lo permitido por NIIF16: C8 (b). Los activos de Derecho de uso registrados a la fecha de aplicación inicial van a incurrir en gastos de amortización a través del período del contrato o la vida útil del activo, el que sea menor.

Los arrendamientos, se clasifican como financieros, cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados a la propiedad del bien. Todos los demás se consideran como operativos.

Para los contratos que califican como arriendos financieros, se reconoce a la fecha inicial un activo y un pasivo por un valor equivalente al menor valor entre el valor justo del bien arrendado y el valor presente de los pagos futuros de arrendamiento y la opción de compra. En forma posterior los pagos por arrendamiento se asignan entre el gasto financiero y la reducción de la obligación de modo que se obtiene una tasa de interés constante sobre el saldo de la obligación.

## **Nota 5- ADMINISTRACION DEL RIESGO**

### **5.1. Factores de riesgo financiero**

La Universidad del Desarrollo está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades particulares. Las políticas de administración de riesgo son establecidas con el objeto de respaldarse frente a los riesgos que la Organización puede enfrentar. De esta forma es posible fijar límites y controles adecuados respecto de los riesgos, monitoreando el cumplimiento de dichos controles. Las políticas y sistemas de administración de riesgo son revisados y monitoreados en forma regular a fin de que éstos reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Fundación. De esta manera se ha desarrollado un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entienden sus roles y ejercen sus obligaciones. La Vicerrectoría Económica supervisa el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de la Administración. Además, revisa y monitorea el marco de administración de riesgo, garantizando así que la Universidad estén correctamente cubiertas en el ejercicio de sus funciones.

## 5.2. Riesgos financieros

### 5.2.1. Riesgo de crédito

#### a) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La Vicerrectoría Económica ha establecido una política para enfrentar el riesgo de incobrabilidad de sus cuentas por cobrar sustentada en el análisis de la morosidad 2025 y 2024. Para esto evalúa durante el año en curso la evolución de la morosidad al cierre del ejercicio anterior (31 de diciembre), determinando un monto estimado de irrecuperabilidad y constituyendo las provisiones correspondientes. Además, la Fundación ejerce medios de cobro permitidos dentro del marco regulatorio vigente para exigir el pago de los montos adeudados.

Las Filiales, a través de sus gerencias, han establecido una política de riesgo por incobrable que se sustenta en el análisis independiente de cada convenio con empresas o instituciones públicas o privadas. Para efectos de estos Estados Financieros Separados, se ha considerado como base la trayectoria histórica de las prestaciones documentadas y no canceladas del semestre inmediatamente anterior, provisionando dicho resultado.

#### (b) Por los servicios prestados:

Es política de la Fundación tomar seguros de vida para los responsables financieros de los alumnos, para apoyar la continuidad de estudios. Por su parte, las Filiales han tomado una póliza de seguros para respaldar las atenciones y servicios que éstas prestan.

La composición del rubro Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar Corriente se detalla en la Nota 10.

### 5.2.2. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo que la Universidad enfrente dificultades para cumplir con sus obligaciones tanto financiera, asociadas a la amortización e intereses de créditos, como las asociadas al pago de los gastos corrientes. Los ingresos de la Universidad provienen fundamentalmente de las carreras de pregrado, asimismo la Universidad cuenta con línea de crédito de corto plazo para hacer frente a sus obligaciones junto al monitoreo y proyección del flujo de caja.

El riesgo de liquidez, también se podría ver afectado por disposiciones gubernamentales o del sector financiero, con medidas relacionadas al campo de las Instituciones de Educación Superior.

### 5.2.3. Riesgo de mercado

#### 5.2.3.1. Riesgo de tipo de cambio

La Universidad no mantiene compromisos en moneda extranjera. Actualmente la disponibilidad de divisas es consecuencia de pagos por servicios pagados en moneda extranjera y que es utilizado, principalmente, para el pago a proveedores extranjeros por compra de equipos de investigación, docencia o equipamiento interno.

El monto de las monedas en otras divisas es relativamente bajo en función de la disponibilidad de caja de la Institución, por lo que su impacto en el resultado del ejercicio es relativamente acotado.

#### 5.2.3.2. Riesgo de variación de tasas

La Universidad no presenta variación de tasas en sus obligaciones bancarias. La suscripción de sus compromisos financieros fue por medio de tasas fijas.

#### 5.2.3.3. Riesgo de unidad de fomento

El 100% de estos compromisos financieros bancarios de la institución, se encuentran en Unidades de Fomento (UF).

Por otro lado, los ingresos de la institución están vinculados al Índice de Precios al Consumidor (IPC). Esto significa que tanto los aranceles reales como los aranceles regulados, establecidos por el Ministerio de Educación, se ajustan de acuerdo con la inflación medida por el IPC.

En resumen, el riesgo asociado con la deuda denominada en UF se ve mitigado por el hecho de que los ingresos de la institución también están indexados al IPC. Esto significa que cualquier aumento en la inflación se reflejará tanto en los ingresos como en los compromisos financieros de la misma manera, lo que ayuda a mantener un equilibrio relativo en la capacidad de la institución para cumplir con sus obligaciones financieras a largo plazo.

#### 5.2.3.4. Riesgo operacional

La Administración de la institución tiene dentro de sus responsabilidades manejar y mitigar el riesgo operacional. Esto implica establecer e implementar controles que abarcan diversas prácticas, como:

- Establecer procedimientos y normas de operación.
- Implementar la automatización de procesos que permitan intervención humana que puede ser complementada por medio de sistemas.
- Segregación de funciones para asegurar la independencia en la autorización de transacciones.
- Derivar trabajo rutinario en mayores análisis de conciliaciones y monitoreo de situaciones para identificar prevenir irregularidades.
- Fomentar normas éticas y comerciales que promuevan prácticas responsables.
- Capacitación y desarrollo profesional del personal
- Cumplir con los requisitos legales y regulatorios establecidos.
- Desarrollar procedimientos de control y auditoría internos.
- Mitigar riesgos mediante la adquisición de seguros cuando sea necesario.

#### 5.2.3.5. Riesgos regulatorios

El funcionamiento de la Fundación es regulado por el título III de la Ley N°18.744, disposiciones del DFL N°2 de 2009, del Ministerio de Educación, sus estatutos y las disposiciones del Título XXXIII del Libro I del Código Civil. Adicionalmente, se rige por la Ley N° 21.091, sobre Educación Superior, ley que considera una institucionalidad en materia de educación superior, creando una nueva Subsecretaría de Educación Superior y una Superintendencia con facultades para fiscalizar la normativa educacional y sancionar en caso de infracción.

### **Nota 6 - ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias. La preparación de los estados financieros conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros separados se describe en las siguientes notas:

**6.1 Determinar la existencia de potenciales pérdidas por deterioro, en la valoración de la plusvalía.**  
Sin información a revelar.

**6.2 Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados.**  
Sin información a revelar.

**6.3 Determinar la vida útil de las propiedades, planta, equipos e intangibles.**

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado y la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios en la operación de los activos o en el plazo de duración del activo intangible de ser este menor.

Esta estimación podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones tecnológicas y acciones de la competencia en respuesta a cambios significativos en las variables del sector educacional.

La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles actuales sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

**6.4 Las hipótesis utilizadas para el cálculo de valor razonable de los instrumentos financieros.**

Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor justo son los precios vigentes en mercados activos. En su ausencia, la Fundación estima dichos valores basadas en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

**6.5 Determinar la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.**

La Universidad considera antecedentes legales, contractuales y otros antecedentes disponibles para evaluar la ocurrencia y el monto estimado de pasivos inciertos o contingentes. En el caso de cumplirse las condiciones de existir un suceso pasado que es probable que genere salida de recursos y que puede estimarse de forma fiable se registra como provisión en los estados financieros. Cuando no cumple con las condiciones señaladas se evalúa su revelación en notas a los estados financieros.

**6.6 Determinar la estimación de deterioro de propiedades, planta y equipos**

Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre exista algún indicio proveniente de fuentes externas (valores de mercado, aspectos legales, económicos, tecnológicos, tasa de interés interno, otros) y/o fuentes internas (obsolescencia o deterioro del activo, cambios de uso significativo, otra información interna) que el importe en libros puede no ser recuperable. Si existiera algún indicio de deterioro del valor del activo, el importe recuperable se estimará para el activo individualmente considerado. Si no fuera posible estimar el importe recuperable del activo individual o el activo tiene una vida útil indefinida, la entidad determinará el nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (las unidades generadoras de efectivo) y se estima el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo al que pertenece el activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo o unidad generadora de efectivo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. La estimación del valor en uso se basa en las proyecciones de flujos de efectivo y descontado a su valor presente usando una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado y los riesgos asociados con el activo o unidad generadora de efectivo. La mejor determinación del valor justo menos costos de venta incluye los precios de transacciones realizadas. Si las transacciones no pueden ser identificadas en el mercado, se usará un modelo de valuación.

#### **6.7 Determinar la estimación de incobrabilidad de las cuentas por cobrar**

La Universidad ha provisionado aquellas cuentas por cobrar en base al modelo de pérdidas esperadas indicado en IFRS 9, con lo cual se modela en base a eventos futuros la pérdida crediticia esperada de las cuentas por cobrar educacionales.

En el caso de las otras cuentas por cobrar no educacionales se evalúa permanentemente la antigüedad y posibilidad de recuperación para determinar si es necesario registra una estimación de incobrabilidad.

#### **6.8 Determinar la estimación activos y pasivos por Crédito con Aval del estado (CAE)**

El crédito con aval del Estado corresponde a un beneficio entregado por el Estado a estudiantes de probado mérito académico que necesiten apoyo financiero para estudiar una carrera en una institución de educación superior acreditada y que forme parte del Sistema de Crédito con Garantía Estatal.

Según establece el artículo 14 de la Ley 20.027, para que opere la garantía estatal a que se refiere esta Ley, las instituciones de educación superior, por sí o a través de terceros, deberán garantizar el riesgo de deserción académica del alumno, a través de un instrumento financiero que sea aprobado por la Comisión Ingresos, conforme lo que establezca el reglamento.

#### **6.9 Cálculo de los ingresos diferidos a la fecha de cierre del ejercicio**

Los ingresos diferidos se originan principalmente por fondos externos para financiamiento de proyectos, los cuales se reconocen en el resultado del ejercicio en la medida que se ejecuta el proyecto. Adicionalmente, se incluyen los ingresos por aranceles y matrículas percibidas por adelantado por servicios no prestados

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 7 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera		31-12-2025				
Clases de Efectivo	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja	9.015	-	-	-	-	9.015
Saldos en Banco	7.797.119	795.599	121.066	-	-	8.713.784
<b>Total efectivo</b>	<b>7.806.134</b>	<b>795.599</b>	<b>121.066</b>	-	-	<b>8.722.799</b>
Depósitos a plazo	6.015.960	-	-	-	-	6.015.960
Fondos Mutuos	6.635.742	-	-	-	-	6.635.742
Otros títulos y valores	4.357.409	-	-	-	-	4.357.409
<b>Total equivalente al efectivo</b>	<b>17.009.111</b>	-	-	-	-	<b>17.009.011</b>
<b>Total Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>24.815.245</b>	<b>795.599</b>	<b>121.066</b>	-	-	<b>25.731.910</b>

Efectivo en Moneda Nacional y Extranjera		31-12-2024				
Clases de Efectivo	Pesos Chilenos	Dólares Americanos	Euros	Otras Monedas	UF	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja	51.823	-	-	-	-	51.823
Saldos en Banco	2.704.880	1.463.480	120.050	-	-	4.288.410
<b>Total efectivo</b>	<b>2.756.703</b>	<b>1.463.480</b>	<b>120.050</b>	-	-	<b>4.340.233</b>
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-
Fondos Mutuos	5.314.013	-	-	-	-	5.314.013
Otros títulos y valores	6.200.730	-	-	-	-	6.200.730
<b>Total equivalente al efectivo</b>	<b>11.514.743</b>	-	-	-	-	<b>11.514.743</b>
<b>Total Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>14.271.446</b>	<b>1.463.480</b>	<b>120.050</b>	-	-	<b>15.854.976</b>

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja como los saldos en cuentas bancarias, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos. Estas son inversiones a corto plazo fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor y sin restricciones.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 8 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES**

El detalle de los activos financieros, corrientes y no corrientes por moneda es el siguiente:

Clases de Otros Activos Financieros	31-12-2025											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivos con restricciones de uso (1)	3.357.423	-	-	-	-	3.357.423	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Otros Activos Financieros</b>	<b>3.357.423</b>	-	-	-	-	<b>3.357.423</b>	-	-	-	-	-	-

Clases de Otros Activos Financieros	31-12-2024											
	Corriente						No Corriente					
	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$	Pesos Chilenos M\$	Dólares Americanos M\$	Euros M\$	Otras Monedas M\$	UF M\$	Total M\$
Efectivos con restricciones de uso (1)	9.422.550	-	-	-	-	9.422.550	-	-	-	-	-	-
Depósitos a plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos mutuos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acciones y Bonos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Otros Activos Financieros</b>	<b>9.422.550</b>	-	-	-	-	<b>9.422.550</b>	-	-	-	-	-	-

(1) Corresponde a saldos de cuentas corrientes asociados a proyectos financiados con fondos de terceros

(2) Se ha modificado la presentación del rubro, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 9 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El detalle de los otros activos no financieros de acuerdo con el siguiente cuadro:

Clase de Otros Activos No Financieros	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Arriendos anticipados	-	-	-	-
Seguros anticipados	172.715	-	58.326	-
Gastos anticipados	93.734	-	100.615	-
Anticipos a proveedores	14.690	-	273.762	-
Otros pagos anticipados	39.615	-	130.972	-
Otros	7.038	28.898		17.997
<b>Total Otros Activos No Financieros (3)</b>	<b>327.792</b>	<b>28.898</b>	<b>563.675</b>	<b>17.997</b>

(3) Se ha modificado la presentación del rubro, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7

**Nota 10 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES**

La composición del rubro, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Clases de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Deudores por aranceles	24.095.647	-	20.375.973	-
Deterioro incobrabilidad aranceles	(5.513.434)	-	(4.761.023)	-
<b>Total deudores por aranceles</b>	<b>18.582.213</b>	<b>-</b>	<b>15.614.950</b>	<b>-</b>
Deudores por matrícula	-	-	409.532	-
Deterioro incobrabilidad matrícula	-	-	-	-
<b>Total deudores por matrículas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>409.532</b>	<b>-</b>
<b>Deudores por Becas estatales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deudores por gratuidad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deudores por otros aportes estatales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deudores por proyectos estatales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Documentos por cobrar	3.658.242	-	4.227.566	-
Deterioro incobrabilidad documentos por cobrar	(365.647)	-	(60.499)	-
<b>Total documentos por cobrar</b>	<b>3.292.595</b>	<b>-</b>	<b>4.167.067</b>	<b>-</b>
Otros deudores	-	-	-	-
Deterioro incobrabilidad otros deudores	-	-	-	-
<b>Total otros deudores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Neto</b>	<b>21.874.808</b>	<b>-</b>	<b>20.191.549</b>	<b>-</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**10.1 El detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:**

<b>Vencimientos de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
No vencidas corrientes	16.354.092	14.854.941
Deterioro incobrabilidad no vencidas corrientes	(478.956)	(462.525)
No vencidas no corrientes	-	-
Deterioro incobrabilidad no vencidas no corrientes	-	-
<b>Subtotal No Vencidas</b>	<b>16.354.092</b>	<b>14.854.941</b>
<b>Subtotal Deterioro Incobrabilidad No Vencidas</b>	<b>(478.956)</b>	<b>(462.525)</b>
Vencidos menor a 90 días	3.734.523	4.235.190
Deterioro incobrabilidad vencidos menor a 90 días	(192.638)	(158.627)
Vencidos entre 91 y 360 días	3.297.936	2.477.211
Deterioro incobrabilidad vencidos entre 91 y 360 días	(864.420)	(754.641)
Vencidos más 360 días	4.343.066	3.445.729
Deterioro incobrabilidad vencidos más 360 días	(4.343.066)	(3.445.729)
<b>Subtotal Vencidos</b>	<b>11.399.797</b>	<b>10.158.130</b>
<b>Subtotal Deterioro Incobrabilidad Vencidos</b>	<b>(5.400.125)</b>	<b>(4.358.997)</b>
<b>Total Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto</b>	<b>21.874.808</b>	<b>20.191.549</b>

**10.2 El detalle de los documentos protestados, en cobranza judicial o con recuperabilidad incierta:**

Sin información a revelar.

**10.3 El detalle de la provisión de deudores incobrables, corrientes:**

<b>Detalle</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Saldo Inicial	4.821.522	3.670.865
Ajustes	-	-
(Aumento) Disminución de provisión	1.808.655	1.789.667
Castigo	(751.096)	(639.010)
<b>Total Provisión Deudores Incobrables</b>	<b>5.879.081</b>	<b>4.821.522</b>

**10.4 El detalle de la provisión de deudores incobrables, no corrientes:**

Sin información a revelar.

**10.5 Revelaciones**

Sin información a revelar

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 11 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

**11.1 Cuentas por Cobrar Corrientes y No Corrientes**

RUT	Entidad Relacionada	País de Origen	Descripción de la transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada %	31-12-2025		31-12-2024	
								Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
76.024.684-0	Gestión del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	4.779	-	4.779	-
77.487.290-6	Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	22.211	-	22.211	-
76.047.879-2	Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Préstamo	-	Filial	UF	0%	-	1.570.937	-	1.519.086
76.044.889-3	Soc. de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	488	-	488	-
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	-	-	-	109.645
<b>Total Cuentas por Cobrar Entidades Relacionadas, Neto</b>								<b>27.478</b>	<b>1.570.937</b>	<b>27.478</b>	<b>1.628.731</b>

**11.2 Cuentas por Pagar Corrientes y No Corrientes**

RUT	Entidad Relacionada	País de Origen	Descripción de la transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	Tasa Asociada %	31-12-2025		31-12-2024	
								Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
76.025.132-1	Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	0%	16.323	-	16.323	-
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2026	Filial	Pesos	0%	333.011	-	-	-
<b>Total Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas, Neto</b>								<b>349.334</b>	<b>-</b>	<b>16.323</b>	<b>-</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

### 11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado

RUT	Entidad Relacionada	País de Origen	Descripción de la transacción	Plazo de Transacción	Naturaleza de la Relación	Moneda	31-12-2025	Efecto Resultado Cargo (Abono)	31-12-2024	Efecto Resultado Cargo (Abono)
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Arrendamiento	2025	Filial	Pesos	3.843.795	(3.843.795)	3.078.831	(3.078.831)
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Arrendamiento	2025	Filial	Pesos	3.668.585	(3.668.585)	3.270.133	(3.270.133)
							-	<b>(7.512.380)</b>	-	<b>(6.348.964)</b>
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	341.719	341.719	313.109	313.109
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos			471.357	(471.357)
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	183.000	183.000	183.000	183.000
76.047.879-2	Soc. Odontológica del Desarrollo S.A.	Chile	Cta Cte mercantil	2025	Filial	Pesos	51.850	51.850	(190.047)	(190.047)
76.025.132-1	Servicios y Prod. del Desarrollo Ltda.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	34.680	(34.680)	27.877	(27.877)
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Chile	Cta Cte mercantil	2025	Filial	Pesos	-	-	50.000	-
65.211.769-4	Fund. Centro de Estudios Públicos FARO	Chile	Cta Cte mercantil	2025	Indirecta	Pesos	334.051	334.051	312.963	312.963
77.487.290-6	Ediciones Univ. del Desarrollo Ltda.	Chile	Comercial	2025	Filial	Pesos	47.961	(47.961)	42.250	(42.250)
<b>Subtotal Transacciones cuenta corriente mercantil</b>							-	<b>827.979</b>	-	<b>(77.541)</b>
<b>Total Transacciones con entidades relacionadas</b>							-	<b>(6.684.401)</b>	-	<b>(6.426.505)</b>

En relación con los convenios de campo clínico, informamos que la Universidad ha realizado un análisis técnico detallado conforme a IFRS 16.9. Dicho análisis concluyó que los contratos revisados no transfieren el derecho a controlar el uso de un activo identificado, por lo que se consideran contratos de servicios. En consecuencia, la Universidad estima adecuado el tratamiento contable adoptado y no considera necesario el reconocimiento de activos por derecho de uso ni pasivos por arrendamiento.

### 11.4 Personal Clave de la Administración

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los consejeros de la Fundación no perciben ningún tipo de retribución económica por sus funciones. Las remuneraciones del personal directivo se detallan en las Notas 28 y siguientes.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 12 – INVENTARIOS**

Sin información a revelar.

**Nota 13 - ACTIVOS BIOLÓGICOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

**13.1 Destalle de Activos Biológicos**

Sin información a revelar.

**13.2 Ganancia o pérdida total surgida durante el período corriente**

Sin información a revelar.

**Nota 14 – IMPUESTOS CORRIENTES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

**14.1 Activos por impuestos corrientes y no corrientes**

Tipo de impuesto	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Crédito de capacitación	417.249	-	388.875	-
PPM	15.287	-	4.026	-
IVA crédito fiscal	-	-	-	-
Impuestos por recuperar	950.924	-	564.531	-
Otros impuestos por cobrar	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.383.460</b>	<b>-</b>	<b>957.432</b>	<b>-</b>

**14.2 Pasivos por impuestos corrientes y no corrientes**

Tipo de impuesto	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Impuesto segunda categoría	456.579	-	388.270	-
Impuesto retención honorarios	499.913	-	481.526	-
Retención 3% préstamo tasa 0%	2.652	-	12.448	-
Otros Impuestos por pagar	13.100	-	48	-
<b>Total</b>	<b>972.244</b>	<b>-</b>	<b>882.292</b>	<b>-</b>

**14.3 Resultado por Impuesto a las ganancias**

Sin información a revelar.

**14.4 Provisión Impuesto a la Renta**

Sin información a revelar.

**14.5 Reconciliación de tasa de impuesto efectiva**

Sin información a revelar.

**14.6 Activos y Pasivos por impuestos diferidos**

Sin información a revelar.

**Nota 15 – ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICION CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA**

Sin información a revelar.

**Nota 16 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION**

**16.1 Detalle de inversiones contabilizadas bajo este rubro:**

Detalle	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Inversiones en Filiales:		
Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	7.890.905	7.072.253
Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	26.000	26.000
Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	-	-
Gestión del Desarrollo S.A.	60.099	53.492
Inmobiliaria Consenso S.A.	142.769	137.353
Asesorías y Consultorías del Desarrollo Ltda.	82.569	81.940
Servicios y Producciones del Desarrollo Ltda.	40.706	43.726
UDD Ventures S.A.	533.553	656.864
Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	6.602.907	5.848.923
Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	219.600	274.532
<b>Total, Inversión en Filiales</b>	<b>15.599.108</b>	<b>14.195.083</b>
Inversiones en asociadas		
<b>Total, Inversión en Asociadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inversiones en negocios conjuntos		
<b>Total, inversiones en negocios conjuntos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Neto</b>	<b>15.599.108</b>	<b>14.195.083</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**16.2 Deterioro por inversiones acumulados por inversiones**

Sin información a revelar.

**16.3 Detalle de activos, pasivos patrimonio, resultados del período, valor patrimonial y resultado devengado**

**31-12-2025**

RUT	Filiales	Relación	Porcentaje de Participación	País de Origen	Activos MS	Pasivos MS	Patrimonio		Resultado	
							Filial	Financiero	Valor Patrimonial	Resultado Devengado
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	11.335.749	3.279.102	8.056.647	826.921	7.890.905	818.652
65.211.769-4	Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	Filial	-	Chile	1.272.277	69.222	1.203.055		26.000	
77.487.290-6	Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	Filial	94,00	Chile	13.374	25.596	(12.222)	4.565		4.291
76.024.684-0	Gestión del Desarrollo S.A.	Filial	100,00	Chile	98.623	38.522	60.101	6.607	60.099	6.607
78.370.460-9	Inmobiliaria Consenso S.A.	Filial	99,86	Chile	143.734	760	142.974	5.423	142.769	5.415
76.025.124-0	Asesorías y Consultorías del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	83.403	-	83.403	635	82.569	629
76.025.132-1	Servicios y Producciones del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	48.110	6.993	41.117	(3.051)	40.706	(3.020)
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Filial	100,00	Chile	1.665.845	1.233.105	432.740	(60.679)	533.553	(60.677)
76.047.879-2	Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	Filial	99,93	Chile	14.164.091	7.556.625	6.607.466	754.504	6.602.907	753.983
76.044.889-3	Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	256.862	35.043	221.819	(55.486)	219.600	(54.931)
<b>Resultado en Inversión contabilizadas utilizando el método de la participación</b>									<b>15.599.108</b>	<b>1.470.949</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**31-12-2024**

RUT	Filiales	Relación	Porcentaje de Participación	País de Origen	Activos MS	Pasivos MS	Patrimonio	Resultado	Valor	Resultado
							Filial	Financiero	Patrimonial	Devengado
76.057.158-K	Servicios Clínicos del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	10.250.001	3.106.311	7.143.690	2.705.709	7.072.253	2.678.652
65.211.769-4	Fundación Centro de Estudios Públicos FARO	Filial	-	Chile	1.357.084	93.887	1.263.197	-	26.000	-
77.487.290-6	Ediciones Universidad del Desarrollo Ltda.	Filial	94,00	Chile	11.198	27.984	(16.786)	1.959	-	1.841
76.024.684-0	Gestión del Desarrollo S.A.	Filial	100,00	Chile	90.690	37.199	53.491	26.675	53.492	26.676
78.370.460-9	Inmobiliaria Consenso S.A.	Filial	99,86	Chile	137.966	416	137.550	6.534	137.353	6.525
76.025.124-0	Asesorías y Consultorías del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	83.043	275	82.768	586	81.940	580
76.025.132-1	Servicios y Producciones del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	56.908	12.740	44.168	(5.399)	43.726	(5.345)
76.109.353-3	UDD Ventures S.A.	Filial	100,00	Chile	1.595.516	1.102.097	493.419	(8.980)	656.864	(8.980)
76.047.879-2	Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A.	Filial	99,93	Chile	13.970.320	8.117.358	5.852.962	2.683.838	5.848.923	2.681.983
76.044.889-3	Sociedad de Laboratorios del Desarrollo S.A.	Filial	99,00	Chile	307.902	30.599	277.303	(23.445)	274.532	(23.211)
<b>Resultado en Inversión contabilizadas utilizando el método de la participación</b>									<b>14.195.083 (*)</b>	<b>5.358.721</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2024, en la columna del resultado devengado en filiales, existen otros resultados integrales reconocidos en las filiales Servicios Clínicos del Desarrollo S.A. y Sociedad Odontológica del Desarrollo S.A, provenientes de la revaluación de activos fijos, propiedades de inversión, correspondientes a \$5.600.452, dejando un resultado neto devengado en filiales de \$(241.731).

(1) La filial Gestión del Desarrollo SpA es propietaria de los porcentajes restantes para completar el 100% de propiedad de todas las empresas Filiales.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 17 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA**

**17.1 De detalle de las clases de activos intangibles, separados por valores, neto, bruto, amortización y deterioro**

<b>Clases de Activos Intangibles, Neto</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Licencias marcas y patentes, neto	-	-
Derechos de propiedad intelectual e industrial, neto	-	-
Concesiones y franquicias, neto	-	-
Programas y sistemas informáticos, neto	60.661	92.098
Otros activos intangibles, neto	-	-
<b>Total Activos Intangibles, Neto</b>	<b>60.661</b>	<b>92.098</b>

<b>Clases de Activos Intangibles, Bruto</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Licencias marcas y patentes, bruto	-	-
Derechos de propiedad intelectual e industrial, bruto	-	-
Concesiones y franquicias, bruto	-	-
Programas y sistemas informáticos, bruto	1.316.781	1.316.781
Otros activos intangibles, bruto	-	-
<b>Total Activos Intangibles, Bruto</b>	<b>1.316.781</b>	<b>1.316.781</b>

<b>Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Amortización Acumulada de licencias marcas y patentes	-	-
Amortización Acumulada de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Amortización Acumulada de concesiones y franquicias	-	-
Amortización Acumulada de programas y sistemas informáticos	1.256.120	1.224.683
Amortización Acumulada de otros activos intangibles	-	-
<b>Total Amortización Acumulada del Valor de los Activos Intangibles</b>	<b>1.256.120</b>	<b>1.224.683</b>

<b>Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Deterioro Acumulado de licencias marcas y patentes	-	-
Deterioro Acumulado de derechos de propiedad intelectual e industrial	-	-
Deterioro Acumulado de concesiones y franquicias	-	-
Deterioro Acumulado de programas y sistemas informáticos	-	-
Deterioro Acumulado de otros activos intangibles	-	-
<b>Total Otros Ingresos Deterioro Acumulado del Valor de los Activos Intangibles</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 18 – PLUSVALIA**

Sin información a revelar.

**Nota 19 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS**

**19.1** La composición para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Neto</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Terrenos, neto	40.959.020	31.618.424
Edificios, neto	75.868.557	66.195.641
Construcciones en curso, neto	8.106.334	-
Planta y equipos, neto	-	-
Equipos computacionales y periféricos, neto	6.621.160	6.635.850
Instalaciones fijas y accesorios, neto	8.033.354	7.962.720
Vehículos, neto	-	-
Libros, revistas y material bibliográfico, neto	5.859	42.194
Muebles y enseres, neto	488.040	570.294
Herramientas, neto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, neto	-	-
Terrenos entregados en comodato, neto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, neto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, neto	-	-
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos, Neto</b>	<b>140.082.324</b>	<b>113.025.123</b>

<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Bruto</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Terrenos, bruto	40.959.020	31.618.424
Edificios, bruto	80.175.631	69.360.180
Construcciones en curso, bruto	8.106.334	-
Planta y equipos, bruto	-	-
Equipos computacionales y periféricos, bruto	23.993.185	22.415.870
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	28.204.064	27.143.299
Vehículos, bruto	-	-
Libros, revistas y material bibliográfico, bruto	1.401.858	1.401.858
Muebles y enseres, bruto	5.064.815	4.962.495
Herramientas, bruto	-	-
Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural, bruto	-	-
Terrenos entregados en comodato, bruto	-	-
Propiedades, planta y equipos entregados en comodato, bruto	-	-
Otras propiedades, planta y equipos, bruto	-	-
<b>Total Propiedades, Planta y Equipos Bruto</b>	<b>187.904.907</b>	<b>156.902.126</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

<b>Clases Amortización Acumulada de Propiedades, Planta y Equipos Bruto</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Amortización Acumulada de Edificios	4.307.074	3.164.539
Amortización Acumulada de Construcciones en curso	-	-
Amortización Acumulada de Planta y equipos	-	-
Amortización Acumulada de Equipos computacionales y periféricos	17.372.025	15.780.020
Amortización Acumulada de Instalaciones fijas y accesorios	20.170.710	19.180.579
Amortización Acumulada de Vehículos	-	-
Amortización Acumulada de Libros, revistas y material bibliográfico	1.395.999	1.359.664
Amortización Acumulada de Muebles y enseres	4.576.775	4.392.201
Amortización Acumulada de Herramientas	-	-
Amortización Acumulada de Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Amortización Acumulada de Terrenos entregados en comodato	-	-
Amortización Acumulada de Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	-	-
Amortización Acumulada de Otras propiedades, planta y equipos	-	-
<b>Total Amortización Acumulada de Propiedades, Planta y Equipos Bruto</b>	<b>47.822.583</b>	<b>43.877.003</b>

<b>Clases deterioro Acumulada de Propiedades, Planta y Equipos Bruto</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Deterioro Acumulado Terrenos	-	-
Deterioro Acumulado de Edificios	-	-
Deterioro Acumulado de Construcciones en curso	-	-
Deterioro Acumulado de Planta y equipos	-	-
Deterioro Acumulado de Equipos computacionales y periféricos	-	-
Deterioro Acumulado de Instalaciones fijas y accesorios	-	-
Deterioro Acumulado de Vehículos	-	-
Deterioro Acumulado de Libros, revistas y material bibliográfico	-	-
Deterioro Acumulado de Muebles y enseres	-	-
Deterioro Acumulado de Herramientas	-	-
Deterioro Acumulado de Bienes del patrimonio histórico, artístico y cultural	-	-
Deterioro Acumulado de Terrenos entregados en comodato	-	-
Deterioro Acumulado de Propiedades, planta y equipos entregados en comodato	-	-
Deterioro Acumulado de Otras propiedades, planta y equipos	-	-
<b>Total Deterioro Acumulado de Propiedades, Planta y Equipos Bruto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**19.2 Movimientos contables para propiedades planta y equipos**

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31.12.2025	Terrenos MS	Edificios MS	Construcciones en Curso MS	Planta y Equipos MS	Equipos Computacionales y Periféricos MS	Instalaciones Fijas y Accesorios MS	Vehículos MS	Muebles y Enseres MS MS	Otras Propiedades, Planta y Equipos MS
<b>Saldo inicial al 01/01/2025</b>	<b>31.618.424</b>	<b>66.195.641</b>	-	-	<b>6.635.850</b>	<b>7.962.720</b>	-	<b>570.294</b>	<b>42.194</b>
<b>Cambios:</b>									
Adiciones	9.340.596	10.815.451	8.106.334	-	1.577.315	2.237.106	-	102.320	-
Trasferencias y/o traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(1.142.535)	-	-	(1.592.005)	(2.166.472)	-	(184.574)	(36.335)
Incremento (decremento) por revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total cambios</b>	<b>9.340.596</b>	<b>9.672.916</b>	<b>8.106.334</b>	-	<b>(14.690)</b>	<b>70.634</b>	-	<b>(82.254)</b>	<b>(36.335)</b>
<b>Saldo Final al 31/12/2025</b>	<b>40.959.020</b>	<b>75.868.557</b>	<b>8.106.334</b>	-	<b>6.621.160</b>	<b>8.033.354</b>	-	<b>488.040</b>	<b>5.859</b>

Movimientos Propiedades, Planta y Equipos 31.12.2024	Terrenos MS	Edificios MS	Construcciones en Curso MS	Planta y Equipos MS	Equipos Computacionales y Periféricos MS	Instalaciones Fijas y Accesorios MS	Vehículos MS	Muebles y Enseres MS MS	Otras Propiedades, Planta y Equipos MS
<b>Saldo inicial al 01/01/2024</b>	<b>22.401.185</b>	<b>49.946.051</b>	-	-	<b>4.025.877</b>	<b>8.389.305</b>	-	<b>597.476</b>	<b>69.964</b>
<b>Cambios:</b>									
Adiciones	-	-	-	-	4.149.950	1.612.403	-	217.133	-
Trasferencias y/o traspasos	-	(2.418.417)	-	-	-	-	-	-	-
Desapropiaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(746.123)	-	-	(1.539.977)	(2.038.988)	-	(244.315)	(27.770)
Incremento (decremento) por revaluación	9.217.239	19.414.130	-	-	-	-	-	-	-
Pérdida por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversiones de deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total cambios</b>	<b>9.217.239</b>	<b>16.249.590</b>	-	-	<b>2.609.973</b>	<b>(426.585)</b>	-	<b>(27.182)</b>	<b>(27.770)</b>
<b>Saldo Final al 31/12/2024</b>	<b>31.618.424</b>	<b>66.195.641</b>	-	-	<b>6.635.850</b>	<b>7.962.720</b>	-	<b>570.294</b>	<b>42.194</b>

**Nota 19 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (continuación)**

**19.2 Revelaciones**

- Los bienes clasificados como libros, revistas y material bibliográfico corresponden a adquisiciones de libros necesarios para la actividad académica y se deprecian en un plazo de tres años.
- Los bienes clasificados como Muebles corresponden a adquisiciones para la actividad de docencia y oficinas administrativas y se deprecian en un plazo de 5 años.
- Los bienes clasificados como Equipos corresponden a adquisiciones de equipos computacionales, equipos de impresión, radio, televisión y otros para las actividades de docencia y administrativas.
- Con fecha 31 de diciembre de 2024 la Fundación aplicó una revaluación a sus activos de los rubros terrenos y construcciones y obras de Infraestructura, de conformidad a los establecido en la NIC 16 -Propiedades, Planta y Equipos- Modelo de revaluación. El método utilizado para obtener el valor de mercado de los rubros fue por medio de una tasación efectuada por profesionales independientes de la sociedad Asesorías Colliers Prosin Limitada. Los principales métodos de análisis tomados en cuenta en la determinación del valor de los activos tasados corresponden a:
  - Emplazamiento y destino actual de la propiedad en el contexto local.
  - Características y potencial del sector donde se ubica.
  - Accesibilidad y vías principales.
  - Calidad, data de la construcción y estado de conservación de la edificación.
  - Valores de mercado, comparación con oferta de bienes raíces de similares características del sector o con ubicaciones comparables.

Siguiendo el procedimiento indicado en la norma (NIC 16, Párrafo 35), se procede a descontar del valor del activo el monto de la depreciación acumulada, revelando el valor neto de los activos actualizados a su valor razonable. Como resultado de este proceso al 31 de diciembre de 2024 los rubros terrenos y construcciones, quedaron compuestos de la siguiente manera:

	<b>Valor Inicial</b>	<b>Depreciación</b>	<b>Revaluación</b>	<b>Valor Final</b>
	<b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Terrenos	22.401.185		9.217.239	31.618.424
Edificios e Infraestructura	49.946.051	(3.164.539)	19.414.130	66.195.642
<b>Total</b>	<b>72.347.236</b>	<b>(3.164.539)</b>	<b>28.631.369</b>	<b>97.814.066</b>

Las adiciones del año 2025 de edificios y terrenos están reveladas en la Nota 21.2

**Nota 20 – PROPIEDADES DE INVERSION**

Sin información a revelar.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 21 – ACTIVOS Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

**21.1 La composición para los períodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:**

Bien de Uso	31-12-2025					
	Entidad Acreedora	RUT	Relacionada (SI/NO)	Activo por Derecho de Uso, Bruto	Depreciación y Deterioro Acumulado	Activo por Derecho de Uso, Neto
Equipos Computacionales	Opciones S.A.	96.523.180-3	No	33.420	(29.832)	3.588
Equipos Computacionales	Servicios Informáticos Asopcom Ltda.	76.404.551-3	No	21.141	(4.698)	16.443
Equipos Computacionales	HP Financial Services Ltda.	77.620.570-2	No	56.407	(56.407)	-
Equipos Computacionales	Comercializadora y Soluciones. Inf. Area	76.290.524-8	No	2.524	(2.436)	88
Equipos Computacionales	Barbara Ryan y Cía. Ltda.	77.153.800-2	No	4.107	(1.964)	2.143
Equipos Computacionales	FT Vendor Finance Chile S.A.	76.140.676-0	No	1.251.765	(473.022)	778.743
<b>Total</b>				<b>1.369.364</b>	<b>(568.359)</b>	<b>801.005</b>

Bien de Uso	31-12-2024					
	Entidad Acreedora	RUT	Relacionada (SI/NO)	Activo por Derecho de Uso, Bruto	Depreciación y Deterioro Acumulado	Activo por Derecho de Uso, Neto
Edificios Concepción	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	10.815.451	-	10.815.451
Terrenos Concepción	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	5.577.950	-	5.577.950
Terrenos Santiago	Penta Vida Cía. de Seguros de Vida S.A.	96.812.960-0	No	3.762.645	-	3.762.645
<b>Total</b>				<b>20.156.046</b>	<b>-</b>	<b>20.156.046</b>

## 21.2 Revelaciones

- Con fecha 31 de diciembre de 2024 la Fundación aplicó una revaluación a sus activos de los rubros terrenos y construcciones y obras de Infraestructura, de conformidad a los establecido en la NIC 16 -Propiedades, Planta y Equipos- Modelo de revaluación. El método utilizado para obtener el valor de mercado de los rubros fue por medio de una tasación efectuada por profesionales independientes de la sociedad Asesorías Colliers Prosin Limitada, Los principales métodos de análisis tomados en cuenta en la determinación del valor de los activos tasados corresponden a:
  - Emplazamiento y destino actual de la propiedad en el contexto local.
  - Características y potencial del sector donde se ubica.
  - Accesibilidad y vías principales.
  - Calidad, data de la construcción y estado de conservación de la edificación.
  - Valores de mercado, comparación con oferta de bienes raíces de similares características del sector o con ubicaciones comparables.

Siguiendo el procedimiento indicado en por la norma (NIC 16, Párrafo 35), se procede a descontar del valor del activo el monto de la depreciación acumulada, revelando el valor neto de los activos actualizados a su valor razonable. Como resultado de este proceso al 31 de diciembre de 2024 los rubros terrenos y construcciones en leasing, quedaron compuestos de la siguiente manera:

	<b>Valor Inicial</b>	<b>Depreciación</b>	<b>Revaluación</b>	<b>Valor Final</b>
	<b>MS</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>MS</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>MS</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>	<b>MS</b>
Terrenos en Leasing	5.814.930		3.525.665	9.340.595
Edificios en Leasing	7.671.807	(736.693)	2.406.951	10.815.451
<b>Total</b>	<b>13.486.737</b>	<b>(736.693)</b>	<b>5.932.616</b>	<b>20.156.046</b>

- Con fecha 09 de abril de 2025, la Universidad, ejerce la opción de compra incorporada en los contratos de arrendamiento previamente reconocidos conforme a la NIIF 16 – Arrendamientos, adquiriendo la propiedad legal de los activos subyacentes que hasta dicha fecha se encontraban reconocidos como activos por derecho de uso.  
Los activos adquiridos corresponden principalmente a terrenos y edificios ubicados en la ciudad de Concepción y a un terreno ubicado en la comuna de las Condes. utilizados en el desarrollo de las operaciones normales del negocio.

De acuerdo con la NIIF 16, al momento de ejercer la opción de compra, la Fundación:

- a. Dió de baja el activo por derecho de uso, y
- b. Reconoció el activo como propiedad, planta y equipo, por un importe equivalente a:

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

- b.1 El valor en libros del activo por derecho de uso a la fecha de ejercicio de la opción, más el importe pagado por el ejercicio de la opción de compra.
- b.2 No se reconocieron ganancias ni pérdidas significativas en el resultado del período producto de esta transacción, dado que el valor del activo transferido fue consistente con su valor contable.

Al ejercer la opción de compra, el pasivo por arrendamiento asociado fue liquidado mediante:  
[i] pago en efectivo por el importe pendiente, y  
[ii] compensación con el precio pactado de la opción de compra, según lo establecido contractualmente.

Como resultado, el saldo del pasivo por arrendamiento relacionado fue reducido a cero a la fecha del ejercicio de la opción.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**21.3 Obligaciones asociadas a pasivos por derechos de uso**

Clase de Pasivo	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					Total No Corriente al 31.12.2025
		Obligación al 31.12.2025	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años	Más de 2 Años y no Mayor a 3	Más de 3 Años y no Mayor a 4	Más de 4 Años y no Mayor a 5	Más de 5 Años	
Leasing Ex Oeprativo	Opciones S.A.	4.310	-	-	-	-	-	-
Leasing Ex Oeprativo	Asopcom	6.273	8.970	-	-	-	-	8.970
Leasing Ex Oeprativo	Apxo	111	-	-	-	-	-	-
Leasing Ex Oeprativo	New Office	1.121	979	-	-	-	-	979
Leasing Ex Oeprativo	FT Vendor	411.098	329.894	-	-	-	-	329.894
<b>Total</b>		<b>422.913</b>	<b>339.843</b>	-	-	-	-	<b>339.843</b>

Clase de Pasivo	Entidad Acreedora	Obligación Corriente	Obligación No Corriente					Total No Corriente al 31.12.2024
		Obligación al 31.12.2024	Más de 1 Año y no Mayor a 2 Años	Más de 2 Años y no Mayor a 3	Más de 3 Años y no Mayor a 4	Más de 4 Años y no Mayor a 5	Más de 5 Años	
Leasing Penta 1	Penta Vida Cía de Seguros S.A.	118.022	118.022	118.022	118.022	118.022	1.711.044	2.183.132
Leasing Penta 2	Penta Vida Cía de Seguros S.A.	106.102	106.102	106.102	106.102	106.102	1.521.808	1.946.216
<b>Total</b>		<b>224.124</b>	<b>224.124</b>	<b>224.124</b>	<b>224.124</b>	<b>224.124</b>	<b>3.232.852</b>	<b>4.129.348</b>

21.4 El gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo y/o activos de bajo valor al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a M\$ 373.137 y M\$ 199.205, respectivamente.

La Disminución de las obligaciones por pasivos por arrendamiento, está dado por operación descrita en la Nota 21.2

**Nota 22 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

**22.1 La composición del rubro Otros Pasivos Financieros, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:**

Clase de otros pasivos financieros	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
Préstamos bancarios	2.992.635	50.931.802	3.044.662	38.284.301
Obligaciones por factoring	-	-	-	-
Obligaciones por líneas de crédito	-	-	-	-
Otras obligaciones financieras	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.992.635</b>	<b>50.931.802</b>	<b>3.044.662</b>	<b>38.284.301</b>

**22.2 Detalle de las restricciones involucradas en obligaciones con bancos e instituciones financieras:**

Sin información a revelar.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**22.3 Detalle de las Obligaciones con bancos e instituciones financieras**

Nombre del Acreedor	Moneda	Vencimientos 31.12.2025				Total Corriente Año Actual	Total No Corriente Año Actual	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva
		Hasta 1 año	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años				
Banco Santander	U.F.	503.981	1.048.355	-	-	503.981	1.048.355	Mensual	4,49 anual
Banco Santander	U.F.	523.231	1.046.462	1.046.462	2.027.211	523.231	4.120.135	Mensual	3,8 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	478.461	956.922	956.922	10.689.327	478.461	12.603.171	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	105.034	210.068	210.068	2.346.514	105.034	2.766.650	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	31.806	63.612	63.612	710.544	31.806	837.768	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	179.651	359.302	359.302	4.013.615	179.651	4.732.219	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	421.042	842.084	842.084	9.406.487	421.042	11.090.655	Mensual	4,7 anual
Banco Consorcio	U.F.	149.278	274.602	274.602	2.186.242	149.278	2.735.446	Mensual	5,12 anual
Banco Consorcio	U.F.	600.151	1.103.988	1.103.988	8.789.427	600.151	10.997.403	Mensual	5,12 anual
		<b>2.992.635</b>	<b>5.905.395</b>	<b>4.857.040</b>	<b>40.169.367</b>	<b>2.992.635</b>	<b>50.931.802</b>		

Nombre del Acreedor	Moneda	Vencimientos 31.12.2024				Total Corriente Año Actual	Total No Corriente Año Actual	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva
		Hasta 1 año	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más de 5 años				
Banco Santander	U.F.	463.750	1.590.961	-	-	463.750	1.590.961	Mensual	4,49 anual
Banco Santander	U.F.	487.294	974.587	974.587	295.051	487.294	4.544.225	Mensual	3,8 anual
Banco Santander	U.F.	595.761	-	-	-	595.761	-	Mensual	1,56 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	463.987	927.977	927.977	10.793.903	463.987	12.649.857	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	101.857	203.713	203.713	2.369.472	101.857	2.776.899	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	30.844	61.687	61.687	717.497	30.844	840.871	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	174.217	348.433	348.433	4.052.882	174.217	4.749.749	Mensual	4,7 anual
Penta Vida Cia. de S	U.F.	408.306	816.612	816.612	9.598.515	408.306	11.131.739	Mensual	4,7 anual
Corp. Chileno-Alema	U.F.	318.646	-	-	-	318.646	-	Mensual	0 anual
		<b>3.044.662</b>	<b>4.923.970</b>	<b>3.333.009</b>	<b>27.827.320</b>	<b>3.044.662</b>	<b>38.284.301</b>		

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 23- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Clases de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Cuentas por pagar a proveedores	3.386.750	-	3.114.556	-
Retenciones por pagar	1.162.845	-	1.117.433	-
Honorarios por pagar	-	-	-	-
Documentos por pagar	-	-	-	-
Otras Cuentas por pagar (*)	1.260.593	-	1.091.778	-
<b>Total Cuentas por Pagar Comerciales y Otras cuentas por pagar (4)</b>	<b>5.810.188</b>	<b>-</b>	<b>5.323.767</b>	<b>-</b>

Otras cuentas por pagar (*)	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Seguros por Pagar	273.413	-	79.576	-
Pasivos por Seguro Escolaridad	565.361	-	443.128	-
Otros Acreedores	421.819	-	569.074	-
<b>Total Otras Cuentas por pagar</b>	<b>1.260.593</b>	<b>-</b>	<b>1.091.778</b>	<b>-</b>

(4) Se ha modificado la presentación del rubro, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7

**Nota 24 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Provisiones Corrientes y No Corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión cuentas por pagar	5.626.194	-	7.488.139	-
Provisión deserción CAE	4.134.866	-	2.748.205	-
Provisiones por litigios y reclamaciones legales	307.814	-	295.485	-
Otras provisiones	570.451	24.265	721.794	28.556
<b>Total Otras Cuentas por pagar (5)</b>	<b>10.639.325</b>	<b>24.265</b>	<b>11.253.623</b>	<b>28.556</b>

(5) Se ha modificado la presentación del rubro, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 25 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Clases de Provisiones por beneficios a los empleados, Corrientes y No Corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Provisión por incentivo al retiro	-	-	-	-
Provisión por vacaciones del personal	4.735.004	-	2.929.126	-
Provisión de indemnizaciones al personal	-	-	-	-
Provisión de gastos en personal	-	-	-	-
Otras provisiones por beneficios a los empleados	-	-	-	-
<b>Total Provisiones corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>4.735.004</b>	<b>-</b>	<b>2.929.126</b>	<b>-</b>

Las provisiones por beneficios a los empleados corresponden principalmente a la obligación por vacaciones devengadas del personal al cierre de cada ejercicio, determinadas sobre la base de los días de feriado legal pendientes de uso y las remuneraciones vigentes a dicha fecha.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Universidad efectuó una revisión de la metodología y bases de cálculo utilizadas para la determinación de la provisión por vacaciones del personal, identificándose un diferencial asociado a períodos anteriores. En atención a la naturaleza de dicho diferencial, el efecto correspondiente fue reconocido con cargo a resultados acumulados, de conformidad con la evaluación efectuada por la Administración respecto de su origen.

Como consecuencia de lo anterior, la provisión por vacaciones del personal al 31 de diciembre de 2025 asciende a M\$4.735.004, en comparación con M\$2.929.126 al 31 de diciembre de 2024, lo que representa un aumento de M\$1.805.878.

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 26 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

**26.1 Detalle de Otros pasivos no financieros, corrientes y no corrientes**

Clases de Otros Pasivos no Financieros, Corrientes y No Corrientes	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Ingresos diferidos por aranceles	14.241.993	-	13.806.170	-
Ingresos diferidos por proyectos	6.626.300	-	7.300.741	-
Otros ingresos diferidos	240.192	-	-	-
Ingresos anticipados	-	-	-	-
Garantía de arriendo recibidas	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-
<b>Total Otros Pasivos no Financieros</b>	<b>21.108.485</b>	<b>-</b>	<b>21.106.911</b>	<b>-</b>

Los saldos de los ingresos diferidos por aranceles corresponden al compromiso adquirido de impartir programas académicos a los alumnos matriculados, los cuales se devengan junto con la matrícula.

**26.2 Revelaciones**

Sin información a revelar

**26.3 Detalle de los ingresos diferidos por proyectos según organismo:**

Detalle de los ingresos diferidos por proyecto	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI MINEDUC)	187.453	-	357.987	-
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile ANID (ex CONICYT)	2.174.487	-	3.010.917	-
Fondo de Educación Superior Regional (MIMEDUC)	10.766	-	-	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	318.780	-	109.379	-
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	10.049	-	65.861	-
Fondos Privados	1.551.518	-	1.062.435	-
Otros Fondos concursables	2.373.246	-	2.694.163	-
<b>Total Ingresos Diferidos por Proyectos</b>	<b>6.626.300</b>	<b>-</b>	<b>7.300.742</b>	<b>-</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 27- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS**

**27.1 Ingresos de Actividades Ordinarias**

<b>Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Matrículas (pregrado y Posgrado)	17.618.857	16.194.239
Aranceles de pregrado (Nota 27.2)	163.109.604	149.630.749
Aranceles de postgrado (Nota 27.2)	9.592.807	10.339.453
Aporte fiscal por gratuidad	-	-
Otros ingresos por actividades de extensión y formación continua	10.786.903	10.264.083
Asesorías e investigaciones	3.671.213	5.001.749
Otros aportes fiscales	-	-
Fondos concursables (subvenciones gubernamentales) (Nota 27.3)	2.282.519	2.499.446
Prestaciones de servicios	-	-
Otros ingresos	2.601.427	2.501.421
Menos: becas internas	(33.449.309)	(34.439.246)
Menos: diferencia de aranceles por gratuidad	-	-
Menos: descuentos y otros	(15.341.670)	(11.307.458)
<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias, Neto (5)</b>	<b>160.872.351</b>	<b>150.684.436</b>

(5) Se ha modificado la presentación del rubro, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7

**27.2 Detalle de los ingresos (devengados) por aranceles de Pre y Postgrados según tipo de financiamiento**

<b>Detalle</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
<b>Aranceles de pregrado</b>		
Recursos propios de los alumnos	85.445.971	78.481.261
Becas fiscales	7.417.234	6.426.462
Crédito con aval del Estado	24.769.002	22.176.509
Fondo solidario	-	-
Crédito institucional	-	-
Becas internas (becas con fondos de la institución de educación superior)	31.848.182	31.620.967
Otros	13.629.215	10.925.550
<b>Total Aranceles de Pregrado</b>	<b>163.109.604</b>	<b>149.630.749</b>
<b>Aranceles de Postgrado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Recursos propios de los alumnos	7.940.031	8.471.351
Becas fiscales	-	-
Becas institucionales	-	-
Otros	1.652.776	1.868.102
<b>Total Aranceles de Postgrado</b>	<b>9.592.807</b>	<b>10.339.453</b>
<b>Total Ingresos por Aranceles de Pre y Postgrado</b>	<b>172.702.411</b>	<b>159.970.202</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

### 27.3 Detalle de los fondos concursables

<b>Organismo</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Fondo de Desarrollo Institucional (FDI) (MINEDUC)	93.497	188.513
Fondos de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo de Chile (ANID)	1.945.416	1.373.367
Fondo de Educación Superior Regional (MINEDUC)	66.271	-
Otros Fondos del Ministerio de Educación	158.832	919.424
Fondos de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	18.503	18.143
Otros fondos concursables	-	-
<b>Total de fondos concursables</b>	<b>2.282.519</b>	<b>2.499.446</b>
Montos reconocidos por gastos corrientes	-	-
Montos reconocidos por gastos de capital	-	-
Montos reconocidos por otros gastos	-	-
<b>Total Montos reconocidos como gastos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Fondos Concursables</b>	<b>2.282.519</b>	<b>2.499.446</b>

## Nota 28 – COSTOS OPERACIONALES

### 28.1 Detalle de los Costos Operacionales

<b>Costos operacionales</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Remuneraciones del personal y leyes sociales (Nota 28.2)	55.658.892	51.687.693
Gastos del personal académico	1.633.477	1.699.311
Compra de bienes y servicios (28.3)	26.601.389	25.265.623
Costos de prestaciones de servicio	4.214.243	4.271.391
Depreciación de propiedades, planta y equipos	4.496.822	3.758.654
Amortización de Intangibles	-	-
Otros	-	-
<b>Total Costos Operacionales</b>	<b>92.604.823</b>	<b>86.682.672</b>

### 28.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales asociados a la operación

<b>Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a costos operacionales</b>	<b>31-12-2025</b> <b>M\$</b>	<b>31-12-2024</b> <b>M\$</b>
Directivos	8.562.933	7.786.965
Académicos de planta	10.099.568	10.137.756
Académico a honorarios	26.429.382	23.558.302
No académicos de planta	10.188.262	10.046.705
Beneficios por retiro/ Indemnizaciones por años de servicio	378.747	157.965
Otros costos por remuneraciones	-	-
<b>Total Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a costos operacionales</b>	<b>55.658.892</b>	<b>51.687.693</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**28.3 Detalle compra de bienes y servicios asociados a la operación**

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Compra de bienes y servicios</b>		
Servicios básicos	1.476.432	1.332.457
Servicios externalizados	6.490.161	6.113.707
Bienes de consumo	3.761.082	2.474.924
Arriendos de inmuebles y otros arriendos	11.106.432	10.575.014
Otros	3.767.282	4.769.521
<b>Total Compra de Bienes y Servicios</b>	<b>26.601.389</b>	<b>25.265.623</b>

**Nota 29 – INGRESOS FINANCIEROS**

La composición de este rubro, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses por inversión en instrumentos financieros	507.396	761.043
Intereses por créditos otorgados a terceros (no alumnos)	-	-
Intereses por renegociación de deuda	-	-
Intereses por cuentas por cobrar	-	-
Intereses por transacciones con relacionadas	-	-
Intereses por arrendamientos con relacionadas	-	-
Otros ingresos financieros (*)	289.866	271.897
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>797.262</b>	<b>1.032.940</b>

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Otros Ingresos financieros (*)</b>		
Intereses por Mora	289.866	271.897
Otros ingresos financieros	-	-
<b>Total Otros Ingresos Financieros</b>	<b>289.866</b>	<b>271.897</b>

**Nota 30 – OTROS INGRESOS**

**30.1 Detalle de Otros Ingresos**

<b>Otros Ingresos</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Donaciones	274.829	292.007
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Utilidad en venta de inversiones	-	-
Dividendos recibidos	-	-
Arriendos	-	-
Arriendos con relacionadas	-	-
Concesiones	-	-
Otros (*)	-	1.007.253
<b>Total Otros Ingresos</b>	<b>274.829</b>	<b>1.299.260</b>

<b>Otros (*)</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ajustes de Provisión	-	1.007.253
<b>Total Otros Ingresos</b>	<b>-</b>	<b>1.007.253</b>

De acuerdo con la NIC 8, en el ejercicio 2024, se han registrado ajustes a provisiones por \$1.007.253, que completan el ajuste a la provisión “fondo de becas”, constituida durante la pandemia del COVID19 y que tuvo menos uso del estimado inicialmente.

**Nota 31 – GASTOS DE ADMINISTRACION**

**31.1 Detalle de los Gastos de Administración**

<b>Gastos de administración</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Remuneraciones del personal y leyes sociales (Nota 31.2)	30.121.770	30.238.168
Gastos generales	20.221.986	18.431.447
Gastos del personal	918.806	813.477
Depreciación de propiedades, planta y equipos	1.224.326	1.021.656
Amortización de intangibles	-	-
Estimación deudores incobrables	1.808.609	1.789.666
Otros deterioros	-	-
Donaciones	-	-
Arriendos	-	-
Publicidad	1.386.285	1.418.928
Seguros	1.500.730	1.388.297
Mantenciones y reparaciones	5.781.041	5.209.079
Otros	-	-
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b>62.963.553</b>	<b>60.310.718</b>

(6) Se ha modificado la presentación del rubro, el cambio realizado se detalla en la Nota 2.7

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**31.2 Detalle de las remuneraciones del personal y leyes sociales**

<b>Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a gastos de administración</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Directivos	8.652.571	8.082.373
Académicos de planta	10.205.293	10.522.344
Académico a honorarios	137.912	24.403
No académicos de planta	10.294.914	10.427.839
Beneficios por retiro/ Indemnizaciones por años de servicio	831.080	1.181.209
Otros costos por remuneraciones	-	-
<b>Total Remuneraciones del personal y leyes sociales asociadas a gastos de administración</b>	<b>30.121.770</b>	<b>30.238.168</b>

**Nota 32 – COSTOS FINANCIEROS**

**32.1 Destalle de los costos financieros:**

<b>Costos financieros</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses financieros por obligaciones bancarias	(2.194.127)	(1.853.011)
Comisiones bancarias	(172.386)	(202.413)
Costo financiero por fondos CAE	-	-
Costo financiero operaciones factoring	-	-
Costo financiero por arrendamientos con entidades financieras	(263.256)	(198.898)
Costo financiero por arrendamientos con entidades no financieras	(109.881)	-
Costo financiero por arrendamientos con relacionadas	-	-
Costo financiero por transacciones con relacionadas	-	-
Otros (*)	-	-
<b>Total Costos Financieros</b>	<b>(2.739.650)</b>	<b>(2.254.322)</b>

**Nota 33 – OTROS GASTOS**

Detalle de los otros gastos no operacionales, por función del período

<b>Otros Gastos</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Subvenciones y aportes	-	-
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipos	-	-
Pérdida en compras de derechos	-	-
Bajas de propiedad, planta y equipo	-	-
Otros (*)	(377.039)	(362.376)
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(377.039)</b>	<b>(362.376)</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

Otros Gastos (*)	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Contribuciones y Patente Comercial	(377.039)	(362.376)
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(377.039)</b>	<b>(362.376)</b>

**Nota 34 – DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE**

Detalle de las variaciones por cambios en la moneda y unidades de reajuste:

**34.1 Diferencia de cambio**

Diferencias de cambio	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Diferencia de cambio por activos	212.293	301.316
Diferencia de cambio por pasivos	(222.627)	(343.812)
Otras Diferencias de cambio	-	-
<b>Total Diferencias de Cambio</b>	<b>(10.334)</b>	<b>(42.496)</b>

**34.2 Resultado por unidades de reajuste**

Resultado por Unidades de Reajuste	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Resultado por unidades de reajuste por Activos	994.630	1.342.693
Resultado por unidades de reajuste por Pasivos	(2.116.230)	(3.078.116)
Otros Resultado por unidades de reajuste	-	-
<b>Total Resultado por Unidades de Reajuste</b>	<b>(1.121.600)</b>	<b>(1.735.423)</b>

**Nota 35 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISO**

La Universidad constituye provisiones por litigios y procedimientos judiciales pendientes al cierre de cada período. Para el cierre del ejercicio 2025 la Universidad ha reflejado provisión por:

N°	Naturaleza	Cantidad Juicios	Cuantía de Juicios M\$	Provisión Contable M\$
1	Civil	2	53.861	53.861
2	Laboral	67	532.617	253.953
4	Tributarios	-	-	-
4	Otros	-	-	-
<b>Total Juicios</b>		<b>69</b>	<b>586.478</b>	<b>307.814</b>

UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

**Nota 36 - GARANTIAS**

**36.1** Al 31 de diciembre de 2025, la Universidad presenta Garantías emitidas por un monto de M\$14.252.653.-, de acuerdo con el siguiente cuadro:

Nº	Institución Financiera	Estado	Tipo Boleta	Moneda	Monto M\$
1	Banco ITAÚ	Vigente	Crédito	Pesos	1.320.097
2	Banco ITAÚ	Vigente	Crédito	U.F.	1.192
4	Banco Santander	Vigente	Crédito	Pesos	8.161.766
4	Banco Santander	Vigente	Crédito	U.F.	96.785
6	Banco Santander	Vigente	Efectivo	Pesos	2.835
7	AVLA Seguros de Crédito y Garantías S.A	Vigente	Crédito	U,F,	4.669.978
<b>Total Garantías</b>					<b>14.252.653</b>

**36.2** Al 31 de diciembre de 2025, la Universidad no presenta garantías recibidas.

**36.3 Compromisos**

Con fecha 13 de octubre de 2018, la Universidad del Desarrollo en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y Universidad de los Andes, constituyeron una corporación de derecho privada, sin fines de lucro, que se denomina la Corporación Hubtec Chile.

La Universidad del Desarrollo participa en la Corporación Hubtec Chile en calidad de Asociados Fundadores. La participación de la Universidad del Desarrollo en la Corporación Hubtec Chile, es de un 25%. Al 31 de diciembre de 2024 y 2025, la Universidad del Desarrollo no presenta cuotas pendientes por aporte al proyecto Hubtec.

**Nota 37 – COMBINACION DE NEGOCIOS**

Sin información a revelar.

**Nota 38 – HECHOS POSTERIORES**

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros separados, no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa la situación financiera y patrimonial de la Universidad.

**Nota 39 - SANCIONES**

La Universidad no ha sido afectada por sanciones por parte del Servicio de Impuestos Internos, Mineduc u otro ente fiscalizador.

**Nota 40 – HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES**

Con fecha 27 de noviembre de 2024 la Universidad informó a la Superintendencia de Educación Superior la aprobación por parte de su Consejo de una Operación de Inversión.

**Nota 41 – PATRIMONIO**

**41.1 Capital**

El Capital de M\$20.000, de la Universidad se constituyó en conformidad al Decreto con fuerza de Ley N°1 del año 1981, del ministerio de Educación Pública como Fundación de derecho privado sin fines de lucro según escritura pública de fecha 22 de enero de 1990.

Su patrimonio está constituido por las rentas y erogaciones que recibe y por los bienes que adquiera a cualquier título, por las herencias, legados y donaciones con que sea favorecida, por el producto de sus enajenaciones y por todo otro bien que a cualquier título se incorpore a este Patrimonio.

**41.2 Detalle Resultados Acumulados**

<b>Resultado Acumulado</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Saldo Inicial	56.011.756	49.024.406
Excedente (Déficit) del ejercicio	3.598.392	6.987.350
Otros Incrementos (disminuciones) del Patrimonio	11.669	-
<b>Total Resultados Acumulados</b>	<b>59.621.817</b>	<b>56.011.756</b>

**41.3 Detalle Otras Reservas**

<b>Otras Reservas</b>	<b>31-12-2025 M\$</b>	<b>31-12-2024 M\$</b>
Saldo Inicial		
Reserva de Revalorización Propiedades Plantas y Equipos	52.877.949	52.877.949
Otros Incrementos (disminuciones) Otras Reservas		-
<b>Total Otras Reservas</b>	<b>52.877.949</b>	<b>52.877.949</b>